KUHMON KAUPUNKI

KOLMANNESVUOSIRAPORTTI 31.8.2025

Kuva: Antti Komulainen, Hietaperän koulu

SISÄLLYSLUETTELO

1 VÄESTÖKEHITYS JA TYÖLLISYYS 4

2 VEROTULOT 8

3 VALTIONOSUUDET 11

4 HENKILÖSTÖ 12

5 TULOSRAPORTTI 1-8 2025 13

6 TASE 31.8.2025 16

7 RAHOITUSLASKELMA 31.8.2025 18

8 INVESTOINNIT, SUUNNITTELU JA SEURANTA 31.8.2025 19

9 RAHOITUSARVOPAPERIT 31.8.2025 23

10 STRATEGISET RISKIT 25

11 KUHMON KAUPUNGIN STRATEGIA 28

12 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 31.8.2025 30

Keskushallinnon palvelualue 30

Vetovoimaisuuden palvelualue 38

Työllisyyden edistämisen palvelualue 43

Kasvun ja oppimisen palvelualue 47

Kaupunkiympäristön palvelualue 55

13 KUHMON KAUPUNKIKONSERNIN TALOUDELLISTEN JA TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 31.8.2025 62

Kuhmon VesiEnergia Oy

Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot

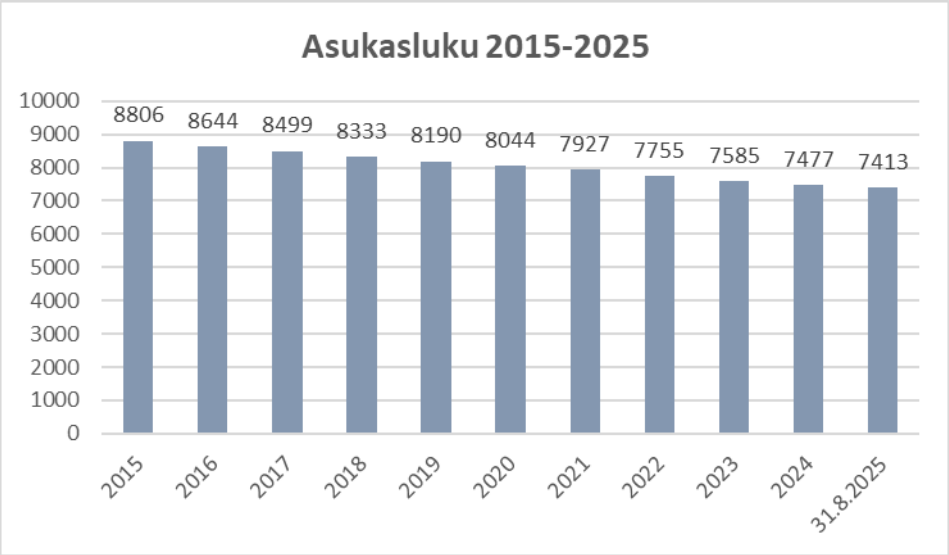
Kuhmon Yrityssampo Oy

Kiinteistö Oy Kuhmon Kulttuuritalo

Kuhmon Lämpö Oy

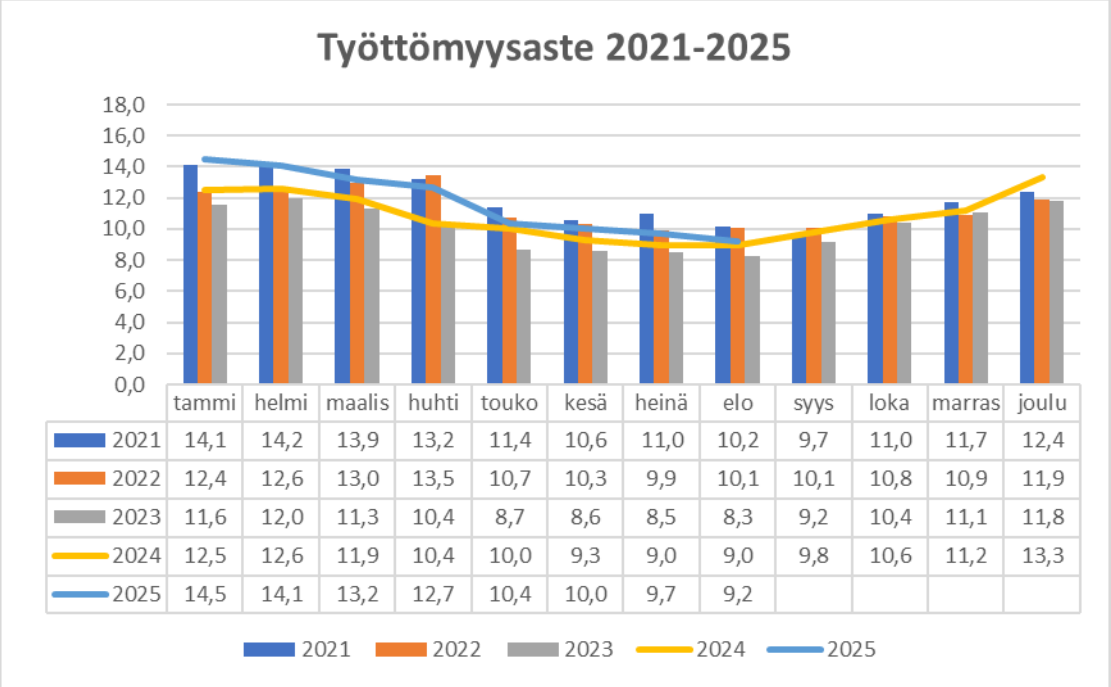
1 VÄESTÖKEHITYS JA TYÖLLISYYS

Asukasluku



Asukasluku pieneni tammi-elokuun aikana -64 henkilön verran, kun jaksolla 1-8/2024 vähennys oli -78. Vuositasolla vähennys oli -108 henkilöä vuodesta 2024 vuoteen 2025.

Työttömät työnhakijat

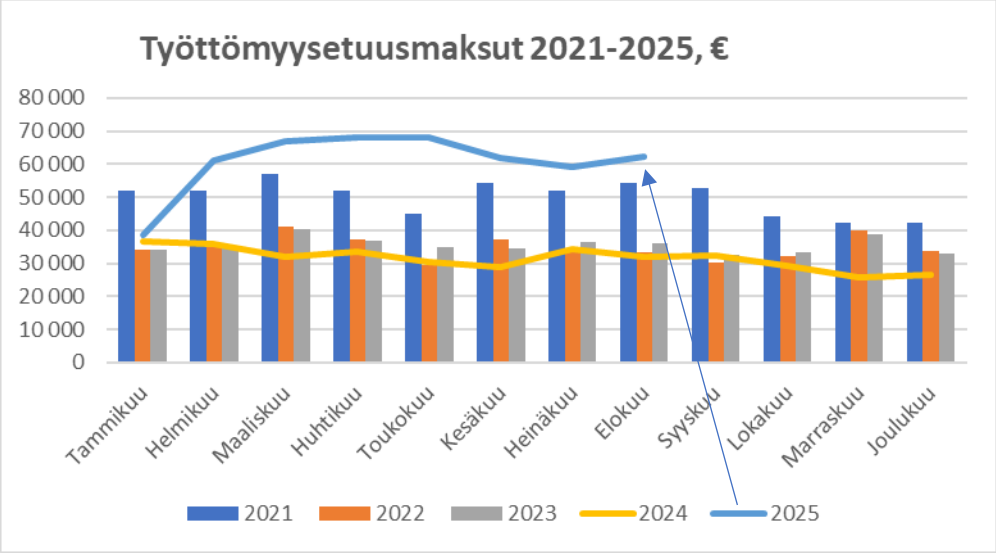


	tammi	helmi	maalis	huhti	touko	kesä	heinä	elo	syys	loka	marras	joulu
2021	14,1	14,2	13,9	13,2	11,4	10,6	11,0	10,2	9,7	11,0	11,7	12,4
2022	12,4	12,6	13,0	13,5	10,7	10,3	9,9	10,1	10,1	10,8	10,9	11,9
2023	11,6	12,0	11,3	10,4	8,7	8,6	8,5	8,3	9,2	10,4	11,1	11,8
2024	12,5	12,6	11,9	10,4	10,0	9,3	9,0	9,0	9,8	10,6	11,2	13,3
2025	14,5	14,1	13,2	12,7	10,4	10,0	9,7	9,2				

Kuhmon väestömuutostilastoja, Lähde: Tilastokeskus väestömuutos alueittain

Syntyneet	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Elävänä syntyneet									
Q1	10	9	16	10	8	9	8	9	12
Q2	13	5	2	4	11	12	10	9	6
Q3	8	10	13	8	6	12	12	6	
Q4	13	12	5	11	4	9	6	13	
	44	**36**	**36**	**33**	**29**	**42**	**36**	**37**	**18**
Kuolleet									
Q1	30	40	34	41	41	41	38	51	39
Q2	30	42	34	37	44	52	52	27	42
Q3	33	33	38	39	43	37	30	24	
Q4	36	35	26	43	40	36	45	43	
YHT	**129**	**150**	**132**	**160**	**168**	**166**	**165**	**145**	**81**
Luonnoll. Väestökeh.									
Q1	-20	-31	-18	-31	-33	-32	-30	-42	-27
Q2	-17	-37	-32	-33	-33	-40	-42	-18	-36
Q3	-25	-23	-25	-31	-37	-25	-18	-18	
Q4	-23	-23	-21	-32	-36	-27	-39	-30	
YHT	**-85**	**-114**	**-96**	**-127**	**-139**	**-124**	**-129**	**-108**	**-63**
Kuntien väl. tulomuutto									
Q1	37	49	49	48	57	37	41	43	33
Q2	50	53	63	68	73	60	50	56	42
Q3	66	71	51	56	73	63	52	39	
Q4	54	62	38	56	56	45	32	47	
YHT	**207**	**235**	**201**	**228**	**259**	**205**	**175**	**185**	**75**
Kuntien väl. lähtömuutto									
Q1	43	41	37	43	44	72	38	43	44
Q2	58	68	67	55	41	34	47	22	40
Q3	123	116	96	113	110	102	104	108	
Q4	62	71	56	47	57	64	38	48	
YHT	**286**	**296**	**256**	**258**	**252**	**272**	**227**	**221**	**84**
Kuntien väl. nettomuutto									
Q1	-6	8	12	5	13	-35	3	0	-11
Q2	-8	-15	-4	13	32	26	3	34	2
Q3	-57	-45	-45	-57	-37	-39	-52	-69	
Q4	-8	-9	-18	9	-1	-19	-6	-1	
YHT	**-79**	**-61**	**-55**	**-30**	**7**	**-67**	**-52**	**-36**	**-9**
Maahan muutto									
Q1	0	6	4	4	4	2	6	9	5
Q2	6	0	3	2	6	2	8	21	3
Q3	5	2	5	8	4	4	3	5	
Q4	1	6	6	3	4	6	2	4	
YHT	**12**	**14**	**18**	**17**	**18**	**14**	**19**	**39**	**8**
Maasta muutto									
Q1	1	1	1	0	0	0	2	1	3
Q2	0	1	1	0	1	0	2	3	5
Q3	0	2	2	3	0	0	1	1	
Q4	0	1	1	3	0	1	1	1	
YHT	**1**	**5**	**5**	**6**	**1**	**1**	**6**	**6**	**8**

Työttömyysetuusmaksut 2021-2025



Vuoden 2025 alusta lukien Te-palvelujen järjestämisvastuu siirtyi valtiolta Suomen kunnille ja niiden muodostamille työllisyysalueille, samalla kun valtion työ- ja elinkeinotoimistot lakkautettiin. Uudistuksen myötä Te-palveluista tuli osa kunnan lakisääteisiä tehtäviä ja sitä kautta kunnan peruspalveluja, joita voidaan verrata esim. kuntien peruspalveluinaan tuottamiin sivistyspalveluihin. Muutoksella tavoitellaan synergiaedun saavuttamista siten, että työllisyyspalvelut ovat niitä tukevien koulutus-, kaavoitus- ja elinkeinopalveluiden kanssa samassa kunnallisessa työllisyysekosysteemissä. Uudistuksella tavoiteltiin myös työllisyyspalvelujen siirtämistä lähemmäksi niiden käyttäjiä, kuntalaisia. Samalla entinen passiivityömarkkinatukimaksu muuttui työttömyysetuusmaksuksi – kunta maksaa osuuden KELA:lle työttömien työmarkkinatuesta, peruspäivärahasta sekä ansiosidonnaisesta työttömyysetuudesta.

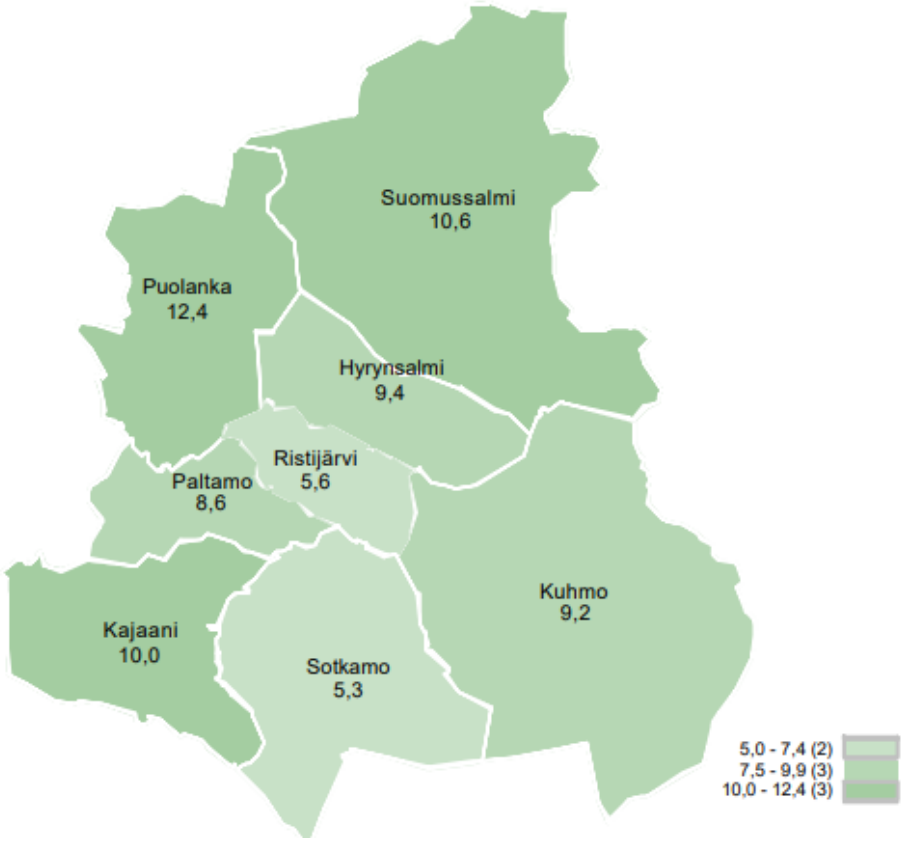
Kunnan rahoitusosuus työttömyysetuusmaksuista on arvioitu vuositasolla olevan 707 tuhatta euroa. Muutos näkyy työttömyysetuusmaksujen jyrkkänä kasvuna verrattuna aiempiin vuosiin, johtuen kuntien kasvaneista maksuvastuista työttömyysetuusmaksujen osalta. Kuntien maksuvastuu työttömyysetuusmaksuista on 1.1.2025 alkaen seuraava:

101- 200 työttömyyspäivää : 10%
201- 300 työttömyyspäivää : 20 %
301 -400 työttömyyspäivää : 30 %
401-500 työttömyyspäivää : 40 %
501-701 työttömyyspäivää : 50% (työmarkkinatuki)

Aiemmasta poiketen, työttömän henkilön aktivoiminen työllistymistä edistävään palveluun (esim. kuntouttavaan työtoimintaan), ei poista kunnan maksuvastuuta työttömän henkilön työttömyysetuudesta, hänen työllistymistä edistävässä palvelussa olonsa ajalta. Tämä korostaa tarvetta löytää työttömille kuntalaisille mahdollisimman pysyviä työllistymisratkaisuja, erityisesti palkkatyössä paikallisten yritysten palveluksessa. Passiivityömarkkinatukimaksuissa (2015-2024) kaupungin maksuvastuun piiriin kuuluivat henkilöt 301. työmarkkinatukipäivästä alkaen ja maksuosuus nousi 70 % suuruiseksi henkilöstä, joilla oli menossa 1001 tai sitä seuraava työmarkkinatukipäivä.

Kainuun Työllisyyskatsauksen (8/2025) mukaan työvoiman kysyntä on ollut jo kaksi vuotta useimpina kuukausina merkittävästi edellisvuotta vähäisempää. Työttömyysaste oli Kainuussa kuun lopussa 9,2 %, alueista neljänneksi vähiten ja 0,1 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuotta aiemmin. Koko maassa työttömyysaste oli 11,5 %, mikä on 1,1 prosenttiyksikköä vuoden takaista enemmän. Lähde: Kainuun Ely-keskus.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain

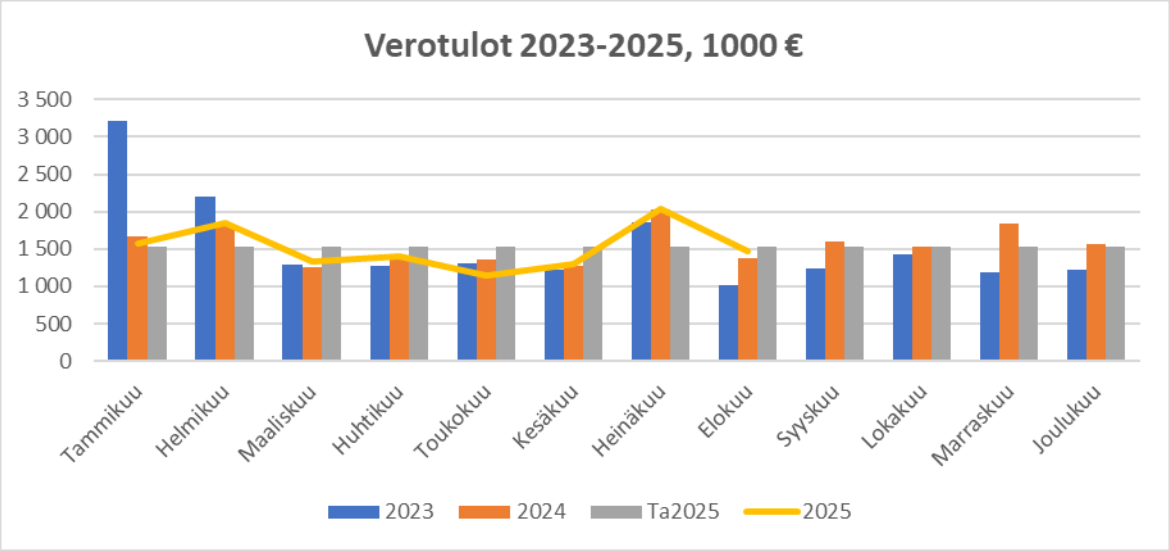


Elokuu 2025

2 VEROTULOT

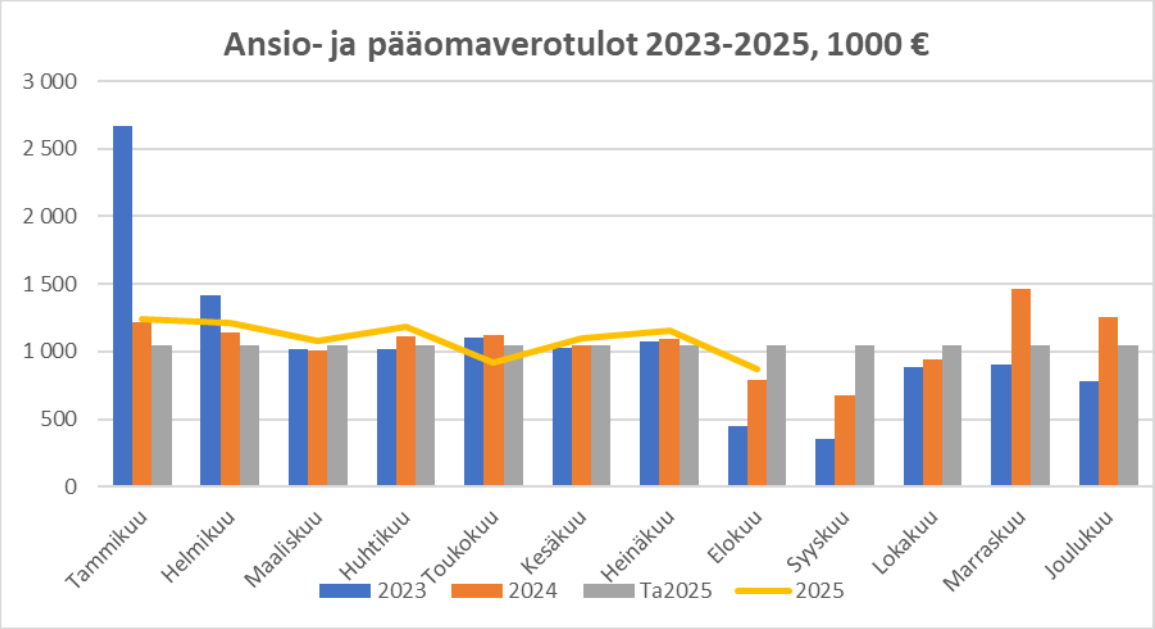
Yhteenveto						
TILIVUOSI	**2023**	**2024**	**2025****	**2026****	**2027****	**2028****
Verolaji						
Kunnallisvero	12 695	12 867	12 428	13 072	12 995	13 300
Muutos %	*-48,6*	*1,3*	*-3,4*	*5,2*	*-0,6*	*2,3*
Yhteisövero	3 455	3 324	2 879	2 980	3 152	3 309
Muutos %	*-31,6*	*-3,8*	*-13,4*	*3,5*	*5,8*	*5,0*
Kiinteistövero	2 307	2 517	2 514	2 518	2 518	2 518
Muutos %	*-0,1*	*9,1*	*-0,1*	*0,2*	*0,0*	*0,0*
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	**18 458**	**18 708**	**17 822**	**18 570**	**18 666**	**19 127**
Muutos %	*-42,4*	*1,4*	*-4,7*	*4,2*	*0,5*	*2,5*

Verotulot kuukausittain

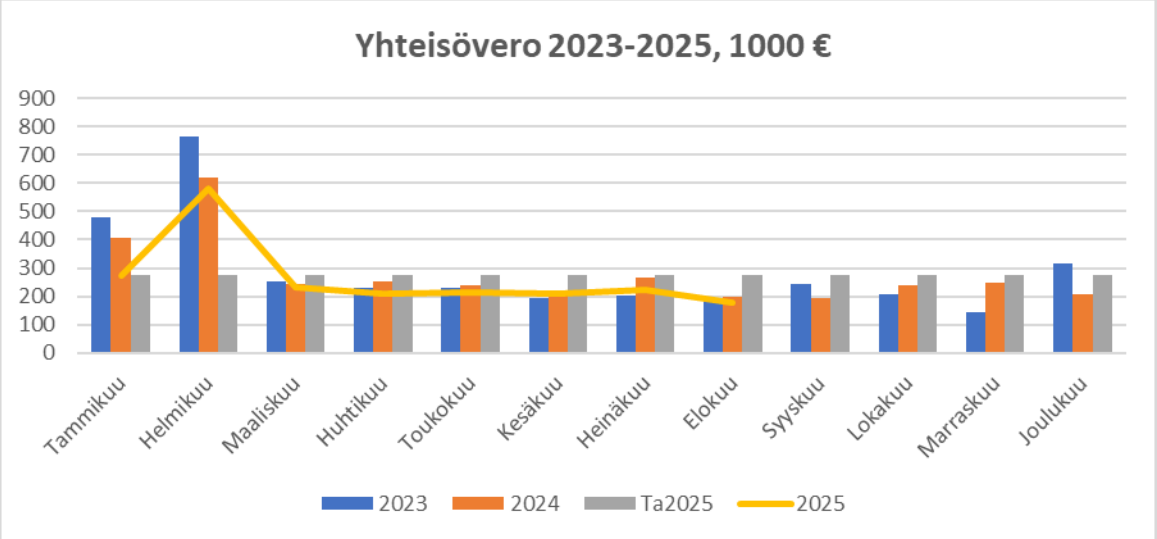


Kuhmon kunnallisveroprosentti vuonna 2023 on 9,36 % ja vuosina 2024-2025 9,40 %.

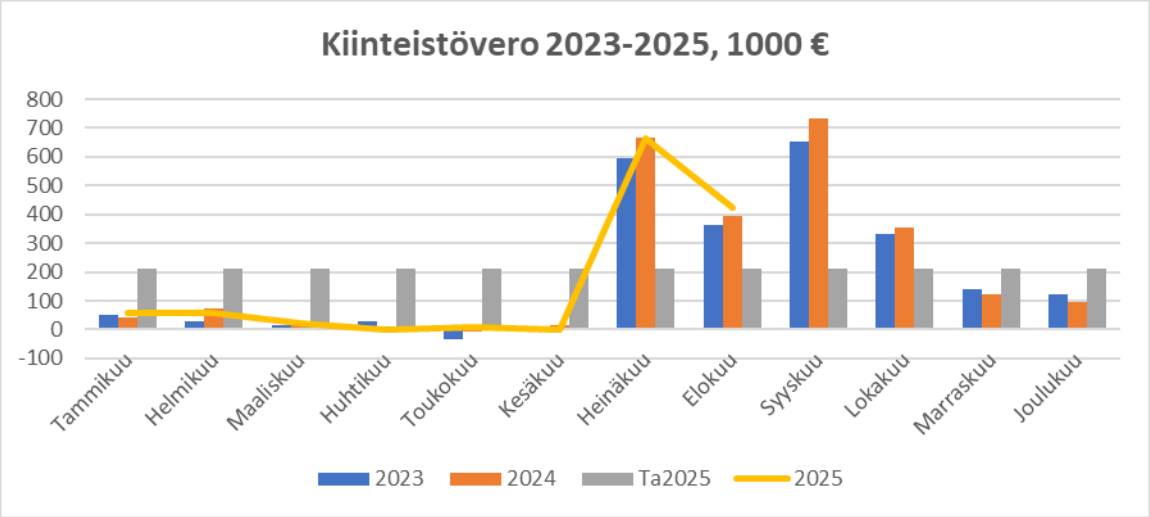
Ansio- ja pääomaverotulot



Yhteisöverotulot



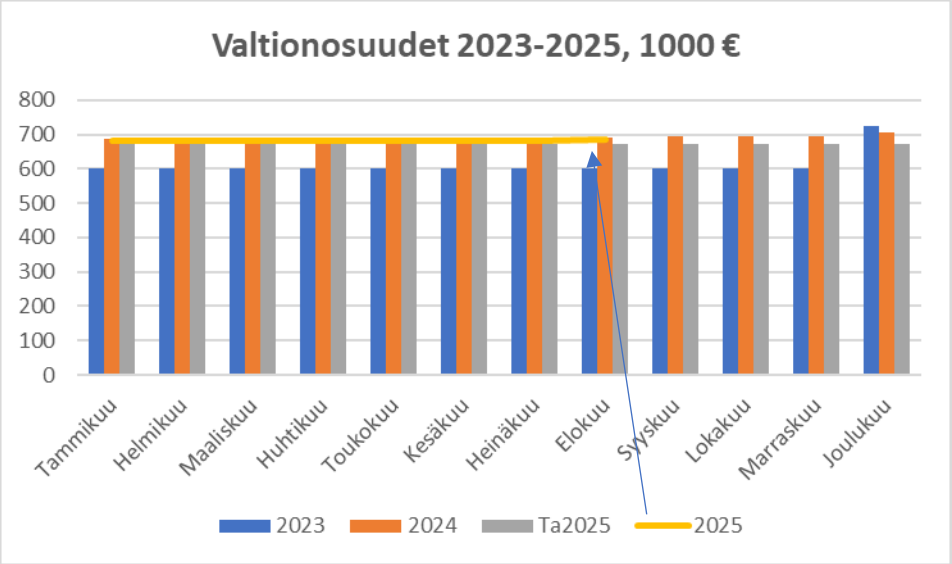
Kiinteistöverotulot



Kiinteistöveroprosentit Kuhmossa vuonna 2025:

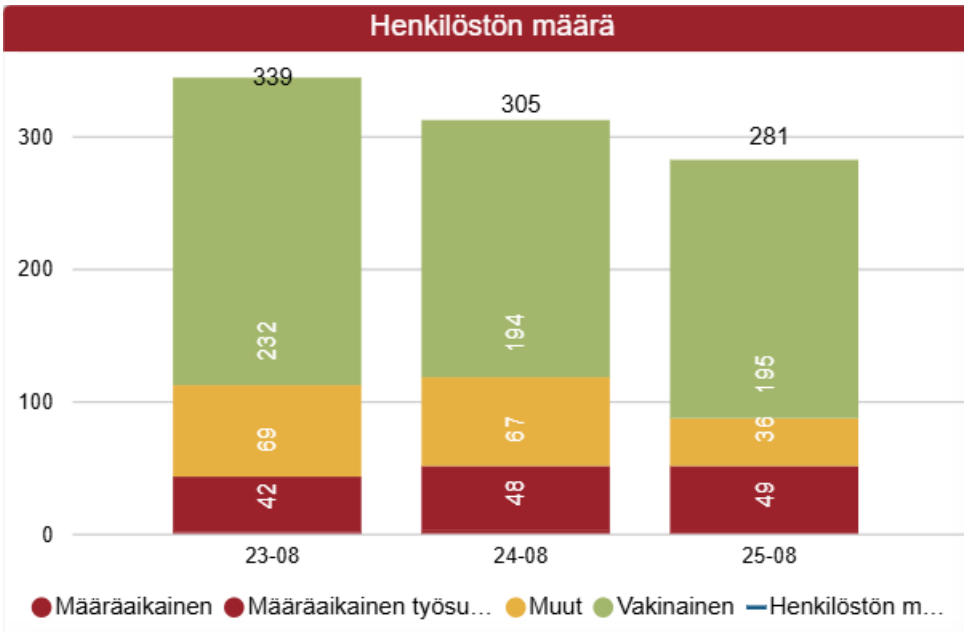
- yleinen kiinteistövero 0,98 %
- vakituinen asuinrakennus 0,54 %
- muu asuinrakennus 1,08 %
- voimalaitos 3,1 %
- yleishyödyllinen yhteisö 0,0 %
- rakentamaton rakennuspaikka 2,0 %

3 VALTIONOSUUDET

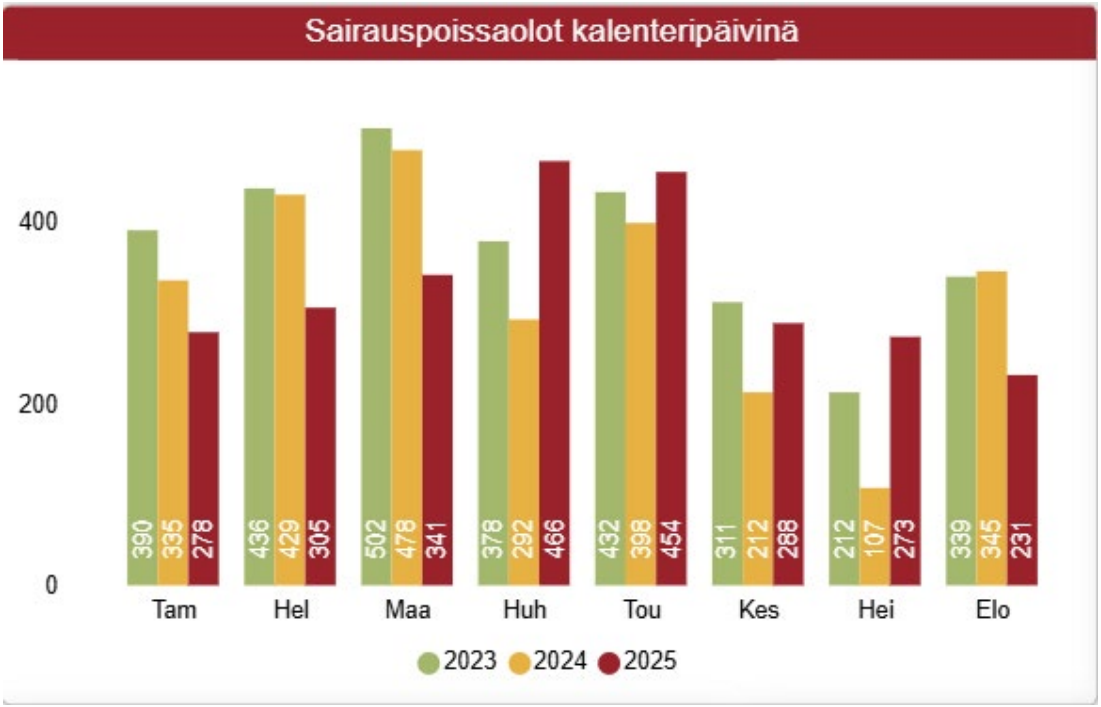


4 HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä



Sairauspoissaolot kalenteripäivinä



Sairauspoissaloihin 1-4/2023 sisältyy koronasta aiheutuneita sairauslomia. Huhti-toukokuun 2025 osalta vertailukausia korkeampaa sairauspoissaolomäärää selittää vatsatautiepidemia.

5 TULOSRAPORTTI 1-8 2025

TULOSLASKELMA	TOT 1-8/2025	TOT 1-8/2024	ERO, €	ERO, %	TA 1-8/2025	ERO, €	Ero E/B	TP 2024	TA 2025	E 2025	ERO, €	Ero E/B
Myyntituotot	186 200	293 015	-106 815	-36,5 %	192 151	-5 952	-3,1 %	672 436	288 227	277 867	-10 360	-3,6 %
Maksutuotot	334 586	332 580	2 006	0,6 %	344 267	-9 680	-2,8 %	505 899	516 400	501 879	-14 521	-2,8 %
Tuet ja avustukset	461 684	684 926	-223 241	-32,6 %	683 521	-221 837	-32,5 %	1 191 566	1 025 282	950 000	-75 282	-7,3 %
Muut toimintatuotot	1 453 729	1 442 202	11 527	0,8 %	1 608 923	-155 195	-9,6 %	2 376 356	2 413 385	2 341 243	-72 142	-3,0 %
TOIMINTATUOTOT	**2 436 199**	**2 752 723**	-316 524	-11,5 %	**2 828 863**	-392 664	-13,9 %	**4 746 257**	**4 243 294**	**4 070 989**	-172 305	-4,1 %
Valmistus omaan käyttöön	180 869	147 948	32 921	22,3 %		180 869		286 633		180 869	180 869	
Henkilöstökulut	-9 888 479	-10 049 973	161 495	-1,6 %	-9 891 353	2 874	0,0 %	-14 992 868	-14 837 029	-14 837 029	0	0,0 %
Palvelujen ostot	-4 586 016	-4 239 660	-346 356	8,2 %	-5 184 301	598 285	-11,5 %	-7 863 136	-7 776 451	-7 771 988	4 463	-0,1 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 386 309	-1 486 070	99 761	-6,7 %	-1 456 747	70 438	-4,8 %	-2 260 220	-2 185 120	-2 177 276	7 844	-0,4 %
Avustukset	-1 311 964	-1 121 788	-190 176	17,0 %	-1 585 181	273 218	-17,2 %	-1 727 218	-2 377 772	-2 377 772	0	0,0 %
Muut toimintakulut	-991 023	-886 387	-104 636	11,8 %	-853 759	-137 264	16,1 %	-1 346 354	-1 280 638	-1 346 354	-65 716	5,1 %
TOIMINTAKULUT	**-18 163 789**	**-17 783 878**	-379 911	2,1 %	**-18 971 340**	807 551	-4,3 %	**-28 189 796**	**-28 457 010**	**-28 510 419**	-53 409	0,2 %
TOIMINTAKATE	**-15 546 723**	**-14 883 207**	-663 515	4,5 %	**-16 142 477**	595 755	-3,7 %	**-23 156 906**	**-24 213 716**	**-24 258 561**	-44 845	0,2 %
Kunnan tulovero	8 751 798	8 526 286	225 512	2,6 %	8 346 000	405 798	4,9 %	12 866 666	12 519 000	12 428 000	-91 000	-0,7 %
Kiinteistövero	1 228 232	1 212 121	16 111	1,3 %	1 692 667	-464 434	-27,4 %	2 517 305	2 539 000	2 514 000	-25 000	-1,0 %
Osuus yhteisöveron tuotosta	2 116 461	2 436 272	-319 810	-13,1 %	2 209 333	-92 872	-4,2 %	3 324 368	3 314 000	2 879 000	-435 000	-13,1 %
VEROTULOT	**12 096 491**	**12 174 678**	-78 187	-0,6 %	**12 248 000**	-151 509	-1,2 %	**18 708 339**	**18 372 000**	**17 822 000**	-550 000	-3,0 %
VALTIONOSUUDET	**5 478 364**	**5 505 907**	-27 543	-0,5 %	**2 685 919**	2 792 445	104,0 %	**8 297 974**	**8 057 756**	**8 213 975**	156 219	1,9 %
Korkotuotot	32 400	32 533	-133	-0,4 %	91 645	-59 245	-64,6 %	110 598	137 467	137 467	0	0,0 %
Muut rahoitustuotot	2 182 343	1 100 671	1 081 672	98,3 %	686 667	1 495 676	217,8 %	2 320 147	1 030 000	2 182 343	1 152 343	111,9 %
Korkokulut	-210 043	-465 147	255 104	-54,8 %	-420 937	210 893	-50,1 %	-935 773	-631 405	-611 027	20 378	-3,2 %
Muut rahoituskulut	-900 630	-507 823	-392 806	77,4 %	0	-900 630		-517 535		-900 630	-900 630	
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**1 104 070**	**160 234**	943 835	589,0 %	**357 375**	746 695	208,9 %	**977 437**	**536 062**	**808 153**	272 091	50,8 %
VUOSIKATE	**3 132 202**	**2 957 612**	174 590	5,9 %	**-851 184**	3 983 386	-468,0 %	**4 826 844**	**2 752 102**	**2 585 567**	-166 535	-6,1 %
POISTOT JA ARVONALENTUMIEST	**-1 520 820**	**-1 545 123**	24 302	-1,6 %	**-1 908 600**	387 780	-20,3 %	**-3 290 838**	**-2 862 900**	**-2 862 900**	0	0,0 %
TILIKAUDEN TULOS	**1 611 382**	**1 412 490**	198 892	14,1 %	**-2 759 784**	4 371 166	-158,4 %	**1 536 006**	**-110 798**	**-277 333**	-166 535	150,3 %
TILINPÄÄTÖSSIIRROT					28 299	-28 299	-100,0 %	42 448	42 448	42 448	0	0,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	**1 611 382**	**1 412 490**	198 892	14,1 %	**-2 731 485**	4 342 867	-159,0 %	**1 578 454**	**-68 350**	**-234 885**	-166 535	243,7 %

Kommentit tulokseen ja ennusteeseen

Vuoden 2025 käyttötalous näyttäisi toteutuvan budjetoituun nähden odotetusti. Verotuloja on tarkistettu budjetoidusta alaspäin verokehikon 9/2025 mukaisesti. Kunnan tulovero -91 tuhatta euroa ja yhteisöveron tuotto-odotukset näyttäisivät jäävän budjetoidusta -432 tuhatta euroa. Valtionosuustilitykset toteutunevat 156 tuhatta euroa budjetoitua parempana. Ennen elokuun kirjanpidon sulkemista sijoituksiin liittyen on tehty arvonalentumisten palautumiset -kirjaus, 350 tuhatta euroa. Talousarvioraamin julkaisuvaiheessa ennakoituun tulokseen 2025 nähden tilikauden alijäämä pienenisi 362 tuhatta euroa, mutta jäisi edelleen talousarviota -167 tuhatta euroa heikommaksi. Sijoitustuottoihin liittyy edelleen epävarmuutta ja vuoden viimeisen päivän tilanne vaikuttaa tilikauden tulokseen ratkaisevasti.

Toimintatuotot 1-8/2025 ovat 2 436,2 tuhatta euroa ja ne toteutuivat -316,5 tuhatta euroa vertailukautta 1-8/2024 pienempänä.

Myyntituotot toteutuivat -106,8 tuhatta euroa vertailukautta pienempänä. Ateria- ja puhtauspalvelut ulkoistettu 1.2.2024 ja myyntituotot sen vuoksi pienenivät -117,2 tuhatta euroa vertailukauteen nähden. Toisaalta Tilapalvelujen myyntituotot kasvoivat 26,6 tuhatta euroa sisältäen veden ja sähkön myynnin Vireko Oy:lle. Tahkohallin toiminnan lakkauttamisen (31.12.2024) johdosta myynnit pienenivät -9,6 tuhatta euroa.

Maksutuotot ovat 334,6 tuhatta euroa ja ne toteutuivat vertailukauteen nähden lähes samansuuruisina. Musiikkiopiston kurssimaksutuotot ovat lähes 64 tuhatta euroa, uimahallin pääsymaksut 24,2 tuhatta euroa. Hoitopäivämaksut ovat 32,0 tuhatta euroa ja toteutuivat vertailukautta -6,7 tuhatta euroa pienempinä. Yksityistiemaksut ovat 116,5 tuhatta euroa ja ne toteutuvat 17,4 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Rakennusvalvonnan maksut olivat 26,9 tuhatta euroa ja ne jäivät vertailukautta 1-8/2024 yhteensä -21,4 tuhatta euroa pienemmiksi.

Avustustulot toteutuivat -223,2 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä. Työllistämistukitulojen ”häntää” kirjattu tälle vuodelle 5,4 tuhatta euroa, kun vertailukauden tukitulo oli 103,1 tuhatta euroa.

Hallintopalvelujen tuloksi kirjattu Aran asumisneuvonnan kustannusten korvaus 40 tuhatta euroa tammikuulle 2025. Perusopetuksen projektitulot ovat -72,3 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät ja elinvoimapalvelujen projektitulot vain -7 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät.

Muut toimintatuotot toteutuivat 100,3 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Rakennusten vuokratuotot toteutuivat 13,7 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Tontinvuokratulot, 189 tuhatta euroa, toteutuivat vertailukauteen nähden samansuuruisina.

Toimintakulut 1-8/2025 ovat 18 164 tuhatta euroa ja ne toteutuivat 380 tuhatta euroa vertailukautta suurempina.

Henkilöstökulut ovat käyttötaloudessa suurin kustannuserä, vuoden 2025 budjetin ollessa 14 837 tuhatta euroa. Vertailukauden 1-8/2024 henkilöstökuihin sisältyy tammikuun ateria- ja puhtauspalvelu-henkilöstön palkkamenot. Kuel-tasausmaksu 1-8/2025 on 265 tuhatta euroa ja on -60,5 tuhatta euroa edellisvuotta pienempi.

Vakinaisen henkilöstön palkkakulut 1-8/2025 ovat 4 887 tuhatta euroa ja -290 tuhatta euroa vertailukautta suuremmat. Sijaisten palkat 1-8/2025 ovat 578,6 tuhatta euroa ja niissä vähennys -197,5 tuhatta euroa vertailukauteen nähden. Määräaikaisten palkat 1-8/2025 ovat 1 468,6 tuhatta euroa ja niissä vähennys 108 tuhatta euroa vertailukauteen 1-8/2024 nähden. Työllistämistuella palkattujen palkkakulut ovat 12,6 tuhatta euroa ja ne ovat -245,5 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Tunti- ja urakka palkat ovat 340 tuhatta euroa ja toteutuivat -84,7 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Tuntiopettajien palkat ovat 78,8 tuhatta euroa ja ne toteutuivat 101,6 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä. Luottamushenkilöiden kokouspalkkioita maksettiin 1-8/2025 yhteensä 76 tuhatta euroa, jossa laskua vertailukauteen 28,2 tuhatta euroa. Tapaturma- ja kelakorvaukset olivat 118,8 tuhatta euroa, ja toteutuivat lähes samansuuruisina vertailukauteen nähden

Ateria- ja puhtauspalveluissa tapahtunut ulkoistaminen 2/2024 alkaen näkyy palvelujen ostojen kasvuna ja aine- ja tarvikeostojen pienemisenä sekä tulopuolella ateria- ja myyntituottojen pienemisenä mutta myös kasvuna Tilapalveluissa veden ja sähkön myynnissä Vireko Oy:lle.

Palvelujen ostot ovat 1-8/2025 ovat 4 586 tuhatta euroa ja 346 tuhatta euroa vertailukautta suuremmat. Palvelujen ostoissa puhtaanapito- ja pesulapalvelumenot olivat 357 tuhatta euroa, kasvu vertailukauteen nähden 31 tuhatta euroa. Majoitus- ja ravitsemuspalvelut ovat 426 tuhatta euroa, kasvua 27,4 tuhatta euroa ja matkustus- ja kuljetuspalvelut 911 tuhatta euroa, kasvua 46 tuhatta euroa. Asiantuntijapalvelut olivat 571,5 tuhatta euroa, ja ne olivat -76,7 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät.

Aine- ja tarvikeostot toteutuivat 1 386 tuhannen euron suuruisina ja ovat -99,8 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät.

Avustusmenot olivat 1 312 tuhatta euroa ja ne toteutuivat vertailukauteen 1-8/2024 nähden 190 tuhatta euroa suurempina. Vuoden 2025 alusta lukien kunta maksaa työttömyysetuutta 101 päivästä alkaen, mikä kasvattaa Kelalle maksettavaa kuntaosuutta 297 tuhatta euroa edellisvuoteen nähden (budjetoitu summa).

Muut toimintakulut 1-8/2025 ovat 991 tuhatta euroa, jossa kasvua 1-8/2024 verrattuna -105 tuhatta euroa. Muut vuokrat (48 t€), kasvua 41 tuhatta euroa vertailukauteen nähden. Toteumaa vääristää vuodelle 2024 kuuluva Sotkamon kunnan lasku musiikkiopiston toimitiloista (31 t€). Muut kulut (97 t€) ovat 13 tuhatta euroa vertailukautta suuremmat.

Verotulot näyttäisivät toteutuvan -3 prosenttia eli -550 tuhatta euroa budjetoitua pienempinä. Talousennusteessa 2025 verotulot on korjattu Kuntaliiton verokehikon 9/2025 mukaisiksi. Vertailukauteen 1-8/2024 nähden verotulot jäävät -78 tuhatta euroa pienemmiksi.

Valtionosuudet 1-8/2025 ovat 27,5 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät, mutta toteutunevat 156 tuhatta euroa budjetoitua suurempina.

Rahoitustuotot ja -kulut sijoitusten tuotto-odotukseksi budjetoitu 1 030 tuhatta euroa. Muut rahoitustuotot 1-8/2025 ovat 1 104 tuhatta euroa, kun ne vertailukaudella 1-8/2024 olivat 160 tuhatta euroa. Arvopapereiden myyntivoittoa kirjattiin 1 562 tuhatta euroa ja myyntitappiota -89 tuhatta euroa. Arvopapereiden arvonalennuskirjaus -782 tuhatta euroa, vertailukaudella 1-8/2024 -437 tuhatta euroa, arvonalentumisten palautumiset 350,2 tuhatta eruoa (0 t€). Lainojen korkokulut ovat 210 tuhatta euroa ja vertailukauteen nähden -255 tuhatta euroa pienemmät. Kirjanpidossa tehty jaksotus, 124,2 tuhatta euroa, pienentää korkomenoa ja parantaa tulosta raportointikaudella 1-8/2025. Korkomeno kirjattu ennusteeseen budjetoidun suuruisena.

Tilikauden alijäämä ennusteen mukaan olisi -235 tuhatta euroa eli -167 tuhatta euroa budjetoitua heikompi.

12 kk:n euribor oli 1.9.2025 2,148 %, kun se vuosi sitten oli 3,088 %. Lainasalkun keskikorko vuoden alusta 1,82 % ja keskikorko seuraavat 12 kuukautta 1,62 %. Keskikorko (viimeiset 12 kk) on 2,00 %. Lainasalkun korkoriski jakaantuu siten, että lyhytaikaisten korkositoumusten osuus on 48,6 % ja pitkäaikaisten korkositoumus 51,4 %. Talousarviossa 2025 budjetoitu lainantarve 6,0 miljoonaa euroa, josta kilpailutettu 4,5 miljoonaa euroa. Laina nostettu kesäkuussa 2025.

Kuhmon Yrityssammon arvonalentuminen -1.500 tuhatta euroa jaksotettuna vuosille 2023-2025, josta vuodelle 2024 kirjattu 440 tuhatta euroa ja vuodelle 2025 budjetoitu saman veran.

6 TASE 31.8.2025

	Kuluva vuosi	Edellinen vuosi
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	158 684	192 217
2. Muut pitkävaikutteiset meno	94 808	176 968
Aineettomat hyödykkeet yht.	**253 492**	**369 185**
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	4 247 154	4 247 154
2. Rakennukset	23 624 753	24 913 911
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	5 432 548	5 108 433
4. Koneet ja kalusto	616 174	750 790
5. Muut aineelliset hyödykkeet	220 595	220 595
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	2 814 490	1 491 254
Aineelliset hyödykkeet yht	**36 955 714**	**36 732 137**
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	10 600 516	11 040 516
4. Muut saamiset	36 732	36 732
Sijoitukset yhteensä	**10 637 248**	**11 077 248**
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	**47 846 454**	**48 178 570**
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
2. Lahjoitusrahastojen varat	10 577	0
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT	**10 577**	**0**
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
2. Lainasaamiset	1 200 000	1 200 000
3. Muut saamiset	46 431	46 431
Pitkäaik.saamiset yhteensä	1 246 431	1 246 431
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	337 874	184 443
2. Lainasaamiset	0	0
3. Muut saamiset	146 149	122 503
4. Siirtosaamiset	79 799	94 339
Lyhytaikaiset saamiset yht.	563 822	401 285
Saamiset yhteensä	**1 810 253**	**1 647 716**
III Rahoitusarvopaperit		
2. Sijoitukset rahamarkkinains	27 898 912	25 541 156

Rahoitusarvopaperit yht.	**27 898 912**	**25 541 156**
IV Rahat ja pankkisaamiset	3 503 149	2 278 993
Rahat ja pankkisaamiset yht.	**3 503 149**	**2 278 993**
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	**33 212 314**	**29 467 866**
VASTAAVAA YHTEENSÄ	**81 069 345**	**77 646 436**
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	-22 174 453	-22 174 453
III Muut omat rahastot	-9 771 155	-9 771 155
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	-8 238 466	-6 660 013
V Tilikauden yli/alijäämä	-1 611 383	-1 412 490
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	**-41 795 458**	**-40 018 111**
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Poistoero	-114 048	-156 496
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT	**-114 048**	**-156 496**
C PAKOLLISET VARAUKSET		
2. Muut pakolliset varaukset	-1 403 319	-863 560
PAKOLLISET VARAUKSET YHT.	**-1 403 319**	**-863 560**
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
2. Lahjoitusrahastojen pääoma	-340 305	-295 697
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHT.	**-340 305**	**-295 697**
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
2. Lainat vakuutus- ja rah.lai	-32 328 575	-32 016 670
7. Liittymismaks. ja muut vela	-761 123	-761 123
Pitkäaikainen vieras po. yht.	-33 089 698	-32 777 793
II Lyhytaikainen		
1. Joukkovelkakirjalainat	0	0
2. Lainat rahoitus- ja vak.lai	-1 115 476	-801 190
3. Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
5. Saadut ennakot	-47 601	-44 569
6. Ostovelat	-1 085 755	-658 992
7. Liittymismaks. ja muut vela	-218 371	-258 055
8. Siirtovelat	-1 859 314	-1 771 974
Lyhytaikainen vieras po. yht.	-4 326 517	-3 534 780
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	**-37 416 215**	**-36 312 573**
VASTATTAVAA	**-81 069 345**	**-77 646 436**

7 RAHOITUSLASKELMA 31.8.2025

	Kuluva vuosi	Edellinen vuosi
KUNNAN RAHOITUSLASKELMA		
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
Vuosikate	3 132 203,35	2 957 612,38
Tulorahoituksen korjauserät		-2 507,10
TOIMINNAN RAHAVIRTA	**3 132 203,35**	**2 955 105,28**
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
Investointimenot	-2 185 977,87	-865 009,29
Pys.vast.hyöd.luovutustulot		129 784,78
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	**-2 185 977,87**	**-735 224,51**
Toiminnan ja investointien rahavirta	946 225,48	2 219 880,77
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
Antolainauksen muutokset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaik.lainojen lisäys	4 000 000,00	2 200 000,00
Pitkäaik.lainojen vähennys	-2 415 475,86	-2 665 475,86
Lyhytaik.lainojen muutos		0,00
Lainakannan muutokset	1 584 524,14	-465 475,86
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.var.ja po:n muut	1 088,27	33 590,62
Saamisten muutos	840 869,25	1 252 445,15
Korottomien velkojen muutos	-715 059,06	-1 381 142,15
Muut maksuvalmiuden muutokset	124 721,92	-125 106,38
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	**1 709 246,06**	**-590 582,24**
RAHAVAROJEN MUUTOS	**2 655 471,54**	**1 629 298,53**

8 INVESTOINNIT, SUUNNITTELU JA SEURANTA 2025

Seuranta 31.8.2025

INVESTOINNIT		Suunnitteluvaihe 2025					
Kohde	proj.	Kustannus-arvio	TA 2025	TS 2026	TS 2027	Käyttöön-ottokk	Toteutunut kustannus
MENOT, brutto		**27 920 350**	**6 115 800**	**9 749 000**	**6 715 800**		**2 185 978**
TULOT		**-1 951 310**	**-76 800**	**-511 100**	**-363 410**		**0**
NETTO		**25 969 040**	**6 039 000**	**9 237 900**	**6 352 390**		**2 185 978**
TALONRAKENNUS							
Uudisrakennukset ja peruskorjaukset							
Sote-kiinteistöt							
Terveysasema							
Uusi hyvinvointiasema	8224	8 000 000	1 500 000	6 500 000			
Huonekohtaiset IV-laitteet nykyisen terveyskeskukseen	**8185**		5 000				
Terveysasema	**8061**						3 156
suunnittelu			240 000				
Louhela		460 000					
saneerauksen suunnittelu	**8225**		50 000				
ikkunoiden vaihto + ikkunaseinien korjaus (1. ja 2. krs)	**8069**			200 000		9	
sisäilmakorjaukset	**8070**				450 000	12	2 657
Ilmastointi koneiden uusiminen				200 000			
Ulko-ovien uusiminen	**8069**		20 000				
Apteekin remontti 2024	**8221**						24 851
Levälahtikoti	**8116**	42 000					
sisäpuoliset muutos-/korjaustyöt					12 000	12	
ulkopuolen maastomuotoilu			10 000				
Kuntokadun toimintakeskus (Suojatyökeskus)	**8114**	1 293 200					
peruskorjauksen suunnittelu					45 000		
peruskorjaus (890 m2 x 1380 €/m2)							
Honkalinna							
Varavoiman muutostyöt+ varavoimakone+ lämmönsiirrin	**8186**	20 000		10 000			
Pääviemärin sukitus	**8244**	40 000	40 000				10 270
P-alueen rakentaminen ja sähköistys	**8245**	50 000	25 000	25 000			
Yhteensä, netto		**9 905 200**	**1 890 000**	**6 935 000**	**507 000**		**40 933**
Sivistyspalvelujen kiinteistöt							
Tuupalan ruokalarakennus	**8008**						
ulkoseinän huoltomaalaus (rappauskorjaukset) (1000 m²)		103 000		35 000		9	
pakaste- ja kylmiöhuon. koneistojen uusinta (4+6 kpl)						11	
lastauslaiturin muutostyöt				15 000		10	
Tuupalan ruokalarakennuksen sp-kesuksen uusiminen		45 000	50 000				
Viemärin sukitus ja led-valaistuksen vaihto			11 000				
Tuupalan yläkoulun	**8010**	419 000					
3. vaihe, yläkoulun peruskorjaus	**8067**						
ulkoseinän huoltomaalaus (rappauskorjaukset) (2650m²)	**8063**		93 000			10 v. 2026	
Puusiipi - kotitalous- ja taideaineiden luokkien rakentaminen	**8187**		2 100 000				1 470 095
Teknisten töiden tilat ja liikuntasali							
Tuupalan yläkoulu/saneeraus	**8064**						
Tuupalan yläkoulun saneeraussuunnitelma	**8059**						
Tuupalan uusi puukoulu	**8068**	98 000					
pienet muutos- ja korjaustyöt	**8246**		20 000			9	
opastetaulut	**8247**		10 000			9	
luokkien pöytätasot	**8248**		30 000			9	
eteläsivun luokkien ja hallintotilojen jäähdytys?	**8068**				38 000	10	
salin valaistuksen muutos ledeiksi	**8249**		15 000				
eskarin aita ja portit	**8250**		10 000				
Tuupala, sähköpääkeskus	**8255**						18 888
Kirjasto	**8013**	174 400					7 608
sähkökeskusten (1+4 kpl) vaihtaminen + lasten kk. valaistus							
valaistuksen uusiminen pääsali	**8072**					12	

julkisivun maalaukset	**8073**		37 000			10	6 264
itsepalvelukirjasto	**8071**						
yleisö WC:t	**8251**		45 000				29 021
Kuusenkuiske		98 000					
Leikkialueen pinnoitus	**8015**						9 120
Piha-alueiden pinnoitus	**8136**		20 000			10	4 758
Satumetsän päiväkoti muutostyö	**8075**	368 500					
sisäilmakorjaukset (toimistot)	**8076**		10 000			12	
keittiön korjaus (varaus)				42000		12	
Oppimiskeskus							
pajarak. katon (huopa) uusiminen (3400 m²)	**8124**	221 000	50 000				
tiivistystyöt pajarakennuksessa	**8018**	88 000	12 000			12	
Paloaseman nuoristotila	**8190**	59 250					15 849
ikkunat 65 m2 á 550 €/m2			36 000				
ulko-ovet 2 kpl			20 000				
Piilolan koulu, tekninen siipi	**8191**	156 300					
ikkunat 120m2 á 550 €/m2							
vesikatto 730 m2 á 110 €/m2							
pielien paikkaukset							
asbestityöt							
Yhteensä, netto		**1 830 450**	**2 569 000**	**92 000**	**38 000**		**1 561 602**
Hallintopalvelujen kiinteistöt							
Kaupungintalo (sisäilmakorj)	**8020**	160 000					62 949
lattian korjaukset ja tiivistystyöt (1. ja 2. krs)			20 000	20 000	20 000	12	
tilojen muutostyöt?	**8214**		20 000	20 000		12	15 876
piha-alueen pintavesiviemäröinti	**8252**		40 000				
ulko-ovi							
Kalevalakylän rakennukset	**8078**	140 000					2 417
lähitulevaisuuden välttämättömät remontit			50 000			12	
(Pohjolatalon vesikatto, Kelo YP:n tuuletus)							
pienten rakennusten kunnostus			10 000			12	
Tuupalan Museo	**8079**	130 000					60 158
rakennusten kattojen uusinta (huopa/päre)			39 400			10	
kengitys, pm.maalaus yms. Korjaustyöt							
uusi venekatos			26 000				
Yhteensä, netto		**430 000**	**205 400**	**40 000**	**20 000**		**141 400**
Teknisten palvelujen kiinteistöt							
Kaupungin varikko	**8117**	50 000			50 000	11 v.2026	
JS-pellityksen uusiminen							
Uimahalli	**8019**	9 700 000			4 884 000		100
hankkeen suunnittelukulut				194 000			
valtionosuus		-1 000 000					
rakennusautomaatio, uimahalli	**8218**						
Torilava	**8184**						23 866
Rakennusautomaatio, säätölaitteet, lämpöpumput(Siemensin au	**8022**	170 000	30 000	30 000	30 000	12	
Huonekohtaiset IV-laitteet	**8192**		10 000	10 000			
Materiaalivarasto, lämmin, 300 m2, tarve	**8118**	450 000		450 000			
Sähköautojen latauspisteet	**8175**	40 000	20 000				
Tilapalvelujen kiinteistöjen saneeraussuunnittelu ja korj.	**8024**	300 000	40 000	60 000	60 000	12	2 337
äkillisiin suunnitteluihin ja korjaustöihin varautuminen							
Yhteensä, netto		**9 710 000**	**100 000**	**744 000**	**5 024 000**		**26 302**
TALONRAKENNUS YHTEENSÄ, nettokustannukset		**21 875 650**	**4 764 400**	**7 811 000**	**5 589 000**		**1 770 238**
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS							
Kaavateiden rakentaminen							
Mäntymäen yrityspuisto/Nurmestien ja raviadan teoll.tiestö	**8081**	400 000		200 000	200 000	11	
EAKR-avustus 50 %		-200 000		-100 000	-100 000		
Huoltotien kevyenliikenteen väylä	**8226**	70 000	70 000				51 831

Jaurapolku	**8227**	30 000		30 000			
EAKR-avustus 50 %		-15 000	-15 000				
Yhteensä, netto		**285 000**	**55 000**	**130 000**	**100 000**		**51 831**
Katujen saneeraukset							
Liikenneturvallisuutta parantavat rakenteet	**8032**	10 000	10 000	10 000	10 000	10	
Lakkatie välillä Saarikosken tie- KT 76	**8127**	190 000		190 000			
Pallokuja välillä Metsäkatu-Rajakatu	**8088**	45 000			45 000		
Koppelokuja	**8089**	281 000	140 000	141 000			45 140
Pajakkakatu	**8169**	97 000		97 000			
Kontiokatu välillä Koulukatu-Könninmäentie	**8128**	61 000	85 000				8 128
Koulukatu välillä Kontiokatu-Kainuuntie	**8228**	40 000	40 000				5 766
Pajukuja	**8229**	60 000	38 000				21 866
Huoltotie	**8230**	30 000	30 000				21 910
Huoltotie Huoltokuja-Saarikoskentie	**8086**						627
Huoltotien kevyen liikenteen väylä	**8226**						282
Virkatie välillä Vienantie-Puistokatu	**8129**	85 000			85 000		
Vienantie välillä Torikatu-Koulukatu	**8130**	292 000					
Miilutie välillä Rajakatu-Torikatu	**8168**						591
Kaarnatie		48 000					
Kainuuntie välillä Koulukatu-Mäkikatu	**8085**						246
Kainuuntie välillä Mäkikatu-Levälahdentie		330 000			330 000		
Kainuuntie-Koulukatu jyrsintä ja päällystäminen	**8037**	250 000	30 000	50 000	50 000	10	
Kevyenliikenteen väylien kunnostaminen (Eemelinpolku+ muut)	**8131**	30 000		10 000		10	
Kunnallistekninen suunnittelu	**8040**	30 000	10 000	10 000	10 000	12	9 768
Yhteensä, netto		**1 879 000**	**383 000**	**508 000**	**530 000**		**114 325**
Kaavatiet yhteensä, netto		**2 164 000**	**438 000**	**638 000**	**630 000**		**166 157**
Puistojen ja yleisten al. rakentaminen ja kunnostus							
Kontion ja Pajakan alueen aluesuunnittelu	**8041**	130 000		25 000		10	167
Terveyskeskuksen ympäristön asemakaavan laadinta	**8133**	25 000	25 000			12	4 075
Hyvinvointikeskuksen asemakaava	**8195**		13 000				
Mäntymäki, aurinkovoimapuiston kaava	**8220**						7 379
Mäntymäen asemakaavan laajennus	**8197**	48 000	48 000				
Avustus vihreän siirtymäninv.hankk.edistämisohjelmasta 70%		-33 600	-33 600				
Senioripuisto-liikuntapuisto	**8135**						38 740
valtionavustus							
Yleisten alueiden suunnittelu (mm. venesatama, teollisuustontit, retkeilyreitit)	**8044**	50 000	10 000	10 000	10 000	12	9 177
Linja-autoaseman muutostyöt (jättöpysäkki)	**8196**	70 000	70 000				
Uimarannan P-alueen kehittäminen(linja-autolle P-paikka)		32 000					
Koriskenttä jäähallin taakse	**8232**		23 000				189
Urheilukeskus, Padel-kenttä ulos	**8170**	35 000		35 000			
Urheilukeskus, pesäpallokenttä	**8137**						4 286
Urheilukeskus, pesäpallokenttä ja heittolajien alustat	**8198**	50 000	25 000	25 000			179
Ulkoilmatrampoliinipuisto+mingolfradat(kestävän kehityksen budjetointi) sijainti liikuntapaikkaselvityksen pohjalta	**8199**	49 000	40 000				12 512
Uimahallin P-alueen saneeraustyöt	**8200**	40 000		40 000			
Ajoväylä Väinölään + latureitin muutos	**8201**	10 000					
Retkeilyreitit (opastus, Kämärän nuotiopaikka)	**8202**	10 000					
Rantaraitin saneeraus	**8095**						110
• Rantaraitin jatkaminen terveysasemalle päin	**8171**	60 000	60 000				45 911
Pyöräilyreitit (Hepokangas)	**8139**						823
• Koirisärkän retkeilyreitti ja P-alue	**8253**	47 000	47 000				
Leader avustus 60%		-28 200	-28 200				
Leirintäalueen vesihuoltoverkko	**8233**	71 000	71 000				15 720
Leirintäalueen kaukolämpöverkko (mikä lämmitysmuoto?)							
Jaurakon piha-alueen saneeraus	**8254**	15 000	15 000				41 523
Lentokentän parantaminen	**8097**	899 300		523 000	376 300		
LVM:n avustus		-629 510		-366 100	-263 410		
Yhteensä, netto		**949 990**	**385 200**	**291 900**	**122 890**		**180 790**

Alueiden rakentaminen							
Venesatamien ja viitoitusten rakentaminen ja koskireittien kunnostus	**8045**	10 000					
Yhteensä, netto		**10 000**	**0**	**0**	**0**		**0**
JULKINEN KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ, nettokustannukset		**3 123 990**	**823 200**	**929 900**	**752 890**		**346 947**
Julkisen käyttöomaisuuden rakentamishankkeiden kustannukset voivat olla enintään varatun määrärahan suuruisia.							
IRTAIN OMAISUUS							
Hallintopalvelut							
Keskushallinto							
Verkkosivu-uudistus	**8203**	40 000	40 000				15 000
Sähköinen arkisto	**8204**	59 000	16 000	22 000	10 500		
Yhteensä, netto		**99 000**	**56 000**	**22 000**	**10 500**		**15 000**
Vetotoimaisuuden palvelualue							
Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut							
Kirjastoauto	**8144**	420 000		420 000			
avustus?							
Elinvoimapalvelut							
Kide-lavan äänentoistolaitteet, kiinteä	**8184**	15 000	15 000				
Show-room/infopiste	**8234**	100 000		100 000			
avustus 45 %		-45 000		-45 000			
Yhteensä, netto		**490 000**	**15 000**	**475 000**	**0**		**0**
Kasvun ja oppimisen palvelualue							
Perusopetus ja lukio (puusiipeen)							
soittimet, puhdistus	8235	40 000	40 000				
Perusopetus, kalusteet 2024	8206						3 436
Tuupalan uusi siipi, kalustaminen	**8236**	100 000	100 000				
Yhteensä, netto		**140 000**	**140 000**	**0**	**0**		**3 436**
Kaupunkiympäristön palvelualue							
Kalusto:							
Urheilukentän/leikkikenttien investoinnit (liikuntapaikkaselvityl	**8156**	60 000	60 000			10	
Urheilukentän valaistus	**8237**	60 000	60 000				729
Polkupyöräkatos, Tuupala	**8209**	25 000	25 000				14 100
Polkupyöräkatos, Kuusenkuiske	**8210**						113
Pakettiauto, puistot	**8238**	18 000	18 000				
Pakettiauto, kiinteistönhoito	**8239**	25 000	25 000				
Moottorikelkka hiihtokeskukseen	**8240**	21 000	21 000				19 518
Välinekatos, Kalevalan liikuntakeskus	**8241**	20 000	20 000				917
Liikennevalojen loppulunastus	**8242**	11 400	11 400				15 208
Yhteensä, netto		**240 400**	**240 400**	**0**	**0**		**50 585**
IRTAIN KÄYTTÖOMAISUUS YHTEENSÄ, nettokustannukset		**969 400**	**451 400**	**497 000**	**10 500**		**69 021**

9 RAHOITUSARVOPAPERIT 31.8.2025

Kuhmon kaupunki			Positiot					
Ajopvm:	01.10.25	15.23						
Pvm:	31.08.25		Raportoinnin valuutta: EUR				Sivu	1/ 1
Arvopaperi	**Kpl**	**Hinta/kpl**	**Hankinta-arvo**	**Kurssi**	**Markkina-arvo**	**Muutos**	**Osuus %**	**Päivää**
Rahasto								
Alma Platinum Quantica Managed	212,368	1 390,33	295 262,25	1 357,37	288 261,95	-7 000,30	0,94 %	843
Amundi ETF Stoxx Europe 50 UCI	955,	108,68	103 792,23	124,84	119 222,20	15 429,97	0,39 %	837
AQR Systematic Total Return UC	3 674,456946	137,42	504 932,62	146,32	537 646,54	32 713,92	1,76 %	426
BGF European High Yield Bond Fund Z2	47 160,84	12,14	572 395,77	12,41	585 266,02	12 870,25	1,91 %	535
Blackrock Global Funds - Susta	17 596,92	11,19	196 821,93	11,42	200 956,83	4 134,90	0,66 %	317
BSF European Absolute Return Fund I2	1 654,21	175,30	289 984,17	175,40	290 148,43	164,26	0,95 %	844
DB X-trackers S&P 500 Equal Weight ETF	1 722,	82,84	142 649,12	88,30	152 052,60	9 403,48	0,50 %	361
Emerging Markets Debt Opportun	54 486,026	11,59	631 357,24	13,10	713 766,94	82 409,70	2,33 %	1 002
Evli Euro Likvidi B	82 696,740701	27,82	2 300 888,56	28,25	2 336 182,92	35 294,36	7,64 %	284
Evli Eurooppa B	615,3522	165,09	101 587,53	183,38	112 843,29	11 255,76	0,37 %	1 041
Evli Europe Growth Fund\Finlan	863,421	101,27	87 440,65	104,66	90 365,64	2 924,99	0,30 %	472
Evli European Investment Grade	7 510,4143	211,33	1 587 174,04	215,75	1 620 356,86	33 182,82	5,30 %	564
Evli GEM B	131,6196	210,99	27 770,43	226,08	29 756,56	1 986,13	0,10 %	227
Evli Green Corporate Bond	2 244,001999	118,69	266 330,46	99,21	222 629,68	-43 700,78	0,73 %	1 840
Evli Healthcare I voitonjakolaina D	5 000 000,	0,99	4 941 831,06	0,89	4 473 800,00	-468 031,06	14,62 %	2 069
Evli High Yield Yrityslaina B	1 876,4418	316,33	593 581,48	344,33	646 115,20	52 533,72	2,11 %	1 111
Evli kehittyvät markkinat yrityslaina B	584,3658	112,88	65 964,97	121,86	71 210,82	5 245,85	0,23 %	1 244
Evli Leveraged Loan Fund	2 427,417899	115,35	280 000,00	120,76	293 134,99	13 134,99	0,96 %	1 461
Evli Lyhyt Yrityslaina B	10 255,454	32,18	330 000,00	32,90	337 404,44	7 404,44	1,10 %	152
Evli Nordic Corporate Bond B	2 881,9684	153,41	442 132,99	158,54	456 907,27	14 774,28	1,49 %	295
Evli Osakefaktori Maailma B	1 625,0601	101,37	164 732,86	154,16	250 522,52	85 789,66	0,82 %	1 832
Evli Osakefaktori USA B	727,9173	187,91	136 782,14	222,44	161 917,92	25 135,78	0,53 %	796
Evli Q7	4 221,2972	118,45	500 000,00	146,51	618 445,37	118 445,37	2,02 %	845
Evli Suomi Pienyhtiöt B	635,6369	515,00	327 355,74	595,49	378 515,42	51 159,68	1,24 %	899
Evli Suomi Select B	4 488,9923	50,95	228 697,46	60,74	272 661,39	43 963,93	0,89 %	682
GAM Star Cat Bond Fund	28 616,95	16,60	474 999,54	18,35	525 129,62	50 130,08	1,72 %	832
Ishares Em. Mark. Gov Bond Hdg	7 956,4608	101,46	807 273,15	111,67	888 497,98	81 224,83	2,90 %	1 032
iShares Euro Investment Grade	697,7673	9,92	6 923,89	10,88	7 593,80	669,91	0,02 %	1 110
iShares European Property Yield	6 522,	4,46	29 099,24	4,81	31 370,82	2 271,58	0,10 %	466
iShares MSCI EM ESG Enhanced U	22 356,	5,11	114 341,73	5,95	133 018,20	18 676,47	0,43 %	899
iShares MSCI EM IMI ESG Screened	46 004,	6,27	288 557,56	6,67	306 938,69	18 381,13	1,00 %	319
iShares MSCI Japan ESG Enhanced	32 940,	5,65	186 113,30	6,77	222 839,10	36 725,80	0,73 %	1 578
iShares MSCI USA ESG Enhanced	15 318,	8,56	131 169,44	9,96	152 567,28	21 397,84	0,50 %	494
iShares NASDAQ 100 UCITS ETF	10 934,	13,94	152 423,49	13,85	151 479,64	-943,85	0,50 %	24
JPMorgan Europe Research Enhan	4 613,	42,54	196 249,65	46,01	212 244,13	15 994,48	0,69 %	508
JPMorgan Funds - Europe Equity	690,468	413,01	285 169,89	428,12	295 603,16	10 433,27	0,97 %	194
JPMorgan US Research Enhanced	21 927,	52,26	1 145 900,84	54,83	1 202 257,41	56 356,57	3,93 %	649
Lumyna BOFA MLCX Commodity Alpha	3 744,275	109,51	410 044,72	110,62	414 191,70	4 146,98	1,35 %	843
OP-Amerikka Indeksi II A (kasvu)	1 712,8388	451,98	774 162,76	530,35	908 404,06	134 241,30	2,97 %	1 167
OP-Euro III A (kasvu)	3,7489	10 771,56	40 381,52	10 776,13	40 398,63	17,11	0,13 %	10
OP-Eurooppa Indeksi II A (kasvu)	2 589,4663	215,69	558 519,67	229,16	593 402,10	34 882,43	1,94 %	653
OP-Eurooppa Pienyhtiöt -sijoitusrahasto	2 295,1672	105,02	241 037,29	127,44	292 496,07	51 458,78	0,96 %	968
OP-High Yield A (kasvu)	1 376,3716	226,22	311 357,65	239,51	329 654,76	18 297,11	1,08 %	639
OP-Kehittyvät Korkomarkkinat A	1 072,8773	177,54	190 482,29	193,84	207 966,54	17 484,25	0,68 %	822
OP-Kestävä Yrityslaina -sijoitusrahasto	4 000,711631	101,57	406 344,42	106,44	425 835,75	19 491,33	1,39 %	467
OP-Metsänomistaja B (tuotto)	6 438,7408	126,55	814 804,62	201,66	1 298 436,47	483 631,85	4,24 %	2 346
OP-Obligaatio Tuotto A (kasvu)	984,9328	121,27	119 447,34	122,82	120 969,45	1 522,11	0,40 %	582
OP-Suomi Indeksi II A (kasvu)	2 974,7352	128,13	381 149,12	149,37	444 336,20	63 187,08	1,45 %	1 276
OP-Vuokratuotto II B (tuotto)	3 201,5423	112,27	359 441,14	113,00	361 774,28	2 333,14	1,18 %	4 080
OP-Yrityslaina A (kasvu)	6 944,1794	201,02	1 395 943,12	214,44	1 489 109,83	93 166,71	4,87 %	1 069
OP-Yrityslaina Amerikka	1 548,3931	135,08	209 156,95	139,71	216 326,00	7 169,05	0,71 %	137
Robeco Capital Growth - Robeco	614,9149	307,65	189 179,84	322,25	198 156,33	8 976,49	0,65 %	317
Sijoitusrahasto Evli USA Kasvu B	3 651,7696	135,83	496 003,43	153,94	562 153,41	66 149,98	1,84 %	472
UBS Euro Stoxx 50 ESG UCITS ETF	15 451,	19,54	301 914,75	19,17	296 226,57	-5 688,18	0,97 %	197
UBS Lux Bond Fund - Euro High	1 142,569	121,40	138 704,10	125,20	143 049,64	4 345,54	0,47 %	197
Xtrackers MSCI Europe Small Ca	393,	66,18	26 007,24	65,46	25 725,78	-281,46	0,08 %	3
			26 301 769,39		27 758 245,20	1 456 475,81	90,74 %	

Sijoitusvakuutus								
OPVH Kapitalisaatiosopimus 68-70000-	2 008 000,	1,00	2 008 000,00	1,32	2 657 400,48	649 400,48	8,69 %	2 069
			2 008 000,00		2 657 400,48	649 400,48	8,69 %	
Vaihtoehtoinen sijoitus								
Evli Private Equity IV Feeder A profit	175 000,	1,00	175 000,00	1,00	175 000,00	0,00	0,57 %	68
			175 000,00		175 000,00	0,00	0,57 %	
Arvopaperit yhteensä			28 484 769,39		30 590 645,68	2 105 876,29		
Siirtyvät korot								
Sijoitukset yhteensä			**28 484 769,39**		**30 590 645,68**	**2 105 876,29**		
Tilit								
Evli	4 258,6	1,00	4 258,60	1,00	4 258,60	0,00		
OP	4 951,76	1,00	4 951,76	1,00	4 951,76	0,00		
Rahasaldo yhteensä			9 210,36		9 210,36	0,00		
Salkku yhteensä			**28 493 979,75**		**30 599 856,04**	**2 105 876,29**		

Salkku	**Markkina-arvo**	**Markkina-arvo**		
1 000 €	31.12.2024	31.8.2025	Muutos	Muutos-%
Evli	18 684	19 156	472	2,53 %
OP	10 850	11 435	584	5,39 %
Yhteensä	**29 534**	**30 590**	**1 057**	**3,58 %**

Evli 30.9.2025, markkina-arvo 19.338 me, tuotto vuoden alusta +2,95 %

Op 30.9.2025, markkina-arvo 11,6 me, tuotto vuoden alusta +6,45 %

10 STRATEGISET RISKIT

päivitys 6/2025

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet	Riski	Syy	Seuraus	Riskiluku			Toimenpiteet
				TN	VS	RL	
Kestävä kaupunki • Rakennamme puusta • Vaikutamme hankinnoilla • Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia • Sopeutamme infrastruktuuria • Pitkän aikavälin talouden tasapaino • Fiksu omistaminen	Talouden (epätasapaino) ja ylivelkaantuminen	Velkaantuneisuus, investointipaineet, korkojen nousu	Joudumme karsimaan palveluja, emme pysty tekemään haluamiamme investointeja	4	5	20	Investointien ajoittaminen, kiinteistöstrategian toimenpiteistäminen. Puu ja matkailu hankkeet. Biokaasulaitoksen valmisteluhanke.
	Epäonnistumme säännöllisesti hankinnoissa	Ei ole riittävää osaamista ja resurssia hankintoihin Huono hankintaosaaminen	Syntyy välillisiä kustannuksia ja aikaa kuluu hukkaan valituksissa Kehittäminen kärsii Kehitys taantuu	3	4	12	Uudenlainen hankintayhteistyö Kainuun kuntien kanssa. Tulevat rekrytoinnit ja hankintaosaamisen kasvattaminen, edunvalvonta
	Emme pysty hyödyntämään vihreän siirtymän madollisuuksia	Osaamisen puute, vihreän siirtymää ei ymmärretä laajasti		2	5	10	Osaamisen lisääminen. Vihreän siirtymän osaamiskeskushanke.
	Ei ostajia tyhjille kiinteistöille, epätoivotut kiinteistösijoittajat, yksityisten omistamia tiloja siirtyy ”vääriin käsiin” ja tyhjilleen; valtion omistamat tilat siirtymässä kunnan omistukseen Valtiojohtoiset normimuutokset	Markkinatilanne; emme kykene teke-mään valintoja ajois-sa; epätoivottuja ostajia liikkeellä Hva:n kiinteistöratkaisut?	Turhat kustannukset; kaupunkikuvan ja katukuvan heikkeneminen Lisää tyhjeneviä kiinteistöjä Emme voi itse vaikuttaa kuntamme palveluiden tuottamiseen, palvelut tuotetaan keskitetysti ja etäällä kuntalaisistamme; tyhjilleen jäävät sotetilat	4	4	16	Kiinteistöstrategian toteuttaminen; viestintä riskeistä kiinteistöasioissa myös yksityisille kiinteistöjen omistajille. Rantaraitin yleissuunnitelma ja kehitys. Torin alueen yleissuunnitelma ja kehitys.
		Valtion talouden tasapainottaminen; Kainuun hyvinvointialueen talous ja selviytyminen		2	2	4	Edunvalvonta; strateginen ja operatiivinen yhteistyö kuntien ja Kainuun hyvinvointialueen välillä
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne • Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat • Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus • Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään • Saamme osaajia • Tulomuuttopalvelut kunnossa • Yrittäjämyönteinen kaupunki	Työvoiman saatavuus, emme saa osaajia Kuhmoon ja Kuhmon kaupungille	Kansallinen tilanne, syrjäinen sijainti, palkkataso Kuhmossa; saavutettavuus, ei riittävästi veto- ja pitovoimaa	Yritysten menettäminen, laajennusinvestointien estyminen	5	5	25	Kuhmon brändin jalkauttamisen jatkaminen, verkottuminen rekrytoinnissa. OSKU hanke. Työllisyys- ja elinkeinopalvelujen yhteistyön lisääminen. Kotouttamistyön ottaminen haltuun, muuttajaprofiloinnit. OSKU hanke.
	Yrittäjyyden vaje ja yrityspohjan kapeus, matkailun investoinnit eivät toteudu; markkinatilanne, hintojen ja korkojen nousu Kalevalan alueen investoinnit ja matkailun kehittyminen Kuhmossa ei toteudu	Väestöpohja, kysyntä, yrittäjäaineksen puute, rahoituksen saatavuus	Investoinnit ja yritysten liiketoiminnan kasvu estyy Kuhmossa	5	5	25	Yrittäjäystävällinen elinkeinopolitiik-ka, Kuhmon brändin jalkauttamisen jatkaminen, hanketoiminta (ITÄPUU, vastuullinen Woodpolis), yritysneuvonta, ideapajat, yrittäjärekrytointi, investorihankinta, edunvalvonta, Invest in Kainuu. Matkailun MasterPlan hanke Hanketoiminnalla pyritään taklaamaan riskejä.
	Kuhmon petotilanne(onko jo toteutunut) Kainuun muut kunnat eivät sitoudu puu-/ hybridirakentamiseen (onko todellinen riski? rakentaminen aika vähäistä Kainuussa) Yritysten riskirahoituksen saatavuus	Petopolitiikka, kaatolupatilanne; negatiivinen mediajulkisuus Yritysvaikutuksia ei tunneta Pankkien riskinormit ja varovaisuus	Metsästysmatkailun kehittäminen vaarantuu Tiedottaminen/osaamisen lisääminen Entistä taantuvampi alue Yritysten perustaminen ja kehittäminen vaikeutuu	5 4	3 4	15 16	Aktiivinen viestintä ja edunvalvonta; yhteistyö Yrityksille tukea rahoituksen hakemiseen
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä – hyvinvoivat kuhmolaiset • Turvallinen ja avoin kaupunki • Aktiiviset toimijat • Osalliset ihmiset • Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet • Elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan	Resurssit eivät riitä palveluiden tuottamiseen (totuttu/haluttu palvelutaso) Kuntalaiset eivät tunne voivansa vaikuttaa riittävästi Kuhmon palveluihin ja päätöksiin	Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys Emme löydä tai käytä riittävän monipuolisia ja aktivoivia viestintä- ja vaikuttamiskanavia Liian monia yhdistyksiä,	Palvelujen tai toimintatapojen muuttuminen; vaihtoehtona talouden tasapainon järkkyminen Heikko asukastyytyväisyys ja passiivisuus Negatiivinen vaikutus	4 2	3 1	12 2	Palvelujen muotoilu; toimintatapojen muuttuminen, toimintojen digitalisointi soveltuvin osin, sopimusperustaisuus yhteistyössä yhdistysten kanssa Liikkuminen kuntalaisten parissa, www-sivujen ja sähköisten mahdollisuuksien hyödyntäminen, hyvinvointijohtaminen, vanhus- ja vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto, Vetovoima- ja tulevaisuusjaosto-työskentelyssä onnistuminen. Osallistaminen. Rajaseudun muistoja hanke. Tulevaisuus-työpaja; keskustelu yhdistys-

• Asiointiliikenne	Elinvoimaisen yhdistys-toiminnan hiipuminen Yksittäisten asiakkaiden kuljetus	aktiivisia toimijoita ei riitä Samalle reitille ei tarpeeksi kysyntää	elinvoimaan ja osallisuu-teen Kaupungin osuus kustannuksista suuri	4	2	8	ten kanssa. Yhdistystoiminnan kehittä-mishanke. Kimppakyytien ym. hyödyntäminen. Kimppakyytihanke.
• Työllisyyden edistäminen	TE-palvelujen siirrossa kaupungille ei onnistuta: paikallinen työlli-syysekosysteemi ei toimi, ei saada riittävästi osaavia viranhaltijoita työllisyysohjaajiksi tai valtionosuutena saa-tava rahoitus ei riitä.	Eri toimijoiden välinen yhteistyö ei toimi, valtiolähtöiset normi-muutokset vaikuttavat paikallista työlli-syysekosys-teemiä heikentävästi, kunta ei saa/löydä riittävästi osaavia vi-ranhaltijoita työllisyysohjaajiksi, riittä-mätön rahoitusvo-lyymi valtiolta.	KELA:n passiivityö-markkinatuen mak-sut kasvavat hallitsemattomasti, työn-hakijoille ja yrityksille ei pystytä tuottamaan vaikuttavaa ja riittävän nopeasti tarjottavaa palvelua, palveluita joudutaan karsimaan alle tarvit-tavan minimin.	2 3	2 4	4 12	Aktiivinen valmistautumisen jatkaminen TE-palvelujen siirtymiseen kaupungin tuottamiksi vuoden 2025 alussa. Yhteis-työ Kainuun-Koillis-maan työllisyysalueen kuntien välillä ja Kuhmon paikallisten toimijoiden välillä. Etupainotteinen ja aktiivinen vaikuttaminen TE-hallinnosta siirty-vien ja/tai rekrytoitavien viranhalti-joiden riittävään määrään. Lainsäädän-töön vaikuttaminen yhteistyössä Kuntaliiton ja muiden työllisyysalueen kuntien kanssa.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki • Kuhmon aluebrändi tunnetaan • Luotettava yhteistyö-kumppani • Metsään liittyvät verkos-tot ovat hallussa • Toimimme kansainvälisis-sä kulttuuriverkostoissa • Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyys-kokemuksia	Kuhmolaiset eivät ota brändiä omakseen ja osallistu viestimiseen. Emme vakuuta toimijoi-ta Suomen metsäkes-keisimpänä kaupunkina. Menetämme Unescon kirjallisuuskaupunki-statuksen Raja on kiinni pitkään ja emme löydä korvaavia tapoja yhteistyöhön Metsähallituksen Luontopalvelujen ratkaisut?	Brändin jalkauttaminen jää kesken emmekä vie sitä systemaattisesti käytäntöön. Sisältö ei vastaa brändikuvaa. Emme ole kyenneet toiminnallamme vakuuttamaan arvioijia. Globaali koronatilanne. Oma laiskuus miettiä yhteistyön muotoja. Muutokset retkeilyreit-tien palvelurakenteissa (laavut, nuotiopaikat, pikospuut ym.)	Emme saavuta kohde-ryhmiämme ja häviämme veto- ja pitovoimas-sa. Brändituntemus heikko. Negatiivinen imago statuksen menettämi-sestä. Resurssien hukkaa, kun yhteistyö-verkosto, johon on panostettu, häviää. Yhteistyökumppani panostaa sinne, missä on kykyä uusia toiminta-tapoja. Palvelutason lasku tai, jos kaupunki huolehtii jatkossa -> lisää kaupungin kuluja	2 2 5	4 3 4	8 6 20	Brändin systemaattisen jalkauttamisen jatkaminen, brändilähettiläät, Sammon takoja 2024. Syvennetään brändin syvempää olemusta toimintatapana. Verkkosivu uudistus. Valmistaudutaan hyvin arviointiin ja toteutetaan systemaattisesti sovittua suunnitelmaa yhteistyökumppaneiden kanssa. Otetaan KV-verkostosta kaikki hyöty irti. Rajaseudun muistoja hanke Rajakuntayhteistyö, lasten- ja nuorten kansainvälisyys.
Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille • Kannustava varhaiskasva-tus • Yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus • Vetovoimainen oma lukio • Ammattiin voi opiskella Kuhmossa • Laadukkaat elinikäiset oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus	Pätevien työntekijöiden rekrytoinnissa ei onnistuta kasvun ja oppimisen palvelualu-eella. Lukioon hakeutuvien suhteellinen osuus ikäluokasta vähenee. Taitotehtaan toiminta-malli kuihtuu Käyttäjien määrä vähenee ennakoitua nopeammin ja sitä ei kyetä huomioimaan. Taiteen perusopetuksen valtionosuus pienenee. • Koulukuljetukset • Ikäluokkien pieneneminen	Kuhmon kaupunkia ei koeta kiinnostavaksi työantajaksi. Nuoret haluavat pois Kuhmosta tai opiskella toisella asteella Kuhmon ulkopuolella. Opiskelijat haluavat opiskella isommissa yksiköissä tai sellaisia aloja, jotka eivät ole mahdollisia Taitoteh-taassa, yrittäjien innostus toimintamalliin laantuu. Kuhmo kärsii kovasta muuttotappiosta tai kiinnostus itsensä kehittämiseen vähenee voimakkaasti tai aalloissa. Taiteen perusopetuksen tuomia hyötyjä ei havaita. Kustannusten hallinta Ikäluokkien pienenemi-nen	Kasvatuksen ja ope-tuksen laatu kärsii ja nuorten jatko-opin-tomahdollisuudet vaarantuvat. Lukion rahoitus pienenee merkittävästi ja toimina kuihtuu, Taitotehtaan toiminta loppuu. Työvoimapula pahenee ja yritysten toiminta-edellytykset häviävät. Palveluja ei pystytä tarjoamaan, koska opettajia ei saada vähäisten tuntimäärien vuoksi. Pätevä henkilös-tö muuttaa paikkakun-nalta. Opettajien työpanosta ei voida käyttää, he muuttavat pois paikka-kunnalta. Koulumatkojen kesto pitenee, lukiolaiset eivät mahdu kyytiin Työikäisten muutto toisille paikkakunnille	3 2 3 2	3 2 3 2	9 4 9 4	Panostetaan kehittämiseen ja mielekkäi-siin tehtäväkokonaisuuksiin sekä työvoin-tiin, tiedotetaan hyvistä käytänteistä. Kehitetään uutta markkinointimateriaalia, kohdennetaan markkinointia myös ulkomaille. Kehitetään oppilaitosyhteis-työtä. Taitotehdasta markkinoidaan aktiivisesti monilla kanavilla. Yhteistyön tiivistäminen KAO:n kanssa + jatkokehityshankkkeelle saatu rahoitus. Kehitetään yritysten ja oppilaitosten välistä yhteistyötä. Tarjotaan monipuolisia mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen sekä taiteen perusopetukseen, murretaan raja-aitoja uuden kokeilussa, tiivistetään kaupungin yksiköiden yhteistyötä ja yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Muuttajien profilointi ja palvelupolkujen luominen Kuhmon hyvien asioiden jatkuva esiin nostaminen.
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö • Hyvä palveluasenne • Valmentava johtajuus • Itseohjautuvat tiimit • Salliva kokeilukulttuuri • Yhteisöllinen, muutosjous-tava ja yhdessä onnistumi-sia juhliva työyhteisö	Epäonnistuminen osaamisen hallinnassa, epäonnistuminen rekrytoinneissa, pitovoima? Henkilöstön jaksaminen ja työtyytyväisyys Työyhteisö ei halua tehdä mitään yhdessä	Eläköitymiset ja taloudelliset paineet pakottavat vähentä-mään rekrytointeja Esimies- ja alaistaidot, työyhteisö-osaaminen Yhdessä toimimista ja tilaisuuksia ei suunnitel-la.	Palvelujen laadun heikkeneminen, henkilöstön jaksaminen, tyytymättömät asiak-kaat Huonosti motivoitunut henkilöstö, huono työnantajakuva Työnimua ja kollektiivis-ta tukea ei tunneta organisaatiossa	3 3 2	3 3 4	9 9 8	Strategisten osaamisten määrittäminen, henkilöstö-/ koulutussuunnitelma, tehtäväkuvien muotoilu vastaamaan uutta tarvetta, positiivinen viestintä rekrytointien yhteydessä Työkykyjohtaminen. Esihenkilötaitojen kehittäminen. Alaistaitojen kehittäminen Yhteiset ja vetovoimaiset tapahtumat ja tilaisuudet, yhdessä kehittäminen

TN = riskin toteutumisen todennäköisyys (1 – 5)
VS = riskin vaikuttavuus (1 – 5)
RL = riskiluku (todennäköisyys- ja vaikuttavuuslukujen tulo)

11 KUHMON KAUPUNGIN STRATEGIA

Kaupunkistrategia

Kuhmon kaupungin kaupunkistrategia kuvaa keskeiset tavoitteet, joihin valtuuston johtamana Kuhmon päätökset perustuvat strategiakaudella. Kuhmon Strategiasta on laadittu erillinen asiakirja. Kaupunkistrategia on elävä asiakirja ja sitä uudistetaan tarpeen mukaan. Vuosittaiset tavoitteet vahvistetaan valtuuston hyväksymässä talousarviossa ja niitä seurataan tilinpäätöksessä. Operatiivinen toteutus tapahtuu kaupunginhallituksessa ja valiokunnissa sekä kaupunkiorganisaation toimesta.

Kuhmon kaupungin visio
Täyttä elämää metsän ja kulttuurin valtakunnassa

Kuhmon kaupungin missio
Luomme mahdollisuuksia – Kuhmo on turvallinen ja avoin kotikaupunki toteuttaa unelmia sekä ajatella isosti

Kuhmon kaupungin arvot
Turvallisuus, Yhdenvertaisuus, Luonto- ja kulttuurikeskeisyys, Kestävä kehitys, Avoimuus, Palvelevuus, Yhteisöllisyys, Uudistuminen

Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

Kuhmon kaupungin strategiset tavoitteet ja toiminnalliset tavoitteet

1. **Kestävä kaupunki**
   - 1.1 Rakennamme puusta
   - 1.2 Vaikutamme hankinnoilla
   - 1.3 Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia
   - 1.4 Sopeutamme infrastruktuuria
   - 1.5 Pitkän aikavälin talouden tasapaino
   - 1.6 Fiksu omistaminen

2. **Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne**
   - 2.1 Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat
   - 2.2 Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus
   - 2.3 Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään
   - 2.4 Saamme osaajia
   - 2.5 Tulomuuttopalvelut kunnossa
   - 2.6 Yrittäjämyönteinen kaupunki

3. **Täyttä elämää keskustassa ja kylissä – hyvinvoivat Kuhmolaiset**
   - 3.1 Turvallinen ja avoin kaupunki
   - 3.2 Aktiiviset toimijat
   - 3.3 Osalliset ihmiset
   - 3.4 Työllisyyden edistäminen
   - 3.5 Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet
   - 3.6 Elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan
   - 3.7 Kuhmon kaupunki varmistaa kuntalaisten turvallisuuden ja palveluiden jatkuvuuden kaikissa tilanteissa vahvistamalla riskienhallintaa sekä kehittämällä kriisivalmiutta yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa.

4. **Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki**
   - 4.1 Kuhmon aluebrändi tunnetaan
   - 4.2 Luotettava yhteistyökumppani
   - 4.3 Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa
   - 4.4 Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa
   - 4.5 Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia

5. **Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille**
   - 5.1 Kannustava varhaiskasvatus
   - 5.2 Yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus
   - 5.3 Vetovoimainen oma lukio
   - 5.4 Ammattiin voi opiskella Kuhmossa
   - 5.5 Laadukkaat elinikäisen oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus

6. **Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö**
   - 6.1 Hyvä palveluasenne
   - 6.2 Valmentava johtajuus
   - 6.3 Itseohjautuvat tiimit
   - 6.4 Salliva kokeilukulttuuri
   - 6.5 Yhteisöllinen, muutosjohtava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö

Kuhmon kaupungin strategian uudistuttua keskushallinto ja palvelualueet toteuttavat toiminnallaan kaikkia strategisia tavoitteita. Jokaisen palvelualueen on mahdollista valita strategiset toiminnalliset tavoitteet, jotka ohjaavat vuoden 2025 käytännön tekemistä. Strategian lisäksi käytännön tekemistä ohjaavat mm. poikkisektoraaliset suunnitelmat kuten hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma ja kunkin toimialan lainsäädäntö.

Strategiset mittarit

Kuhmon kaupungin strategiset mittarit

Kestävyysdynamiikka
Energian kulutus pienenee
Puu materiaalina julkisissa rakennuksissa
Lainakanta €/asukas lähtee laskuun
Alijäämä katettu
Veto- ja pitovoimadynamiikka
Nettomuutto positiivinen
Naisten lkm suhde miesten lkm nousee
Yritys- ja työllisyysdynamiikka
Työttömien osuus työvoimasta
Työllisyysaste kohenee
Taloudellinen huoltosuhde ei heikkene
Aloittaneiden yritysten toimialarakenne monipuolinen
Koulutus- ja hyvinvointidynamiikka
Peruskoulun 1. vuosiluokan oppilaiden määrä ei alene
Lukio on Kuhmossa
Ammatillisen koulutuksen voi suorittaa Kuhmossa
Perustoimeentulon saajien määrä ei nouse
Korkea-asteen koulutettuja nykyistä enemmän
Kuhmolaisella on vähintään yksi ystävä ja yksi harrastus
Tunnettuus- ja verkostodynamiikka
Brändistrategia jalkautus on viety läpi
Sosiaalisen median kanavien seuraajien määrä kasvaa 1/3
Valtuustokaudella käynnistyy vähintään kaksi kansainvälistymishanketta ja ne ovat vaikuttavia
Työpaikka- ja palveludynamiikka
Työhyvinvointi paranee
Sairaspoissaolot vähentyvät
Valmentava johtajuus -koulutus kaikille esihenkilöille
Palvelevuutta mitataan asiakastutkimuksilla vuosittain

12 TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN 31.8.2025

Kuvaukset palvelualueiden toiminnasta 2025 on jätetty tästä raportista pois. Tiedot löytyvät Kuhmon kaupungin Talousarvio 2025 ja taloussuunnitelma 2026-2027 -kirjasta.

Keskushallinto

Toimintaympäristö

Keskushallinto muodostuu seuraavista tehtävistä:

- vaalit
- tarkastustoimi
- poliittinen ja strateginen johtaminen
- kaupunkiorganisaation operatiivinen johtaminen
- keskushallinto (hallintopalvelut, talous- ja henkilöstöpalvelut ja toimistopalvelut)

Valtuusto on kaupungin ylin päättävä elin. Kaupunginhallitus luo edellytyksiä kaupunkilaisten hyvinvoinnille johtamalla ja kehittämällä strategista suunnittelua ja kaupungin hallintoa sekä ohjaamalla ja yhteensovittamalla organisaation toimintaa kaupunkistrategian ja valtuuston hyväksymien strategisten tavoitteiden mukaisesti. Kaupunginhallitus vastaa kaupungin taloudesta.

Keskusvaalilautakunta vastaa vaalien järjestämisestä kaupungissa.

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päättämät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kaupungissa ja kaupunkikonsernissa toteutuneet.

Keskushallinnon palvelualueen tehtävänä on tuottaa kaupunkiorganisaation tarvitsemat arkisto-, laki- ja hallintopalvelut sekä keskitetysti kaupunginhallituksen, valtuuston ja valiokuntien kokousjärjestelyt sekä vastata niiden toimivuudesta ja päätöksenteon lainmukaisuudesta. Palvelualue vastaa tehtyjen päätösten toimeenpanosta toimielinten osalta. Keskushallinnon palvelualue tuottaa operatiiviselle johdolle ja luottamushenkilöjohdolle ajantasaista ja analysoitua raportointitietoa päätöksenteon tueksi, vastaa kaupunkikonsernin talousarvio- ja tilinpäätösprosessista, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosessista sekä rahoituksesta. Palvelualue vastaa myös henkilöstösuunnitelmien laadinnasta ja raportoinnista, toimii esimiesten ja johdon tukena työsuhdeasioissa sekä henkilöstökäytänteiden ja organisaation kehittämisessä.

Hyte-työ on budjetoitu vuonna 2025 Kasvun ja oppimisen palvelualueelle.

Talous

Vaalit

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT		9 081,80	60,55 %	-5 918,20	46 766,40	15 000,00
⊞ Myyntituotot		9 081,80	60,55 %	-5 918,20	46 766,40	15 000,00
⊟ TOIMINTAKULUT	-77 012,94	-35 944,74	104,98 %	-1 704,74	-77 789,94	-34 240,00
⊞ Henkilöstökulut	-59 139,96	-25 229,31	105,67 %	-1 354,31	-59 092,31	-23 875,00
⊞ Palvelujen ostot	-12 177,46	-7 895,84	107,94 %	-580,84	-12 705,96	-7 315,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 659,61	-1 749,91	145,83 %	-549,91	-1 868,24	-1 200,00
⊞ Avustukset	-625,96				-625,96	
⊞ Muut toimintakulut	-3 409,95	-1 069,68	57,82 %	780,32	-3 497,47	-1 850,00
⊞ TOIMINTAKATE	-77 012,94	-26 862,94	139,62 %	-7 622,94	-31 023,54	-19 240,00
⊞ VUOSIKATE	-77 012,94	-26 862,94	139,62 %	-7 622,94	-31 023,54	-19 240,00
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-77 012,94	-26 862,94	139,62 %	-7 622,94	-31 023,54	-19 240,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-77 012,94	-26 862,94	139,62 %	-7 622,94	-31 023,54	-19 240,00

Tarkastuslautakunta

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTAKULUT	-14 928,22	-18 232,16	55,43 %	14 662,84	-31 525,77	-32 895,00
⊞ Henkilöstökulut	-3 479,55	-3 304,01	52,49 %	2 990,99	-6 712,88	-6 295,00
⊞ Palvelujen ostot	-11 381,75	-14 917,63	56,29 %	11 582,37	-24 706,75	-26 500,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-66,92	-10,52	10,52 %	89,48	-106,14	-100,00
⊞ TOIMINTAKATE	-14 928,22	-18 232,16	55,43 %	14 662,84	-31 525,77	-32 895,00
⊞ VUOSIKATE	-14 928,22	-18 232,16	55,43 %	14 662,84	-31 525,77	-32 895,00
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-14 928,22	-18 232,16	55,43 %	14 662,84	-31 525,77	-32 895,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-14 928,22	-18 232,16	55,43 %	14 662,84	-31 525,77	-32 895,00

Kaupunginvaltuusto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTAKULUT	-28 885,43	-33 920,50	52,62 %	30 546,60	-47 306,43	-64 467,10
⊞ Henkilöstökulut	-21 394,86	-24 481,67	56,32 %	18 985,43	-31 959,74	-43 467,10
⊞ Palvelujen ostot	-6 705,09	-6 935,42	34,00 %	13 464,58	-14 292,88	-20 400,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-785,48	-392,45	65,41 %	207,55	-1 053,81	-600,00
⊞ Muut toimintakulut		-2 110,96		-2 110,96		
⊞ TOIMINTAKATE	-28 885,43	-33 920,50	52,62 %	30 546,60	-47 306,43	-64 467,10
⊞ VUOSIKATE	-28 885,43	-33 920,50	52,62 %	30 546,60	-47 306,43	-64 467,10
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-28 885,43	-33 920,50	52,62 %	30 546,60	-47 306,43	-64 467,10
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-28 885,43	-33 920,50	52,62 %	30 546,60	-47 306,43	-64 467,10

Valiokunnat ja jaosto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTAKULUT	-14 690,22	-18 574,68	53,20 %	16 340,62	-29 114,18	-34 915,30
⊞ Henkilöstökulut	-14 381,93	-18 256,99	53,52 %	15 858,31	-28 153,64	-34 115,30
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-308,29	-317,69	39,71 %	482,31	-960,54	-800,00
⊞ TOIMINTAKATE	-14 690,22	-18 574,68	53,20 %	16 340,62	-29 114,18	-34 915,30
⊞ VUOSIKATE	-14 690,22	-18 574,68	53,20 %	16 340,62	-29 114,18	-34 915,30
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-14 690,22	-18 574,68	53,20 %	16 340,62	-29 114,18	-34 915,30
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-14 690,22	-18 574,68	53,20 %	16 340,62	-29 114,18	-34 915,30

Kaupunginhallitus

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	116,11	1 393,81		1 393,81	2 610,48	
⊞ Myyntituotot	116,11	1 004,64		1 004,64	151,36	
⊞ Tuet ja avustukset		-0,07		-0,07	2 120,27	
⊞ Muut toimintatuotot		389,24		389,24	338,85	
⊟ TOIMINTAKULUT	-991 911,53	-962 660,74	71,52 %	383 421,98	-1 408 141,04	-1 346 082,72
⊞ Henkilöstökulut	-153 521,07	-127 582,11	55,86 %	100 819,61	-278 216,60	-228 401,72
⊞ Palvelujen ostot	-283 352,56	-232 079,60	66,48 %	117 007,40	-333 048,51	-349 087,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 302,68	-8 744,88	87,45 %	1 255,12	-15 086,10	-10 000,00
⊞ Avustukset	-184 264,40	-184 928,37	81,07 %	43 190,63	-240 933,40	-228 119,00
⊞ Muut toimintakulut	-361 470,82	-409 325,78	77,16 %	121 149,22	-540 856,43	-530 475,00
⊞ TOIMINTAKATE	-991 795,42	-961 266,93	71,41 %	384 815,79	-1 405 530,56	-1 346 082,72
⊞ VUOSIKATE	-991 795,42	-961 266,93	71,41 %	384 815,79	-1 405 530,56	-1 346 082,72
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-13 121,72	-13 846,80		-13 846,80	-460 078,85	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-1 004 917,14	-975 113,73	72,44 %	370 968,99	-1 865 609,41	-1 346 082,72
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 004 917,14	-975 113,73	72,44 %	370 968,99	-1 865 609,41	-1 346 082,72

Keskushallinto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	8 746,54	42 570,75	36,14 %	-75 229,25	48 588,54	117 800,00
⊞ Myyntituotot	8 746,54	2 570,75		2 570,75	21 140,56	
⊞ Tuet ja avustukset		40 000,00	33,96 %	-77 800,00	27 447,98	117 800,00
⊟ TOIMINTAKULUT	-1 029 076,10	-1 129 288,82	74,00 %	396 798,87	-1 463 239,68	-1 526 087,69
⊞ Henkilöstökulut	-262 441,02	-363 184,70	72,01 %	141 187,99	-437 511,97	-504 372,69
⊞ Palvelujen ostot	-654 734,93	-645 234,70	79,07 %	170 780,30	-845 827,35	-816 015,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 745,21	-5 973,13	57,99 %	4 326,87	-9 549,54	-10 300,00
⊞ Avustukset	-18 740,24	-28 465,41	81,33 %	6 534,59	-26 465,87	-35 000,00
⊞ Muut toimintakulut	-86 414,70	-86 430,88	53,88 %	73 969,12	-143 884,95	-160 400,00
⊞ TOIMINTAKATE	-1 020 329,56	-1 086 718,07	77,17 %	321 569,62	-1 414 651,14	-1 408 287,69
⊞ RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-2 686,41	-2 481,33		-2 481,33	-3 806,33	
⊞ VUOSIKATE	-1 023 015,97	-1 089 199,40	77,34 %	319 088,29	-1 418 457,47	-1 408 287,69
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-15 341,68	-15 341,68		-15 341,68	-23 012,52	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-1 038 357,65	-1 104 541,08	78,43 %	303 746,61	-1 441 469,99	-1 408 287,69
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 038 357,65	-1 104 541,08	78,43 %	303 746,61	-1 441 469,99	-1 408 287,69

Kommentit talousnumeroihin

Huhtikuussa 2025 järjestettiin kunta- ja maakuntavaalit. Maakuntavaalien järjestämiseen saatiin Kainuun hyvinvointialueelta korvausta 9 tuhatta euroa. Lisäksi valtiolta on tulossa avustusta vaalien järjestämiseen. Toimintakulut ylittävät budjetoidun 1,7 tuhannella eurolla.

Tarkastuslautakunnan toimintamenot toteutunut vertailukauteen nähden hieman suurempana.

Kaupunginvaltuuston toimintamenot ovat vertailukautta noin 5 tuhatta euroa suuremmat, josta henkilöstökulujen osuus on 3 tuhatta euroa. Palvelujen ostoissa varauduttu valtuustokauden vaihtumiseen ja tarvittaessa uusien valtuutettujen kouluttamiseen. Muihin toimintakuluihin sisältyy it-ohjelmisto- ja sovellusvuokrat.

Valiokuntien ja jaoston osalta henkilöstökulut toteutuneet hieman vertailukautta suurempina.

Kaupunginhallituksen toimintakulut 1-8/2025 963 tuhatta euroa ovat 29,3 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Henkilöstökulut sisältäen luottamushenkilöiden kokouspalkkiot ovat toteutuneet 25,9 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä. Palvelujen ostot ovat 26 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Vakuutusmaksumenoja on kirjattu 68 tuhatta euroa kaupunginhallituksen menoksi, ja josta ne jyvitetään eri palvelualuille vuoden lopulla. Vakuutukset kilpailutettiin alkuvuodesta ja maksut näyttäisivät alittavan vertailukauden 25,3 tuhannella euroalla. Vastaavasti matkustus- ja kuljetuspalvelut ovat toteutuneet vertailukautta 8,8 tuhatta euroa suurempina. Aineet ja tarvikkeet sekä maksetut avustukset ovat toteutuneet vertailukauteen nähden lähes samansuuruisina. Muut toimintakulut ovat 47,9 tuhatta euroa vertailukautta suuremman. Kuhmo-talolle maksettavasta yhtiövastikkeesta on maksettu vertailukauteen nähden yksi erä enemmän.

Hyte-työn palvelujen ostokuluja on vertailukaudella 1-8/2024 kirjattu 6,6 tuhatta euroa, kun vuoden 2025 alusta kustannukset kirjautuvat Kasvun ja oppimisen palvelualueen hallintoon. Joukkoliikenteen palvelujen ostot 1-8/2024 ovat 10,8 tuhatta euroa, kun vuonna 2025 määrärahaa tähän ei enää varattu.

Keskushallinnon toimintatuloissa 40 tuhatta euroa 1-8/2024 sisältää

Keskushallinnon toimintakulut ovat 1 129,3 tuhatta euroa ja ne ovat vertailukautta 100,2 tuhatta euroa suuremmat ja kasvu näkyy henkilöstökulujen kasvuna. Hallintojohtajan ja tiedonhallintasihteerin palkkakulut ovat vertailukaudella 1-8/2025 täysimääräisinä. Hallintojohtaja aloitti virassa 4/2024 ja tiedonhallintasihteerin palkkakulut on oikaistu hallintopalvelujen menoksi vasta loppuvuodesta 2024. Palvelujen ostot 10 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät, mutta ostojen sisällä on suurta vaihtelua. Työterveyshuollon kulut ovat vertailukaudella 1-8/2024 jyvittämättä eri palvelualueille (vaikutus noin 96 tuhatta euroa) ja asiantuntijapalvelujen ostot ovat 108 tuhatta euroa vertailukautta suuremmat. Summa sisältää 50 tuhatta euroa Terva-asunnoille maksettua asumisneuvonnan järjestämiskulua. Vastaavasti toimintatuotoissa on Terva-asuntojen kaupungille maksama 40 tuhatta euroa tukea, jolloin nettovaikutus on 10 tuhatta euroa. Avustusmenoissa on kasvua vertailukauteen nähden 9,7 tuhatta euroa. Aine- ja tarvikekulut sekä muut toimintakulut ovat toteutuneet vertailukauteen nähden lähes samansuuruisina.

Kuhmon hallintosäännön mukaan hallitus ja valiokunnat vastaavat eri palveluista seuraavasti:

Vetovoima- ja tulevaisuusjaosto	• ohjaa esittelijän aloitteesta asioiden valmistelua ja käy niistä keskustelua. • vastuulla on erityisesti eri palvelualueiden välinen ennakointi-, strategia-, ohjelma- ja tulevaisuustyö, jolla tähdätään veto- ja pitovoiman sekä osallisuuden lisäämiseen • tekee esityksiä ja toimenpidesuosituksia valiokunnille ja kaupunginhallitukselle
Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunta	• hyvinvointityö • varhaiskasvatus • perusopetus • nuorisopalvelut • lukiokoulutus • oppivelvollisuuslaissa säädetyt tehtävät • musiikkiopisto • kansalaisopisto • kulttuuri-, museo-, tapahtuma- ja kirjastopalvelut • terveysliikunta ja liikuntapalvelut • koulukuljetukset
Elinvoimavaliokunta	• matkailu • elinvoimapalvelut • Woodpolis • työllisyyden edistäminen • kuljetuspalveluiden osalta reittiliikenne ja saavutettavuus • rakentamisen neuvonta ja valvonta • ympäristönsuojelu • väestönsuojelu sekä öljyntorjunta siltä osin kuin kyseisiä tehtäviä ei alueellisen pelastustoimen yhteistoimintasopimuksella ole siirretty pelastuslaitokselle. • rakennushankkeiden suunnittelu ja toteuttaminen • rakennetun omaisuuden ja yleisten alueiden ylläpito • kaavoitus- ja maankäyttö • mittaustoimi • hulevesiasiat • yksityistiepalvelut • kunnallisten laitosten vaatimat tukitoiminnot • liikuntapaikat
Kaupunginhallitus	• kaupungin toiminnan johtaminen ja kuntalaissa säädetyistä tehtävistä vastaaminen • strateginen johtaminen ja konserniohjaus • maa- ja maankäyttöpolitiikka • keskushallinnon palvelualue • kaupungin edustaja Kainuun liitto -kuntayhtymässä ja Ympäristöterveydenhuollossa (Sotkamo isäntäkuntana) Te-palvelu 2024 uudistus (Kajaani isäntäkuntana) • Kuhmon kaupungin tutkimusrahasto • viestintä

Painopistealueet 2025

Kaupunginhallitus ohjaa kaupungin kehitystä ja kaupunkistrategian tavoitteiden mukaisesti. Kaupunkistrategian mukaiset 6 laajaa strategista tavoitetta ovat toiminnan painopistealueina lähivuodet. Kaupunginhallitus johtaa talousarvion valmistelua ja talouden hallintaa kaupunkistrategian mukaisesti pitäen tulot ja menot tasapainossa. Talousarviovuoden ja suunnitelmavuosien osalta talouden tulee olla tasapainossa vuosittain. Myös kaupungin velkaantuminen pyritään

taittamaan suunnitelmakaudella. Toimintaympäristön muutoksiin ja investointeihin varaudutaan kiinteistöstrategian mukaisesti.

Ateria- ja puhtauspalvelujen ulkoistaminen toteutui 1.2.2024. Uudistuksen jälkeen ensimmäinen täysi toimintavuosi 2025. Uudistuksella turvataan sote-ruoan tuottaminen Tuupalan tuotantokeittiössä Kainuun hyvinvointialueelle.

Kaupunki valmistautunut Te-uudistukseen ja sen tuomiin vaikutuksiin. Palvelujen järjestämisvastuu siirtynyt kunnille 1.1.2025 ja Kainuussa se toteutetaan Kajaani-vetoisesti isäntäkuntamallilla. Uudistus tulee vaikuttamaan lisääntyneinä valtionosuuksina, mutta myös käyttötalousmenoina. Te-toimistosta siirtyvälle henkilöstölle remontoitu syksyllä 2024 toimitilat kaupungintalolle (muuttovalmis 12/2024). Uuden henkilöstön vastaanottaminen.

Valmistaudutaan sote-kiinteistöjen yhtiöittämiseen.

Kaupunkistrategiaa päivitetty syksyllä 2024. Strategisiin tavoitteisiin kohtaan ”Täyttä elämää keskustassa ja kylissä – hyvinvoivat kuhmolaiset” lisätty: Kuhmon kaupunki varmistaa kuntalaisten turvallisuuden ja palveluiden jatkuvuuden kaikissa tilanteissa vahvistamalla riskienhallintaa sekä kehittämällä kriisivalmiutta yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Mittaristossa kohtaan 6. Työpaikka- ja palveludynamiikka: Työhyvinvointi paranee ja sairauspoissaolot vähenevät.

Turvallisuusympäristömme on viimeisten vuosien aikana kokenut merkittäviä muutoksia. Koronapandemia, Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa sekä ääriliikkeiden aktivoituminen ovat muuttaneet riskiarvioita ja tehneet uhista todellisempia. Perinteiset uhat, kuten esimerkiksi laajat sähkökatkot, metsäpalot ja palvelunestohyökkäykset kuitenkin edelleen osa uhkaskenaariota. Kunnilla on keskeinen tehtävä yhteiskunnan tärkeiden toimintojen suojaamisessa. Tämä edellyttää Kuhmon kaupungin avainhenkilöiltä kykyä toimia häiriötilanteissa sekä organisaation ajantasaista valmiussuunnittelua. Erityisesti rajakuntien on tärkeää ylläpitää tietoa, taitoa, tahtoa ja tarvittavat välineet, jotta ne voivat varmistaa kuntalaistensa turvallisuuden ja hyvinvoinnin myös häiriö- ja poikkeusoloissa. Uhkakuvat laittomasta maahantulosta Vartiuksen kansainvälisen rajanylityspaikan tai maastorajojen kautta eivät kuitenkaan toteutuneet.

Kuhmon kaupungin varautumisen johtoryhmä osallistuu valmiusharjoituksiin sekä aktiivisesti kehittää organisaation valmiutta poikkeustilanteiden varalta.

Keskushallinnon palvelualeen painopisteenä on palvelevuus, toiminnan ja toimintatapojen kehittäminen ja viisas uudistuminen.

Keskushallinnon strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2025

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide, jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1.	Kestävä kaupunki	1.2 1.5	Vaikutamme hankinnoilla Pitkän aikavälin talouden tasapaino	Hankintalain muutokset -> ajantasainen hankintaohjeistus. Tekoälyn hyödyntäminen.
2.	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.4 2.5 2.6	Saamme osaajia Tulomuuttopalvelut kunnossa Yrittäjämyönteinen kaupunki	Palveluasenteella vaikuttaminen Kuhmokuvaan ja Kuhmon työnantajakuvaan. Tuki KV-toiminnalle, kotouttamisen tuki.
3.	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1 3.3	Turvallinen ja avoin kaupunki Osalliset ihmiset	Palvelukanavista tiedottaminen ja edelleen kehittäminen. Valtuuston kokoukset striimataan. Yhteisöllisen tapahtuman järjestäminen. Kaupungintalon avoimien ovien päivä. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman valmistelun tukeminen.
4.	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.1 4.2 4.4	Kuhmon aluebrändi tunnetaan Luotettava yhteistyökumppani Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa	Palvelemme laadukkaalla prosessilla hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti

5.	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.3 5.4	Vetovoimainen oma lukio Ammattiin voi opiskella Kuhmossa	Oppimisympäristöt, kuntatyön tutuksi tekeminen, rekrymessut oppilaitoksille, TET-päivien organisointi. Kuntatyö tutuksi -paketti kokeiluun.
6.	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1 6.2 6.3 6.4 6.5	Hyvä palveluasenne Valmentava johtajuus Itseohjautuvat tiimit Salliva kokeilukulttuuri Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö	Palveluista tiedottaminen. Tiimityöskentelyn edelleen kehittäminen. Perehdyttämisen kehittäminen. Kouluttautuminen, proaktiivisuus toiminnassa. Kevan työhyvinvointikysely.

Keskushallinnon kärkitoimenpiteet 2025

Tavoite	Kärkitoimenpiteet
1.2 1.5	Hankintaosaamisen lisääminen. Tekoälyn mahdollisuuksiin perehtyminen/hyödyntäminen. Prosessien kuvaaminen ja visualisointi, varmistamme että palvelutoiminta on laadukasta ja tasaista.
2.4 2.5	Palveluasenteella vaikutamme Kuhmo-kuvaan ja Kuhmon työnantajakuvaan. Palvelusihteerin osallistuminen KV-tiimin toimintaan ja tuki toiminnalle, kotouttamisen tuki, tiimin perustaminen.
3.3	Palvelukanavat, niiden kehittäminen ja tiedottaminen, lähityössä paikallaolopäivät. Valtuuston kokousten striimaukset, palvelusihteerit vastaavat kokoustekniikasta. Yhteisöllisen tapahtuman järjestäminen, paikalla työntekijöitä kaikilta toimialoilta. Järjestetään kaupungintalon avoimien ovien päivä. www-sivujen uudistaminen, kuntalaisten verkkosivuraati. Kaupungin nykyiset www-sivut on auditoitu, toimenpidesuosituksena on sivujen saavutettavuuden parantaminen. www-sivujen turvallisuuteen kiinnitetään myös huomiota. Työ jatkuu vuonna 2025. Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman valmistelu kyselyn pohjalta ja vieminen käytäntöön.
4.2	Palvelemme laadukkaalla prosessilla (vastuut ja ohjeistukset kunnossa) hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti. Järjestelmät kunnossa ja nykyaikaiset. Sisäisten prosessien selkiyttäminen. Tiedonhallintamallin rakentaminen ja kuvaaminen, sähköisen arkistoinnin käyttöönotto asteittain. Dpia – vaikutusten arvioinnin toteutuksen käynnistäminen.
5.4	Oppimisympäristöt, kuntatyön tutuksi tekeminen, rekrymessut, TET-päivien organisointi. Kuntatyö tutuksi -paketti kokeiluun.
6.1, 6.3 6.2	Palvelutarjotin palvelee, tiedotamme riittävästi keskushallinnon palveluista, tehtäväkuvien tarkistaminen tiimityöskentelyn edelleen kehittäminen, yhtenä tiiminä toimiminen. Perehdyttämisen (tulo- ja lähtöpalvelut) kehittäminen ja vieminen käytäntöön. Kouluttautuminen ja ajan tasalla pysyminen, terve uteliaisuus ja proaktiivisuus toiminnassa. Eduhouse koulutusympäristöstä luovutaan vähäisen käytön vuoksi. Kevan työhyvinvointikyselyn toteuttaminen vuoden 2024 lopulla. Pulssi-kysely loppuvuonna 2025. (Siqnistä luovuttu).

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2025

1. Valmistelussa Kainuun liiton johdolla Kainuun kuntien yhteiset tekoälyn käytön ohjeet, jotka tulossa kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi syksyn 2025 aikana.

Varhaiskasvatusta on tuettu E-vaka prosessin kanssa.

2. Matkailijoita käynyt kaupungintalolle / neuvontaan siirtyneessä matkailuinfossa arviolta yli 100.
3. Neuvonnasta haettu uusille kuhmolaisille tarkoitettuja kangaskasseja/lahjoja. Liittyvät elinkeinopalveluiden hankkeeseen.
   Kaupungintalon avoimien ovien päivä suunnittelussa, järjestetään 26.11.
4. Valmistaudutaan sisällönsyöttöön uusille www-sivuille.
5. Tietoturva- ja tietosuojapolitiikan päivitys työn alla ja menossa kaupunginhallituksen käsittelyyn syksyn 2025 aikana.
6. Tiedonhallintamallin hyväksyminen vuoden 2026 aikana.
   Kuhmon paikallisen tasopalkkamallin luominen yhteistyössä pääluottamusedustajien kanssa sekä mallin käyttöönotto saatu valmiiksi.
7. Sähköisen arkistoinnin käyttöönotto selvityksessä
8. Dpia-vaikutusten arvioinnin työ jatkuu entisten ja uusien tietojärjestelmien osalta.
   Rekrymessut järjestetty 26.2.2025
9. Kevan osarahoittama Vaikuttavampaa työkykyjohtamista -hanke käynnissä
10. Järjestetty keväällä ensimmäinen Pulssi-kysely, ja järjestetään loppusyksyn aikana toinen.
    Toteutetaan Kevan työhyvinvointikysely marraskuun 2025 ja tammikuun 2026 välillä
    Palvelutarjottimen päivittämisessä henkilöstövaihdosten huomioiminen
11. Alue- ja kuntavaalit järjestetty huhtikuussa 2025.

Mittarit ja informatiiviset tunnusluvut Kuhmon kaupunki

Tehokkuusmittarit	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**	**TS 2026**	**TS 2027**
Toimintakulut €/as	8 515	8972	3714	3770	3806	3880	4003

Informatiiviset tunnusluvut	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**	**TS 2026**	**TS 2027**
Vuosikate €/as	291	1 008	524	629	646	368	334	184
Vuosikate/poistot-%	72,2	341,7	165,0	143,6	146,7	96,1	106,9	54,2
Investointien tulo-rahoitus-%	181,4	260,7	176,6	332,7	333,0			
Lainakanta €/as	4 926	4 691	5365	4 390	4 261			
Palkkaa saavan henki-löstön määrä (v. ka)		326	339	350				
Henkilötyövuodet	307,5	297,3	309,6	313,62	282,02			
Henkilöstökulut (1000 €)	14 737	14 947	15 647	15 786	14 993	14 837	15 438	16 009
Sairauspoissaolot: tavoite 2025			Sairauspoissaolot vähenevät					
Työtyytyväisyys: tavoite 2025			Työhyvinvointi paranee					
Äänestys-aktiivisuus vaaleissa		Kuntavaa-lit	Aluev.	Edus-kunta-vaalit	Presiden-tin vaalit, I kierros	Kuntavaa-lit		
					64,8			
%		**49,9**	**49,3**	**69,1**	67,6	**48,0**		
Hietaperä			50,9	69,8	64,4	48,9		
Iivantiira			55,6	69,7	67,4	55,1		
Korpisalmi-Saarikoski			46,7	66,6	71,1	47,8		
Lentiira			44,1	70,4	2 kierros	47,2		
					58,7			
%					62,7			
Hietaperä					63,1			
Iivantiira					58,2			
Korpisalmi-Saarikoski					65,0			
Lentiira					Europarla-mentti-vaalit	Aluevaalit		
					30,3			
					37,6	**46,3%**		
					44,0	47,9		
%					29,2	53,5		
Hietaperä					39,9	46,0		

Iivantiira Korpisalmi-Saarikoski Lentiira						46,3		

Vetovoimaisuuden palvelualue

Toimintaympäristö

Vetovoimaisuuden palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- kulttuuripalvelut
- kirjastopalvelut
- museopalvelut
- viestintä ja matkailu
- elinvoiman kehittäminen
- elinkeinopalvelut
- markkinointi
- maaseutuelinkeinojen palvelut
- Woodpolis

Kuhmon kaupungin vetovoimaisuuden palvelualueen tehtävänä on pitää yllä ja lisätä Kuhmon vetovoimaisuutta sekä paikkakunnalla asuvien että sinne muuttoa harkitsevien ihmisten ja yritysten näkökulmasta. Vetovoimaisuuden palvelualue järjestää ja tuottaa Kuhmon strategian mukaisia matkailu-, elinkeino-, kulttuuri- ja tapahtumapalveluja yhteistyössä yritysten, asukkaiden ja kulttuuritoimijoiden kanssa. Vetovoimaisuuden palvelualueeseen kuuluvat yrityspalvelut, Woodpolis, maaseutupalvelut, kirjasto- ja museopalvelut sekä kulttuuri- ja tapahtumapalvelut. Lisäksi palvelualue koordinoi kaupungin viestintää ja kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämistä. Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonne on erityisen poikkisektoraalinen.

Talous

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	157 999,75	85 278,54	12,89 %	-576 054,72	579 649,81	661 333,26
⊞ Myyntituotot	2 623,11	2 824,20	34,03 %	-5 475,80	13 445,66	8 300,00
⊞ Maksutuotot	15 466,10	19 154,21	48,49 %	-20 345,79	25 668,52	39 500,00
⊞ Tuet ja avustukset	135 284,03	59 471,42	9,79 %	-548 061,84	533 998,60	607 533,26
⊞ Muut toimintatuotot	4 626,51	3 828,71	63,81 %	-2 171,29	6 537,03	6 000,00
⊟ TOIMINTAKULUT	-1 428 279,32	-1 568 109,59	59,26 %	1 078 063,79	-2 407 356,64	-2 646 173,38
⊞ Henkilöstökulut	-836 563,99	-927 677,99	66,89 %	459 175,50	-1 271 300,48	-1 386 853,49
⊞ Palvelujen ostot	-437 534,45	-467 921,46	43,14 %	616 623,43	-880 834,02	-1 084 544,89
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-70 487,02	-69 782,45	69,30 %	30 917,55	-109 204,13	-100 700,00
⊞ Avustukset	-57 172,09	-40 424,39	102,86 %	-1 124,39	-82 987,03	-39 300,00
⊞ Muut toimintakulut	-26 521,77	-62 303,30	179,16 %	-27 528,30	-63 030,98	-34 775,00
⊞ TOIMINTAKATE	-1 270 279,57	-1 482 831,05	74,71 %	502 009,07	-1 827 706,83	-1 984 840,12
⊞ RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-40,00	-0,14		-0,14	-40,04	
⊞ VUOSIKATE	-1 270 319,57	-1 482 831,19	74,71 %	502 008,93	-1 827 746,87	-1 984 840,12
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-7 226,08	-7 226,08		-7 226,08	-10 839,12	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-1 277 545,65	-1 490 057,27	75,07 %	494 782,85	-1 838 585,99	-1 984 840,12
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 277 545,65	-1 490 057,27	75,07 %	494 782,85	-1 838 585,99	-1 984 840,12

Viestintä- ja kulttuuripalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	91 478,64	27 207,48	37,37 %	-45 592,52	121 278,73	72 800,00
Myyntituotot	2 623,11	2 824,20	122,79 %	524,20	4 378,84	2 300,00
Maksutuotot	15 466,10	19 154,21	48,49 %	-20 345,79	25 668,52	39 500,00
Tuet ja avustukset	69 362,92	590,00	2,36 %	-24 410,00	85 294,34	25 000,00
Muut toimintatuotot	4 026,51	4 639,07	77,32 %	-1 360,93	5 937,03	6 000,00
TOIMINTAKULUT	-602 040,84	-554 384,84	66,55 %	278 687,60	-888 246,28	-833 072,44
Henkilöstökulut	-436 583,11	-355 731,38	68,71 %	161 999,06	-576 428,51	-517 730,44
Palvelujen ostot	-86 622,39	-114 512,83	70,41 %	48 129,17	-166 703,08	-162 642,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-61 070,10	-60 268,28	61,75 %	37 331,72	-97 464,47	-97 600,00
Avustukset	-4 200,00	-5 180,00	22,04 %	18 320,00	-17 962,36	-23 500,00
Muut toimintakulut	-13 565,24	-18 692,35	59,15 %	12 907,65	-29 687,86	-31 600,00
TOIMINTAKATE	-510 562,20	-527 177,36	69,34 %	233 095,08	-766 967,55	-760 272,44
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-40,00				-40,00	
VUOSIKATE	-510 602,20	-527 177,36	69,34 %	233 095,08	-767 007,55	-760 272,44
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-5 056,00	-5 056,00		-5 056,00	-7 584,00	
TILIKAUDEN TULOS	-515 658,20	-532 233,36	70,01 %	228 039,08	-774 591,55	-760 272,44
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-515 658,20	-532 233,36	70,01 %	228 039,08	-774 591,55	-760 272,44

Elinvoimapalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	66 521,11	58 071,06	9,87 %	-530 462,20	458 371,08	588 533,26
Myyntituotot				-6 000,00	9 066,82	6 000,00
Tuet ja avustukset	65 921,11	58 881,42	10,11 %	-523 651,84	448 704,26	582 533,26
Muut toimintatuotot	600,00	-810,36		-810,36	600,00	
TOIMINTAKULUT	-826 238,48	-1 013 724,75	55,91 %	799 376,19	-1 519 110,36	-1 813 100,94
Henkilöstökulut	-399 980,88	-571 946,61	65,81 %	297 176,44	-694 871,97	-869 123,05
Palvelujen ostot	-350 912,06	-353 408,63	38,33 %	568 494,26	-714 130,94	-921 902,89
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-9 416,92	-9 514,17	306,91 %	-6 414,17	-11 739,66	-3 100,00
Avustukset	-52 972,09	-35 244,39	223,07 %	-19 444,39	-65 024,67	-15 800,00
Muut toimintakulut	-12 956,53	-43 610,95	1373,57 %	-40 435,95	-33 343,12	-3 175,00
TOIMINTAKATE	-759 717,37	-955 653,69	78,04 %	268 913,99	-1 060 739,28	-1 224 567,68
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		-0,14		-0,14	-0,04	
VUOSIKATE	-759 717,37	-955 653,83	78,04 %	268 913,85	-1 060 739,32	-1 224 567,68
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 170,08	-2 170,08		-2 170,08	-3 255,12	
TILIKAUDEN TULOS	-761 887,45	-957 823,91	78,22 %	266 743,77	-1 063 994,44	-1 224 567,68
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-761 887,45	-957 823,91	78,22 %	266 743,77	-1 063 994,44	-1 224 567,68

Kommentit talousnumeroihin

Palvelualueen talousarvioon 2025 on budjetoitu avustustuottoja yhteensä 607 tuhatta euroa, mutta raportointikaudelta kertymä on vasta 10 %, johtuen maksatusten painottumisesta loppuvuoteen. Elinvoimapalvelujen tuet ja avustukset ovat toteutuneet vertailukauteen nähden lähes 7 tuhatta euroa pienempinä. Viestintä- ja kulttuuripalveluissa vertailukauteen 1-8/2024 sisältyy poikkeuksellisia eriä (työllistämistukia 69 tuhatta euroa sekä eduskunnan joululahjaraha 50 tuhatta euroa ja museovirastolta saatu 5 tuhatta euroa).

Viestintä- ja kulttuuripalvelujen henkilöstömenot ovat vertailukautta pienemmät. Vuonna 2024 palkkasumma sisältää työllistämistuella palkatut, kamarimusiikin kesätyöntekijöiden palkat sekä muutoksista kirjaston henkilöstössä (eläköityminen, vanhempainvapaa). Elinvoimapalvelujen henkilöstömenojen kasvu vertailukauteen nähden johtuu projektien toteutuminen vuonna 2025 täysimääräisinä. Vuonna 2024 kaksivuotisiksi suunniteltujen projektin aloitus viivästyi osassa projekteja. Yrityspalvelusetelejä on aikavälillä maksettu viisi (12 t€) ja yksi julkisivuseteli (0,5 t€). Avustusbudjetti sisältyy elinkeinojen kehittämismäärärahaan. Elinkeinojen kehittämisrahaa on budjetoitu 317 tuhatta euroa ja sitä on käytetty elokuun loppuun mennessä 91 tuhatta euroa. Muut toimintakulut 1-8/2025 ovat 62 tuhatta euroa (27 t€), jossa elinvoimapalvelujen projektien osuus on 25 tuhatta euroa. Ympäristöterveydenhuollossa palvelujen ostot Sotkamon kunnalta 1-8/2025 ovat 176 tuhatta euroa (211,5 t€). Maksuosuutta on budjetoitu 380 tuhatta euroa (364,5 t€).

Vetovoimaisuuden palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2025

Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonteen vuoksi sen toiminta tukee kaikkia strategisia tavoitteita ja monia toiminnallisia tavoitteita. Listasta on tummennettu vuoden 2025 tavoitteiden tärkeimpiä kokonaisuuksia, sekä lisätty viimeiseen sarakkeeseen sitä millä toimenpiteillä tavoitteisiin on vaikutettu.

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide/hanke jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1.	Kestävä kaupunki	1.2 1.3 1.5	Vaikutamme hankinnoilla Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia Pitkän aikavälin talouden tasapaino	ITÄPUU -hanke Vastuullinen Woodpolis hanke Hanketoiminta yleensä
2.	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.1 2.2 2.3 2.4 2.5 2.6	**Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat** **Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus** Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään **Saamme osaajia** **Tulomuuttopalvelut kunnossa** **Yrittäjämyönteinen kaupunki**	Matkailuviestinnän vuosikellon luominen ja toteuttaminen (Inka & Johanna?) Kuhmon erityiskalastuskohteet hanke Kuhmon Master Plan –hanke ITÄPUU-hanke, Vastuullinen Woodpolis hanke. OSKU hanke. Yhdistystoiminnan kehittämishanke
3.	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1 3.2 3.3 3.4 3.5 3.6	Turvallinen ja avoin kaupunki Aktiiviset toimijat **Osalliset ihmiset** Työllisyyden edistäminen **Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet** Elämän murroskohdat huomioidaan	Yhdistystoiminnan kehittämishanke ja rajaseudun muistoja –hanke osallistavat ihmisiä. OSKU hanke Yhdistystoiminnan kehittämishanke Kuhmon erityiskalastuskohteet hanke
4.	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.1 4.2 4.3 4.4 4.5	**Kuhmon aluebrändi tunnetaan** Luotettava yhteistyökumppani Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa **Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa** **Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia.**	Tuodaan aluebrändiä esille ja kannustetaan sen käyttöön erilaisissa tilaisuuksissa, mm. Tapahtumat, yritykset. Rajakunta –hanke ITÄPUU -hanke Rajaseudun muistoja -hanke
5.	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.3 5.4	Vetovoimainen oma lukio **Ammattiin voi opiskella Kuhmossa**	OSKU hanke Taitotehdas- yhteistyö, kehittäminen
6.	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1 6.2 6.3 6.4 6.5	**Hyvä palveluasenne** Valmentava johtajuus **Itseohjautuvat tiimit** Salliva kokeilukulttuuri **Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö**	Yritysneuvonnan ja työllisyyspalvelujen yhteistyön kehitys. Kirjasto- ja museotoimintojen ja prosessien kehitys.

Vetovoimaisuuden palvelualueen kärkitoimenpiteet 2025

Numero	Toimenpiteet
1.2.	Hankintainfot, markkinavuoropuhelutilaisuudet, asukaskuulemiset kaupungin ja muiden julkisten tahojen hankinnoista merkittäviin hankintoihin liittyen.

1.3., 2.1., 3.3. ja 4.5.	Uusiutuvan energian tuotannon mahdollisuuksien selvittäminen. Biokaasulaitos- ja aurinkopaneelivoimalaitoshankkeen edistäminen Mäntymäen teollisuusalueen yhteyteen. Yhdistystoiminnan kehittämishankkeessa kehitetään kaupungin ja yhdistysten yhteistyötä ja osallistamista.
2.1	Kuhmon Matkailun Master Plan -hankkeessa Kalevalankankaan alueen ja palvelujen kehittäminen. Alueellisen matkailuyhteistyön kehittäminen ja siihen osallistuminen. Visit Kuhmo -sivuston edelleen kehittäminen. Matkailuyritysten omistajanvaihdosten edistäminen. Kuhmon erityiskalastuskohteet hanke.
2.2. ja 4.3.	Ylimaakunnallinen Itäisen Suomen Puutuoteklusteri ITÄPUU -hanke jatkuu ja uutena aloitetaan paikallinen Vastuullinen Woodpoliksen puutuoteyritysten verkosto.
2.3.	Mäntymäen yrityspuiston ja aurinkopaneelikentän markkinointi. Matkailun mahdollisuuksien markkinointi investointien käynnistämiseksi. Uusiutuvan energian selvitykset. Yhteistyö Metsähallituksen luontopalveluiden kanssa. Kainuu Invest In toimintaan osallistuminen. Kaavatyöhön osallistuminen. Rahoitusinfot ja yrityshankkeiden edistäminen.
2.4.	Työvoiman saatavuutta, yritysten rekrytointi- ja perehdyttämiskäytäntöjä sekä kotouttamista kehitetään Osaamista Kuhmon yrityksiin, OSKU –hankkeessa.
2.5 ja 2.6.	Kotouttamista kehitetään Osaamista Kuhmon yrityksiin, OSKU –hankkeessa sekä yhdistystoiminnan kehittämishankkeessa. Kotouttamisprosessi kuvataan. Aktiivinen yritysten kontaktointi, Avoimien ovien järjestäminen. Yrittäjän ilta -tilaisuus sekä yrittäjäkahvit. Yhteistyön lisääminen yrittäjäjärjestöjen kanssa. Kuhmossa on tehty selvityksiä puun sivuvirtojen ja bioraaka-aineiden jalostamisesta tuotteiksi Kuhmossa,
3.1. 3.2. ja 3.3.	Yhdistystoiminnan kehittämishankkeen toimenpiteet ja osallisuus. Kotouttamisen edistäminen. Kulttuuri- ja liikuntakaveritoiminnan edelleen kehittäminen. Harrastustoiminnan kehittämisen tukeminen yhdistyksissä. Kirjaston ja kulttuuritoimen järjestämät matalan kynnyksen tapahtumat vuosikellon mukaan. Omatoimikirjasto ja kirjastoauton monipuoliset palvelut perukkalaisille. Nuoriin aikuisiin ja Kuhmoon muuttaneisiin kohdistuva kohtaamismahdollisuuksien kehittäminen.
2.1., 4.1. 4.2. 4.4. 4.5.	Viestintä- ja matkailukoordinaattori koordinoi viestintää ja matkailun kehittämistä. Kulttuuritarjonnan esiintuonti matkailun ja muuttoliikenteen vetovoimatekijänä. Toteutetaan verkkosivu-uudistus, jatketaan brändin jalkauttamista käytäntöön ja kehitetään viestintätiimin toimintaa. Unescon kirjallisuuskaupunkiyhteistyön syventäminen ja tapahtumapilottien kehittäminen. Oulu2026 ohjelmahaun mukaisen toiminnan toteuttaminen Kuhmossa.
5.3. ja 5.4.	Rekrymessut yhdessä lukion kanssa. Taitotehtaan jatkuminen ja kehittymisen varmistaminen Osaajia Kuhmon yrityksiin hankkeen avulla. Yritysten rekrymessut. KAMK- yhteistyön kehittäminen, opiskelijavierailut, yritysyhteistyö.
6.3.	Vahvistamme tiimimäistä työskentelyä palvelualueella: kulttuuritiimi ja elinkeinotiimi sekä näiden välinen yhteistyö. Vahvistetaan yhteistyötä työllisyyden palvelualueen kanssa. Viestintätiimin toiminnan kehittämistä jatketaan. Vastuiden edelleen selkiyttäminen. Palvelualueen yhteinen ryhmäytyminen ja projektihenkilöstön huomioiminen.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2025

Kärkitoimenpiteet ovat hankkeissa ja palveluissa toteutuneet suunnitelmien mukaan. Strategisia tavoitteiden toteutumista 1-5 on edistetty hanketoiminnalla. Ryhmän 6 strategisia tavoitteita on edistetty kehittämällä toimintojen välistä yhteistyötä, johtamista ja esimiestoimintaa.

Matkailussa on edistetty Kalevalan mökkialueen, Kalevala Resort, syntymistä ja tonttien vuokrattavuutta sekä työstetty Kuhmon matkailustrategiaa. Erillisessä kaupungin hallinnoimassa Kainutlaatuinen yritysryhmähankkeessa yritykset ovat kehittäneet mm. digitaalista markkinointia ja näkyvyyttä mm. Messuilla. Itäpuu hankkeessa on edistetty puualan verkostoitumista sekä rakennustuotteiden tuotekehitystä ja tuotteistamista.

Osaajia Kuhmon yrityksiin hankkeessa on kehitetty yritysten ja työnantajien perehdyttämis- ja rekrytointivalmiuksia, kaupungin asettautumis- ja kotouttamispalveluita, työnhakijoiden ja työntekijöiden osaamispolkuja, opiskelijayhteistyötä.

Yhdistystoiminnan kehittämishankkeessa on edistetty kaupungin ja yhdistysten välistä yhteistyötä mm. valmistelemalla kestävän kehityksen sopimusmallia, talkoorekisteriä ja yhdistysten tilakysymyksiä. Rajaseudun muistoja hanke alkoi

huhtikuussa ja siinä haastetaan kuhmolaisia monin tavoin osallistumaan ja keräämään muistoja ja tallentamaan kulttuuriperintöä kuhmolaisuudesta esim matkailutuotteiden pohjaksi.

Kuhmon erityiskalastuskohteet hanke alkoi tammikuussa ja sen tavoitteena on kehittää kalastusta osaksi Kuhmon matkailua. Hankkeessa aktivoidaan osakaskuntia, yrittäjiä ja kalastajia kalastuksen kehittämiseen matkailussa.

Investointien saamiseksi Kuhmoon on tehty selvityksiä puun sivuvirtojen ja bioraaka-aineiden jalostamisesta tuotteiksi Kuhmossa, ja näin syntyvien liiketoimintamahdollisuuksien markkinoimisesta investoreille.

Vetovoimaisuuden palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**
Kulttuuripalv. nettom. €/as	11,67	11,31	13,43	21,38	17,17	17,36
Kirjastopalv nettom. €/as	62,27	68,48	69,71	72,11	89,67	86,68
Museopalv. nettom. €/as	15,80	16,41	16,45	19,36	24,58	24,29
Elinkeinopalv. nettom. €/as	54,27	42,14	55,08	68,28	86,20	107,12

Informatiiviset tunnusluvut	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**
Kirjaston lainaukset/as	14,15 (koronav.	15,73	15,96	15,89	15,52	
Kulttuuripalvelujen järjestämät tilaisuudet /kävijämäärät	18/ 2515 (koronavuosi)	32/ 5439 (mukana srtiimausten katsojat)	29/ 5420	27/ 4840		
Kulttuuriavustukset €/as	0,70	0,53	0,54	0,55	2,96	3,21
Kulttuuriin käytettävät määrärahat €/as *	186,83	227,64	236,90	275,30	292,12	302,58
Perustetut ja lopetetut yritykset sekä netto	33 -27 +6	40 -27 +13	22 -20 0	32 -20 +11	21 -18 +3	
Yritysten määrä Henkilöstö Liikevaihto, 1000 €	1052 1588 342.181	1004 1466 401.933	1087 1433 409.131	1018 1415 381.269		
Työpaikat, yhteensä Julkinen sektori % Yksityinen sektori %	2605 927 36 1678 64	2652 951 36 1701 64	2567 927 36 1640 64	2565 938 37 1627 63		

*Pitää sisällään Kuhmo-talon yhtiövastikkeen, Juminkeon kiinteistöavustuksen, avustukset eri toiminnoille, kulttuuri- ja kirjastopalvelujen nettomenot sekä musiikkiopiston nettomenot.

Työllisyyden edistämisen palvelualue

Toimintaympäristö

Työllisyyden edistämisen palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- lakisääteisesti kunnille 1.1.2025 TE-toimistoilta siirtyneet työllisyyspalvelut ja tietyt elinkeinopalvelut
- ei-lakisääteiset työllisyyshankkeet ja -projektit

Kuhmon kaupungin työllisyyden edistämisen palvelualueen tehtävänä on järjestää ja tuottaa palveluja, joiden tarkoituksena on tukea työttömien työnhakijoiden työllistymistä tai muutoin tukea työttömien elämäntilanteen hallinnan kehittymistä, parantaa omalla työllään ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa Kuhmon työllisyyden kehitystä ja pienentää kaupungin maksamien työttömyysetuusmaksujen määrää. Työllisyyden edistämisen palvelualue tukee toimenpiteillään asiakkaidensa työ- ja toimintakyvyn säilymistä ja kehittymistä suotuisaan suuntaan sekä Kuhmon yritysten tarvitseman työvoiman saatavuutta. Työllisyyden edistämisen palvelualue tuottaa kuhmolaisille työnhakijoille ja yrityksille TEPA-2024 uudistuksessa kuntien järjestettäväksi ja tuotettavaksi siirtyneitä lakisääteisiä työllisyys- ja elinkeinopalveluita.

Talous

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	83 321,47	25 730,47		25 730,47	231 925,38	
⊞ Myyntituotot	10 068,49	20 944,30		20 944,30	15 540,30	
⊞ Tuet ja avustukset	73 252,98	4 786,17		4 786,17	216 385,08	
⊟ TOIMINTAKULUT	-845 792,91	-1 082 937,26	57,38 %	804 269,34	-1 341 682,98	-1 887 206,60
⊞ Henkilöstökulut	-422 041,52	-325 365,85	71,41 %	130 283,75	-654 411,75	-455 649,60
⊞ Palvelujen ostot	-13 433,43	-150 663,69	49,45 %	154 000,31	-49 701,22	-304 664,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23 730,04	-2 709,08		-2 709,08	-33 984,33	
⊞ Avustukset	-346 884,56	-599 118,85	53,17 %	527 774,15	-538 072,15	-1 126 893,00
⊞ Muut toimintakulut	-39 703,36	-5 079,79		-5 079,79	-65 513,53	
⊞ TOIMINTAKATE	-762 471,44	-1 057 206,79	56,02 %	829 999,81	-1 109 757,60	-1 887 206,60
⊞ VUOSIKATE	-762 471,44	-1 057 206,79	56,02 %	829 999,81	-1 109 757,60	-1 887 206,60
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-762 471,44	-1 057 206,79	56,02 %	829 999,81	-1 109 757,60	-1 887 206,60
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-762 471,44	-1 057 206,79	56,02 %	829 999,81	-1 109 757,60	-1 887 206,60

Kommentit talousnumeroihin

Palvelualueen talouslukuja tarkasteltaessa on huomioitava TE-palvelu-uudistus 1.1.2025 alkaen. Toimintatuotoissa tuet ja avustukset – työllistämistukituloja ei synny enää vuonna 2025 ja vastaavasti henkilöstökuluissa työllistämistuella palkattuja henkilöitä ei ole. Tammikuulle 2025 kirjattu työllistämistuki ja vastaava palkkameno ovat vuoden 2024 ”häntää”. Toimintakate toteutui 1-8/2025 1.057 tuhannen euron suuruisena ja siinä on kasvua vertailukauteen nähden 295 tuhatta euroa. Henkilöstökulut pienenivät 96,7 tuhatta euroa. Tahko-hallin toiminta vuoden 2024 lopussa.

Palvelujen ostot 150,7 tuhatta euroa sisältävät isäntäkuntamaksua Kajaanin kaupungille 103 tuhatta euroa. Lisäksi Ka-jaanin kaupungin kautta on maksettu starttirahaa 11,2 tuhatta euroa ja matka- ja yöpymiskorvauksia noin tuhat euroa. Avustusmenot 1-8/2025 ovat 599,1 tuhatta euroa sisältäen kunnan rahoitusosuuden työttömyysetuuksista 418 tuhatta euroa (1-8/2024: 264,9 t€). Kelalle maksettavan rahoitusosuudet määräytymisperusteet muuttuivat 1.1.2025 siten, että maksuvastuu alkaa 101. päivästä lukien. Kuhmon Työvireelle on maksettu avustusta 75 tuhatta euroa ja työllistämistukimenot ovat 105,8 tuhatta euroa. Vertailukaudella 1-8/2024 palkkatukea yrityksille maksettiin 32 tuhatta euroa. Muut toimintakulut (5 t€) toteutuivat vertailukautta pienempinä Tahko-hallin vuokrasopimuksen päättymisen johdosta.

Työllisyyden edistämisen palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2025

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide, jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1.	Kestävä kaupunki	1.5 1.6	Pitkän aikavälin talouden tasapaino Fiksu omistaminen	Laadukkaat ja jalkautuvat työllisyyspalvelut tukevat kuntalaisten työllistymistä ja pienentävät toiminnallaan KELA:.lle maksettavien

				työttömyysetuusmaksujen määrää.
2.	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.4 2.6	Saamme osaajia Yrittäjämyönteinen kaupunki	ELLU-hankeaihio ESR-hakuun jättämällä syyskuussa 2025 saadaan lisäresursseja työvoiman ohjaamiseen kuhmolaisiin yrityksiin.
3.	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat kuhmolaiset	3.1 3.3 3.4	Turvallinen ja avoin kaupunki Työllisyyden edistäminen	Osallisuus työelämässä ja yhteiskunnassa lisääntyy työllisyyspalveluiden toiminnan ja haettavilla ESR-rahoitteisilla työllisyyshankkeilla saatavien lisäresurssien kautta.
4.	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.2 4.5	Luotettava yhteistyökumppani Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia	Työllisyyspalvelut toimivat aktiivisesti ja pitkäjännitteisesti maakunnallisissa ja ylimaakunnallisissa työllisyysalan vaikuttamisverkostoissa.
5.	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.3 5.4	Vetovoimainen lukio Ammattiin voi opiskella Kuhmossa	Opinnollistamisen kautta kuntalainen voi saada osaamistodistuksen osaamisestaan, inhimillinen kehitys ja työssä oppiminen on mahdollista mm. Kuhmon työvire ry:n kautta.
6.	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1 6.5	Hyvä palveluasenne Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö	Hyvä työilmapiiri ja osaava henkilöstö työllisyyden edistämisen palvelualueella.

Työllisyyden edistämisen palvelualueen kärkitoimenpiteet 2025

Numero	Toimenpiteet
1.5	Muotoillaan toimintansa päättäneiltä TE-toimistoilta kuntien järjestettäväksi ja tuotettavaksi siirtyneiden lakisääteisten työ- ja elinkeinopalvelujen kokonaisuus Kuhmon paikalliseen työllisyysekosysteemiin sopivaksi. Jalkautuvina lähipalveluina tuotettavat, laadukkaat työllisyys- ja elinkeinopalvelut edesauttavat Kuhmon kaupungin talouden tasapainossa pysymistä pitkällä aikavälillä: kuntalaisten työttömyys ei pitkity, yritykset saavat työvoimaa, ja kaupungille syntyy lisää verotuloja.
2.4 2.6	Järjestetään yhteistyössä Kainuu-Koillismaa työllisyysalueen kuntien, Kuhmon kaupungin elinkeinopalveluiden ja muiden toimijoiden kanssa työvoimapoliittisia koulutuksia, joiden avulla vahvistetaan Kuhmon yritysten tarvitseman osaavan työvoiman tarjontaa. Palvellaan yhteistyössä kaupunkiorganisaation elinkeinopalvelujen kanssa niitä kuntalaisia, jotka ovat kiinnostuneita kuntien työllisyyspalveluiden myönnettäväksi siirtyneen starttirahan hakemisesta uuden yritystoiminnan käynnistämiseksi ja oman yrityksen perustamiseksi.
3.3 3.4	Kaikkein heikoimmassa asemassa työmarkkinoilla olevat henkilöt osallistetaan työelämään Kuhmon Työvire ry:n uudelleen muotoiltavien ja uudistuvien toimintojen kautta. Tutkitaan ja selvitetään mahdollisuuksia hyödyntää uusia rahoitusinstrumentteja kaikkein heikoimmassa työmarkkina-asemassa olevien ja työtä kohti kuntoutuvien kuntalaisten työelämäosallisuuden lisäämiseksi sekä heidän työ- ja toimintakykynsä vahvistamiseksi. Työllisyyden edistämisen palvelualueella on valmisteltu Kuhmon ei-lakisääteisten työllisyyspalvelujen kehittämishankkeen, ESR-rahoitteisen ELLU-hankkeen hankeaihio. Aiempien, huomattavan hyvin onnistuneiden ESR-rahoitteisten työllisyyshankkeiden perusteella on realistisesti arvioitavissa että ELLU-hankkeen avulla n. 120-150 työtöntä kuhmolaista työnhakijaa saadaan työllistettyä heille yksilöllisesti räätälöityjen palvelupolkujen kautta palkkatyöhön Kuhmon yrityksiin. Jätetään ELLU-hankkeen hankeaihio ESR-hankehakuun vuoden 2025 aikana.
4.2	Kuhmon kaupunki on valtakunnallisesti tunnettu työllisyyden edistäjä.

5.4	Osatutkinnon suorittaminen (mm. opinnollistamisen kautta) voi johtaa ammatillisen tutkinnon suorittamiseen Kuhmossa. Kuhmon kaupungin työllisyyspalvelut, mahdolliset työllisyyshanketoiminnot, sekä Kuhmon Työvire ry:n toiminnot toimivat läheisessä yhteistyössä Kuhmon Taitotehtaan kanssa, tarjoten polun jolla edetä ammatillisen perustutkinnon suorittamiseen saakka Kuhmossa.
6.1 6.5	Kartoitetaan työllisyyspalveluiden asiakkaiden asiakastyytyväisyyttä heidän saamiinsa palveluihin asiakastyytyväisyyskyselyn kautta. Hyödynnetään asiakastyytyväisyyskyselyn tuloksia työllisyyspalveluiden asiakaslähtöisyyden ja henkilöstön palveluasenteen edelleen kehittämisessä. Työllisyyden edistämisen palvelualue on tavoiteltu työpaikka.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2025

Vuoden 2025 toisella vuosikolmanneksella palvelualueen kärkitoimenpiteet ovat pääosin toteutuneet suunnitellusti. Kainuu-Koillismaan työllisyysalueen kuntien välinen yhteistyö on toteutunut hyvin mm. työllisyysalueen operatiivista toimintaa koordinoivan johtoryhmän toiminnassa, jossa kunnat ovat jakaneet työllisyyspalveluiden operatiivisesta toiminnasta syntyneitä kokemuksiaan. TE-hallinnolta kuntiin vuodenvaihteessa siirtyneiden palveluiden muovautuminen osaksi kuntien lakisääteisiä tehtäviä on jatkunut. Vaikuttavaksi asiakastyön muodoksi toisella vuosikolmanneksella Kuhmossa muodostui erityisesti työllisyysalueen kuntien välinen TYM (työllisyyttä edistävä monialainen yhteispalvelu)-työ. TYM-palvelut ovat usean eri toimijan (mm. sosiaalitoimi, työllisyyspalvelut, terveyspalvelut) yhdistettyä tukea tarvitseville asiakkaille suunnattuja palveluja, TYM-palveluiden vaikuttavuutta ja vaikuttavuuden mittaamista on pyritty toisella vuosikolmanneksella kehittämään työllisyysalueen kuntien yhteistoiminnassa. TYM-työskentelyn vaikuttavuutta kehittämällä voidaan vaikuttaa työllisyyspalveluiden asiakkaiden työttömyyden kestoon. Tämä TYM-työskentelyn kehittäminen on ollut osa edelleen käynnissä olevaa paikallisten työllisyyspalvelujen muotoilua TE-palvelujen kuntiin siirtymisen jälkeen.

Vetovoimaisuuden palvelualueen kanssa tehtiin vuoden 2025 toisella vuosikolmanneksella yhteistyötä mm. jatkamalla yritysvierailuja Osku-hankkeen hanketyöntekijöiden ja yritysneuvojan kanssa. Elinkeinopalveluiden henkilöstö on myös osaltaan ollut mukana palvelemassa niitä uusia yrittäjiä, jotka ovat tehneet starttirahahakemuksia toisella vuosikolmanneksella. Uusille yrittäjille myönnettävän starttirahan aktiivinen kysyntä yrittäjinä Kuhmossa aloittavien taholla sai aikaan sen, että vuoden 2025 toisella vuosikolmanneksella starttirahan myöntämisessä jouduttiin pitämään taukoa, kun starttirahaan vuodelle 2025 allokoidut varat tulivat kokonaisuudessaan käytetyiksi. Vuosikolmanneksen lopussa starttirahan myöntämistä voitiin jälleen jatkaa, kun työllisyyden edistämisen palvelualueen muista toiminnoista irrotettiin varoja starttirahavaroina käytettäväksi. Myös Kuhmon kaupungin työllistämistuen kysyntä jatkui toisella vuosikolmanneksella aktiivisena, kattaen sekä pieniä että keskisuuria yrityksiä. Mainitun tarkastelujakson aikana on myös jatkettu työllistämistuen maksatuksia eri Kuhmon yrityksille. Työllisyyden edistämisen palvelualueen kustantamia työllisyyspoliittisia koulutuksia ei ole vuoden toisella vuosikolmanneksella hankittu.

Tarkasteltavalla olevalla toisella vuosikolmanneksella Kuhmon työvire ry suunnitteli kolmivuotisen Kuhmon TOIVO- ESR-hankkeen, jota muotoiltiin syksyn 2025 ESR-hankehaussa jätettäväksi. Hankkeen rahoitus suunniteltiin siten, että sen omarahoitusosuus katettaisiin STEA-rahoitusinstrumentilla, ja muu rahoitusosuus ESR-hankerahoituksella. Nämä kaksi rahoitusinstrumenttia ovat keskenään yhteensopivia ja niiden käyttäminen mahdollistaa Kuhmon TOIVO- hankkeen toteuttamisen ilman yhdistyksen omien varojen sitomista hankkeeseen, mikäli rahoittajat päättävät rahoittaa hankkeen syksyllä 2025. Kuhmon työvire ry:n toiminnoissa oli myös vuoden 2025 koko toisen vuosikolmanneksen ajan mukana Kuhmon Taitotehtaan opiskelijoita, yhteistyö Kuhmon Taitotehtaan kanssa oli vireätä.

Työllisyyden edistämisen palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**	**TS 2026**	**TS 2027**
Palvelualueen nettokustannus €/as	144,6	130,8	144,2	148,4	252,4		
Työmarkkinatuen kuntaosuus, €	600 270	545 000	425 599	377 823	-	-	-
Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista, €	-	-	-	-			

Informatiiviset tunnuslu-vut	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Työttömyysaste	13,5	11,95	11,9	11,8	13,3			
Taloudellinen huolto-suhde*	195,5	195,1	193,9					

*kuinka monta työvoiman ulkopuolella olevaa ja työtöntä on yhtä työllistä kohti.

Kasvun ja oppimisen palvelualue

Toimintaympäristö

Kasvun ja oppimisen palvelualue muodostuu seuraavista yksiköistä:

- varhaiskasvatus
- perusopetus
- lukiokoulutus
- nuorisopalvelut
- kuljetussuunnittelu
- musiikkiopisto, jonka toimintaa myydään ostopalveluna Sotkamon kunnalle
- kansalaisopistotoiminta ostopalveluna Sotkamon kunnalta
- lisäksi Kuhmon kaupunki osallistuu ammatillisen koulutuksen toteuttamiseen osallistumalla Taitotehtaan kustannuksiin
- hyvinvointityö

Kasvun ja oppimisen palvelualueen tehtävänä on luoda hyvän elämisen laadun takaamiseksi edellytykset kuhmolaisten henkiselle kasvulle, elinikäiselle oppimiselle ja kehittymiselle sekä viihtyvyydelle Kuhmossa tuottamalla laadukkaita varhaiskasvatus-, opetus-, nuoriso- ja koulukuljetuspalveluja sekä taiteen perusopetusta musiikissa ja tanssissa. Vuoden 2025 alusta hyvinvointikoordinaattori siirtyy kasvun ja oppimisen palvelualueen alle.

Talous

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	682 632,82	550 821,92	82,85 %	-114 004,08	826 232,15	664 826,00
⊞ Myyntituotot	98 375,84	82 083,85	52,24 %	-75 043,15	240 672,32	157 127,00
⊞ Maksutuotot	122 754,34	113 355,97	53,04 %	-100 344,03	228 989,27	213 700,00
⊞ Tuet ja avustukset	460 027,04	355 474,78	121,84 %	63 725,78	351 090,07	291 749,00
⊞ Muut toimintatuotot	1 475,60	-92,68	-4,12 %	-2 342,68	5 480,49	2 250,00
⊟ TOIMINTAKULUT	-8 911 090,50	-9 064 556,85	62,90 %	5 347 348,59	-13 992 469,10	-14 411 905,44
⊞ Henkilöstökulut	-6 575 129,40	-6 551 974,13	65,78 %	3 408 493,31	-9 721 412,11	-9 960 467,44
⊞ Palvelujen ostot	-1 768 214,91	-1 910 972,63	55,42 %	1 537 285,37	-3 416 692,80	-3 448 258,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-176 352,81	-179 325,97	49,74 %	181 179,03	-277 622,99	-360 505,00
⊞ Avustukset	-174 920,04	-154 793,24	56,30 %	120 166,76	-264 573,20	-274 960,00
⊞ Muut toimintakulut	-216 473,34	-267 490,88	72,74 %	100 224,12	-312 168,00	-367 715,00
⊞ TOIMINTAKATE	-8 228 457,68	-8 513 734,93	61,93 %	5 233 344,51	-13 166 236,95	-13 747 079,44
⊞ RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		-11,86		-11,86	-4,13	
⊞ VUOSIKATE	-8 228 457,68	-8 513 746,79	61,93 %	5 233 332,65	-13 166 241,08	-13 747 079,44
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-34 672,72	-33 275,12		-33 275,12	-54 209,50	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-8 263 130,40	-8 547 021,91	62,17 %	5 200 057,53	-13 220 450,58	-13 747 079,44
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-8 263 130,40	-8 547 021,91	62,17 %	5 200 057,53	-13 220 450,58	-13 747 079,44

Hallinto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT					506,83	
⊞ Tuet ja avustukset					506,83	
⊟ TOIMINTAKULUT	-100 057,81	-129 732,49	61,50 %	81 210,16	-155 316,31	-210 942,65
⊞ Henkilöstökulut	-93 480,42	-115 299,15	64,68 %	62 959,50	-136 483,41	-178 258,65
⊞ Palvelujen ostot	-4 658,53	-11 099,40	46,28 %	12 884,60	-16 911,45	-23 984,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-206,63	-264,37	9,61 %	2 485,63	-209,22	-2 750,00
⊞ Avustukset	-850,00	-1 300,00	92,86 %	100,00	-850,00	-1 400,00
⊞ Muut toimintakulut	-862,23	-1 769,57	38,89 %	2 780,43	-862,23	-4 550,00
⊞ TOIMINTAKATE	-100 057,81	-129 732,49	61,50 %	81 210,16	-154 809,48	-210 942,65
⊞ VUOSIKATE	-100 057,81	-129 732,49	61,50 %	81 210,16	-154 809,48	-210 942,65
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-100 057,81	-129 732,49	61,50 %	81 210,16	-154 809,48	-210 942,65
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-100 057,81	-129 732,49	61,50 %	81 210,16	-154 809,48	-210 942,65

Varhaiskasvatus

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	97 907,06	58 382,03	73,08 %	-21 506,97	141 223,71	79 889,00
Myyntituotot	11 389,00	11 481,11	100,81 %	92,11	20 269,45	11 389,00
Maksutuotot	38 680,06	32 021,38	58,22 %	-22 978,62	64 710,69	55 000,00
Tuet ja avustukset	47 545,50	14 879,54	110,22 %	1 379,54	55 951,07	13 500,00
Muut toimintatuotot	292,50				292,50	
TOIMINTAKULUT	-2 390 035,44	-2 443 143,77	66,45 %	1 233 733,02	-3 642 484,30	-3 676 876,79
Henkilöstökulut	-1 916 340,87	-1 959 559,23	69,03 %	879 253,56	-2 833 326,55	-2 838 812,79
Palvelujen ostot	-280 547,10	-304 169,21	57,93 %	220 894,79	-505 190,54	-525 064,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-11 832,51	-12 879,72	39,88 %	19 420,28	-21 906,75	-32 300,00
Avustukset	-167 559,03	-148 177,63	58,57 %	104 822,37	-253 165,68	-253 000,00
Muut toimintakulut	-13 755,93	-18 357,98	66,27 %	9 342,02	-28 894,78	-27 700,00
TOIMINTAKATE	-2 292 128,38	-2 384 761,74	66,30 %	1 212 226,05	-3 501 260,59	-3 596 987,79
VUOSIKATE	-2 292 128,38	-2 384 761,74	66,30 %	1 212 226,05	-3 501 260,59	-3 596 987,79
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-5 346,24	-5 872,57		-5 872,57	-8 759,06	
TILIKAUDEN TULOS	-2 297 474,62	-2 390 634,31	66,46 %	1 206 353,48	-3 510 019,65	-3 596 987,79
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 297 474,62	-2 390 634,31	66,46 %	1 206 353,48	-3 510 019,65	-3 596 987,79

Perusopetus

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	311 275,70	232 908,14	116,51 %	33 006,14	215 548,17	199 902,00
Myyntituotot	36 033,34	32 512,00	59,10 %	-22 496,00	65 737,73	55 008,00
Maksutuotot	13 343,00	10 315,21	67,86 %	-4 884,79	22 979,75	15 200,00
Tuet ja avustukset	261 641,86	190 025,93	147,31 %	61 031,93	123 354,73	128 994,00
Muut toimintatuotot	257,50	55,00	7,86 %	-645,00	3 475,96	700,00
TOIMINTAKULUT	-4 637 094,26	-4 700 646,32	61,73 %	2 914 246,03	-7 388 291,79	-7 614 892,35
Henkilöstökulut	-3 089 466,99	-3 041 862,53	65,13 %	1 628 727,82	-4 579 054,69	-4 670 590,35
Palvelujen ostot	-1 317 921,02	-1 401 248,59	55,56 %	1 120 759,41	-2 495 278,54	-2 522 008,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-112 607,91	-125 008,33	53,23 %	109 856,67	-165 117,31	-234 865,00
Avustukset				800,00	-64,40	-800,00
Muut toimintakulut	-117 098,34	-132 526,87	71,01 %	54 102,13	-148 776,85	-186 629,00
TOIMINTAKATE	-4 325 818,56	-4 467 738,18	60,25 %	2 947 252,17	-7 172 743,62	-7 414 990,35
VUOSIKATE	-4 325 818,56	-4 467 738,18	60,25 %	2 947 252,17	-7 172 743,62	-7 414 990,35
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-28 375,04	-25 403,59		-25 403,59	-43 499,52	
TILIKAUDEN TULOS	-4 354 193,60	-4 493 141,77	60,60 %	2 921 848,58	-7 216 243,14	-7 414 990,35
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 354 193,60	-4 493 141,77	60,60 %	2 921 848,58	-7 216 243,14	-7 414 990,35

Lukio

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	15 577,84	5 415,43	26,67 %	-14 889,57	27 065,17	20 305,00
Myyntituotot	1 638,58	882,65	58,84 %	-617,35	3 283,19	1 500,00
Maksutuotot	5 272,64	4 695,22	156,51 %	1 695,22	12 082,29	3 000,00
Tuet ja avustukset	8 126,62	575,34	4,04 %	-13 679,66	11 159,69	14 255,00
Muut toimintatuotot	540,00	-737,78	-47,60 %	-2 287,78	540,00	1 550,00
TOIMINTAKULUT	-685 249,91	-683 800,23	59,30 %	469 406,42	-1 064 085,82	-1 153 206,65
Henkilöstökulut	-573 163,48	-551 081,16	60,52 %	359 503,49	-856 851,24	-910 584,65
Palvelujen ostot	-70 514,64	-82 590,73	49,60 %	83 931,27	-134 953,42	-166 522,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 790,42	-28 464,61	80,80 %	6 765,39	-33 796,29	-35 230,00
Avustukset				200,00		-200,00
Muut toimintakulut	-25 781,37	-21 663,73	53,27 %	19 006,27	-38 484,87	-40 670,00
TOIMINTAKATE	-669 672,07	-678 384,80	59,88 %	454 516,85	-1 037 020,65	-1 132 901,65
VUOSIKATE	-669 672,07	-678 384,80	59,88 %	454 516,85	-1 037 020,65	-1 132 901,65
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		-1 047,52		-1 047,52	-523,76	
TILIKAUDEN TULOS	-669 672,07	-679 432,32	59,97 %	453 469,33	-1 037 544,41	-1 132 901,65
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-669 672,07	-679 432,32	59,97 %	453 469,33	-1 037 544,41	-1 132 901,65

Kansalaisopisto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTAKULUT	-42 000,00	-42 000,00	42,42 %	57 000,00	-168 312,54	-99 000,00
⊞ Palvelujen ostot	-42 000,00	-42 000,00	42,42 %	57 000,00	-168 312,54	-99 000,00
⊞ TOIMINTAKATE	-42 000,00	-42 000,00	42,42 %	57 000,00	-168 312,54	-99 000,00
⊞ VUOSIKATE	-42 000,00	-42 000,00	42,42 %	57 000,00	-168 312,54	-99 000,00
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-42 000,00	-42 000,00	42,42 %	57 000,00	-168 312,54	-99 000,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-42 000,00	-42 000,00	42,42 %	57 000,00	-168 312,54	-99 000,00

Musiikkiopisto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	113 032,10	116 986,99	47,47 %	-129 443,01	287 355,77	246 430,00
⊞ Myyntituotot	48 571,77	36 460,16	42,18 %	-49 969,84	149 452,97	86 430,00
⊞ Maksutuotot	62 414,51	63 936,30	45,67 %	-76 063,70	126 187,51	140 000,00
⊞ Tuet ja avustukset	1 660,22	16 086,00	80,43 %	-3 914,00	10 543,26	20 000,00
⊞ Muut toimintatuotot	385,60	504,53		504,53	1 172,03	
⊟ TOIMINTAKULUT	-723 027,13	-766 027,98	69,63 %	334 123,18	-1 078 537,66	-1 100 151,16
⊞ Henkilöstökulut	-625 994,28	-631 454,43	67,61 %	302 553,73	-912 813,02	-934 008,16
⊞ Palvelujen ostot	-33 227,03	-50 976,50	76,54 %	15 628,50	-60 458,70	-66 605,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-16 929,35	-2 257,26	16,96 %	11 052,74	-28 178,47	-13 310,00
⊞ Avustukset		-151,14		-151,14		
⊞ Muut toimintakulut	-46 876,47	-81 188,65	94,16 %	5 039,35	-77 087,47	-86 228,00
⊞ TOIMINTAKATE	-609 995,03	-649 040,99	76,02 %	204 680,17	-791 181,89	-853 721,16
⊞ RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		-11,86		-11,86	-4,13	
⊞ VUOSIKATE	-609 995,03	-649 052,85	76,03 %	204 668,31	-791 186,02	-853 721,16
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-609 995,03	-649 052,85	76,03 %	204 668,31	-791 186,02	-853 721,16
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-609 995,03	-649 052,85	76,03 %	204 668,31	-791 186,02	-853 721,16

Nuorisopalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	144 840,12	137 043,76	115,84 %	18 743,76	154 532,50	118 300,00
⊞ Myyntituotot	743,15	747,93	26,71 %	-2 052,07	1 928,98	2 800,00
⊞ Maksutuotot	3 044,13	2 387,86	477,57 %	1 887,86	3 029,03	500,00
⊞ Tuet ja avustukset	141 052,84	133 907,97	116,44 %	18 907,97	149 574,49	115 000,00
⊟ TOIMINTAKULUT	-312 504,73	-278 019,91	53,16 %	244 951,59	-461 338,29	-522 971,50
⊞ Henkilöstökulut	-264 062,24	-239 736,88	58,71 %	168 629,62	-381 364,97	-408 366,50
⊞ Palvelujen ostot	-18 379,68	-17 783,16	40,96 %	25 633,84	-34 068,18	-43 417,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-17 692,80	-9 591,32	24,56 %	29 458,68	-26 710,22	-39 050,00
⊞ Avustukset	-6 511,01	-5 164,47	26,40 %	14 395,53	-10 493,12	-19 560,00
⊞ Muut toimintakulut	-5 859,00	-5 744,08	45,67 %	6 833,92	-8 701,80	-12 578,00
⊞ TOIMINTAKATE	-167 664,61	-140 976,15	34,84 %	263 695,35	-306 805,79	-404 671,50
⊞ VUOSIKATE	-167 664,61	-140 976,15	34,84 %	263 695,35	-306 805,79	-404 671,50
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-951,44	-951,44		-951,44	-1 427,16	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-168 616,05	-141 927,59	35,07 %	262 743,91	-308 232,95	-404 671,50
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-168 616,05	-141 927,59	35,07 %	262 743,91	-308 232,95	-404 671,50

Taitotehdas

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT		85,57		85,57		
⊞ Muut toimintatuotot		85,57		85,57		
⊟ TOIMINTAKULUT	-21 121,22	-21 186,15	62,56 %	12 678,19	-34 102,39	-33 864,34
⊞ Henkilöstökulut	-12 621,12	-12 980,75	65,41 %	6 865,59	-21 518,23	-19 846,34
⊞ Palvelujen ostot	-966,91	-1 105,04	66,65 %	552,96	-1 519,43	-1 658,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 293,19	-860,36	28,68 %	2 139,64	-1 704,73	-3 000,00
⊞ Muut toimintakulut	-6 240,00	-6 240,00	66,67 %	3 120,00	-9 360,00	-9 360,00
⊞ TOIMINTAKATE	-21 121,22	-21 100,58	62,31 %	12 763,76	-34 102,39	-33 864,34
⊞ VUOSIKATE	-21 121,22	-21 100,58	62,31 %	12 763,76	-34 102,39	-33 864,34
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-21 121,22	-21 100,58	62,31 %	12 763,76	-34 102,39	-33 864,34
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-21 121,22	-21 100,58	62,31 %	12 763,76	-34 102,39	-33 864,34

Kasvun ja oppimisen palvelualueella toimintatuottojen toteumassa näkyy arvioitua suurempana toteutuneet OPH:n OKM:n ja AVI:n myöntämät avustukset, vaikkakin määrä on pienempi kuin edellisvuonna vastaavaan aikaan. Hyvinvointityö on nyt budjetoitu kasvun ja oppimisen palvelualueelle ja tämä selittää hallinnon henkilöstökulujen kasvun verrattuna edelliseen vuoteen. Palveluiden ostoissa puhtaanapito- ja siivouspalveluiden sekä kouluruokailun osuudessa on yhden kuukauden verran enemmän kuluja vuonna 2025 kuin vuonna 2024 samalla ajanjaksolla (näissä siirryttiin ostopalveluun helmikuun 2024 alusta). Henkilöstökulujen osalta on todettava, että opetushenkilöstön elokuun palkka on ollut ns. peruspalkka ja palkanlisät tulevat maksuun vasta myöhemmin, joten ennuste ei anna ihan todellista kuvaa, mutta toteutunee talousarvion mukaisesti.

Hallinto
Edellisvuoden samaan ajanjaksoon verrattuina kulut ovat suuremmat. Syynä tähän on se, että hyvinvointityö on siirtynyt kasvun ja oppimisen palvelualueen hallinnon alle. Toteuma näyttäisi pysyvän talousarvion mukaisena.

Varhaiskasvatus
Varhaiskasvatuksen maksutuotot ovat toteutuneet budjetoidusti. Heinäkuun maksuton varhaiskasvatuskuukausi huomioidaan talousarvion suunnittelussa. Henkilöstökuluissa kesäajan vuosiloma sijaisuudet nostavat henkilöstökuluja. Lisäksi lasten yksilölliset hoitojärjestelyt ovat lisääntyneet ja tämä vaikuttaa henkilöstökuluihin.

Perusopetus
Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Opetushallituksen myöntämien tukien ja avustusten määrä on toteutunut budjetoitua suurempana. Henkilöstökulut näyttäisivät toteutuvan budjetoidusti loppuvuoden palkankorotukset huomioidenkin. Lyhytaikaisten sijaisten tarpeen määrällä on vaikutusta lopulliseen toteumaan. Tarvikeostoissa ei näy vielä kaikki oppimateriaalikustannukset, koska osa laskuista erääntyy vasta syyskuussa.

Lukio
Tuotoissa ei toteudu ennakoidut avustukset OKM:ltä tai OPH:lta. Henkilöstökulut ovat pienemmät verrattuna vuoden takaiseen ajankohtaan. Tämä selittyy sillä, että vuodelle 2024 oli palkkamenoihin budjetoitu päällekkäisyyttä henkilöstövaihdoksen vuoksi. Palveluiden ostojen osuus on suurempi kuin vastaavana aikana edellisvuonna, mutta tämä johtuu siitä, että palvelujenostot ajoittuvat vuosittain eri ajankohdille.

Kansalaisopisto
Yhteistyösopimukseen sisältyvistä kuluista on kirjautunut puolet. Joulukuun tasoituslaskelmassa huomioidaan kurssimaksutuotot ja tilojen vuokra- ja siivouskulut.

Musiikkiopisto
Keväällä 2025 huollettiin musiikkiopiston sellot sekä kontrabasso. Laaja-alainen huolto toteutetaan noin kerran viidessä vuodessa. Tämä näkyy palveluiden ostojen suurempana toteumana verrattuna edellisvuoden samaan ajankohtaan. Musiikkiopisto on saanut hankeavustuksen Opetushallituksesta. Viranhoitomatkat Sotkamoon pyritään hoitamaan kimppakyytеinä aina, kun se on mahdollista.

Nuorisopalvelut
Toimintatuotot ovat toteutuneet arvioitua suurempina, koska saatujen avustusten määrä on suurempi kuin talousarviossa arvioitu. Henkilöstökulut ovat toteutuneet pienempinä kuin edellisvuonna samalla ajanjaksolla. Tähän on vaikuttanut nuorten työpajatoimintaan ja kesätyöntekijöiksi palkattujen arvioitua pienempi määrä.

Taitotehdas
Toteuma on talousarvion mukainen.

Kasvun ja oppimisen palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2025

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide, jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1.	Kestävä kaupunki	1.5	Pitkän aikavälin talouden tasapaino	Palvelualueella tarkastellaan sen käytössä olevien kiinteistöjen tarvetta pitkällä aikavälillä ikäluokkien koko huomioiden.
		1.6	Fiksu omistaminen	Kaikki ict- ja av-hankinnat tehdään pääsääntöisesi vuokraamalla.
2.	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.4	Saamme osaajia	Kuhmon positiivisia puolia tuodaan jatkuvasti ja monipuolisesti esille eri kanavissa. Vakituisen henkilöstön rekrytoinnissa hyödynnetään rekrytointilisää.
		2.6	Yrittäjämyönteinen kaupunki	Rekrymessujen ja alumnien vierailujen myötä luodaan kontakteja.
3.	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1	Turvallinen ja avoin kaupunki	Palvelualueen toiminta on avointa, erilaisiin uhkiin varaudutaan ja suunnitelmista tiedotetaan.
		3.3	Osalliset ihmiset	Kaikenikäisille kuntalaisille tarjotaan tilaisuuksia osallistua heitä koskevan toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen. Lasten parlamentin toiminta aloitetaan vuonna 2025. Musiikkiopiston sekä Kuhmon ja Sotkamon perusopetuksen yhteistyötä tiivistetään
4.	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.2	Luotettava yhteistyökumppani Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia	
		4.5		Jokaisella palvelualueen yksiköllä on kansainvälistä toimintaa yksikölle sopivassa muodossa. Varhaiskasvatus, perusopetus ja lukio saivat keväällä 2024 yhteishankkeessa Erasmus+ -avustusta, jota on käytettävissä vielä vuoden 2025 aikana. Lisäksi on saatu hankerahaa varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kansainvälisyyssuunnitelman laatimiseen. Kansainvälisyys vahvistuu myös lukiossa opiskelevien ulkomaalaisten opiskelijoiden myötä. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa ulkomaalaistaustaisten lasten ja nuorten määrä kasvaa ja eri kulttuurien kohtaamista tapahtuu päivittäin.
5.	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille	5.1	Kannustava varhaiskasvatus	Varhaiskasvatuksessa järjestetään lapsen varhainen tuki inklusiivisesti. Varhaiskasvatuksessa vahvistetaan Huomaa Hyvä! -tutor toimintaa jokaisessa yksikössä. Henkilöstön työhyvinvointia vahvistetaan koko varhaiskasvatuksen tyhy-tiimin avulla.
		5.3	Vetovoimainen oma lukio	Lukion markkinointivideot ovat valmistuneet ja niitä hyödynnetään myös somessa tapahtuvassa markkinoinnissa. Lukion saavutuksista ja

				mielenkiintoisista tapahtumista tiedotetaan aktiivisesti.
		5.4	Ammattiin voi opiskella Kuhmossa	Palvelualue tekee yhteistyötä ammatillisen koulutuksen järjestäjien sekä Kuhmon yrittäjien kanssa, jotta ammatillinen perustutkinto tai sen osia olisi mahdollista suorittaa Kuhmossa. Musiikkiopiston oppilaita kannustetaan jatkamaan opintojaan päättötodistukseen asti. Kannustus on oppilaiden yhteisöllisyyden sekä sisäisen motivaation vahvistamista.
6.	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1	Hyvä palveluasenne	Kaikkia asiakkaita, niin oman organisaation sisä- kuin ulkopuolisiakin, palvellaan hyvin.
		6.5	Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö	Työyhteisöissä on lupa kokeilla uutta epäonnistumisia pelkäämättä.

Kasvun ja oppimisen palvelualueen kärkitoimenpiteet 2025

Numero	Toimenpiteet
1.5	Palvelualueella tarkastellaan sen käytössä olevien kiinteistöjen tarvetta pitkällä aikavälillä ikäluokkien koko huomioiden.
1.6	Kaikki ict- ja av-hankinnat tehdään pääsääntöisesi vuokraamalla.
2.4	Kuhmon positiivisia puolia tuodaan jatkuvasti ja monipuolisesti esille eri kanavissa. Vakituisen henkilöstön rekrytoinnissa hyödynnetään rekrytointilisää.
2.6	Rekrymessujen ja alumnien vierailujen myötä luodaan kontakteja.
3.1	Palvelualueen toiminta on avointa, erilaisiin uhkiin varaudutaan ja suunnitelmista tiedotetaan.
3.3	Kaikenikäisille kuntalaisille tarjotaan tilaisuuksia osallistua heitä koskevan toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen. Lasten parlamentin toiminta aloitetaan vuonna 2025. Musiikkiopiston sekä Kuhmon ja Sotkamon perusopetuksen yhteistyötä tiivistetään
4.5	Jokaisella palvelualueen yksiköllä on kansainvälistä toimintaa yksikölle sopivassa muodossa. Varhaiskasvatus, perusopetus ja lukio saivat keväällä 2024 yhteishankkeessa Erasmus+ -avustusta, jota on käytettävissä vielä vuoden 2025 aikana. Lisäksi on saatu hankerahaa varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kansainvälisyyssuunnitelman laatimiseen. Kansainvälisyys vahvistuu myös lukiossa opiskelevien ulkomaalaisten opiskelijoiden myötä. Varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa ulkomaalaistaustaisten lasten ja nuorten määrä kasvaa ja eri kulttuurien kohtaamista tapahtuu päivittäin.
5.1	Varhaiskasvatuksessa järjestetään lapsen varhainen tuki inklusiivisesti. Varhaiskasvatuksessa vahvistetaan Huomaa Hyvä! -tutor toimintaa jokaisessa yksikössä. Henkilöstön työhyvinvointia vahvistetaan koko varhaiskasvatuksen tyhy-tiimin avulla.
5.3	Lukion markkinointivideot ovat valmistuneet ja niitä hyödynnetään myös somessa tapahtuvassa markkinoinnissa. Lukion saavutuksista ja mielenkiintoisista tapahtumista tiedotetaan aktiivisesti.
5.4	Palvelualue tekee yhteistyötä ammatillisen koulutuksen järjestäjien sekä Kuhmon yrittäjien kanssa, jotta ammatillinen perustutkinto tai sen osia olisi mahdollista suorittaa Kuhmossa. Musiikkiopiston oppilaita kannustetaan jatkamaan opintojaan päättötodistukseen asti. Kannustus on oppilaiden yhteisöllisyyden sekä sisäisen motivaation vahvistamista.
6.1	Kaikkia asiakkaita, niin oman organisaation sisä- kuin ulkopuolisiakin, palvellaan hyvin.
6.5	Työyhteisöissä on lupa kokeilla uutta epäonnistumisia pelkäämättä.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen

Rekrytointilisä on ollut käytössä joissain rekrytoinneissa. Tammikuussa 2025 järjestettiin lukiolaisille ja perusopetuksen 8. ja 9. luokkalaisille rekrymessut, joissa esiteltiin kesätyöpaikkoja ja jatko-opintoja.

Lasten Parlamentin toimintasuunnitelmaa on hyväksytty Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunnan kokouksessa.

Varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen Kansainvälisyyssuunnitelmaa on hyväksytty Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunnan kokouksessa.

Lukion markkinointivideoita on hyödynnetty yhteishaun yhteydessä. Somessa on ollut kuvia tapahtumista.

Kaupungin edustaja on osallistunut Taitotehtaan ohjausryhmän kokouksiin.

ICT ja AV_-hankinnat on tehty leasingsopimuksilla.

Oppilaita, opiskelijoita ja huoltajia on kuultu mm. oppimisen tuen uudistukseen liittyneessä opetussuunnitelmatyössä ja järjestyssääntöjen päivittämisessä. Oppilaitosten tapahtumista on ollut some-julkaisuja ja paikallislehdessä uutisointia.

Nuorisopalveluilla yhteistyötä lähialueiden ammatillisten oppilaitosten kanssa, joista eri alojen opiskelijoita ohjautuu nuorten työpajatoimintaan suorittamaan koulutukseen kuuluvia työelämäjaksoja.

Varhaiskasvatuksen Huomaa hyvä! -tutor toiminta jatkuu ja koko varhaiskasvatuksen Tyhy-tiimi on nimetty.

Musiikkiopiston ryhmät tekevät vierailuja peruskouluissa Kuhmossa ja Sotkamossa. Päiväkotimuskari käynnistyi elokuussa yhdessä sotkamolaisessa päiväkodissa. Päättötodistuksia jaettiin musiikissa 12 kpl, tanssissa 13 kpl.

Kasvun ja oppimisen palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025
Päiväkotipaikka, nettomenot €/päivä *	64,40	74,28	85,25	107,41	111,50
Perusopetuksen opetuspalvelut nettomenot €/oppilas[1] Perusopetuksen ateriapalvelut ja koulukuljetukset huomioitu, nettomenot e/oppilas **	6 580	7 224	8 239 11 486	8 684 12 240	8 713
Lukion opetuspalvelut, nettomenot €/opiskelija[2] Lukion ateriapalvelut huomioituna, nettomenot e/opiskelija ***	8 528	8 398	9 110 9 616	10 121 10 691	10 993
Musiikkiopiston nettomenot €/oppilas	1 704	1 869	1 823	1 536	2 053
Sivistyspalveluiden nettomenot, €/as	1 303	1 633	1 569	1 879	1 977

* Varhaiskasvatuksen nettomenot lasketaan seuraavasti: Päiväkotikohtaiset lasten läsnäolomäärät jaetaan päiväkodin toimintakatteella. Lopullinen nettomeno/päivä lasketaan kolmen päiväkodin ja perhepäivähoidon lukujen keskiarvolla.

1) Perusopetuksen opetuspalveluiden nettomenot on laskettu seuraavasti -->toiminto 310 (opetus = opettamisen ja opiskelumateriaalien kustannukset) -->toimintakate -->jaetaan tilastointipäivän 20.9. oppilas/opiskelijamäärällä

Perusopetuksen oppilasmäärä pienenee kokonaisuutena johtuen ikäluokkien pienenemisestä. Koulukuljetuskulujen kasvu vaikuttaa osaltaan nettomenoihin/oppilas ja vaikka oppilasmäärä vähenee, opetusryhmien määrä ei vielä lähde laskuun (mm. rinnakkaisluokkia ja jaettuja opetusryhmiä tarvitaan edelleen). Vuoden 2025 elokuussa kyläkoulujen oppilaat siirtyvät Tuupalaan ja tämän vuoksi joillekin luokka-asteille on muodostettava kolmas rinnakkaisluokka.

2) Lukiokoulutuksen opetuspalveluiden nettomenot on laskettu seuraavasti -->toiminto 310 (opetus = opettamisen ja opiskelumateriaalien kustannukset) -->toimintakate -->jaetaan tilastointipäivän 20.9. oppilas/opiskelijamäärällä

Maksuton toisen asteen koulutus kasvattaa lukion opiskelijakohtaisia kustannuksia, mutta tasaantuu hieman vuoden 2025 syksystä lähtien, koska kierrätettävä oppimateriaali on nyt hankittu ja jatkossa tarvitaan vain lisätilauksia tai

uudistamisia kirjasarjoihin. Vuoden 2022 laskennallinen valtionosuus/nuorisoasteen opiskelija oli 10.314,59 € ja vuonna 2023 se oli 10 789,21 € ja vuonna 2024 laskennallinen valtionosuus/nuorisoasteen opiskelija oli 10.980,79 €. Vuoden 2025 laskennallinen valtionosuus/nuorisoasteen opiskelija on 11.833,77 euroa.

3) Musiikkiopiston laskennallinen valtionosuuden yksikköhinta vuodelle 2025 on 91,69 €.

Sivistyspalveluiden nettomenoissa 2025 on huomioitu kaikki toiminnot.

Seuraavan taulukon kommentit:

1 Palvelualueen hankkeet kasvattavat pääsääntöisesti henkilöstömäärää, mutta henkilöstökulujen omavastuuosuus on matala. Musiikkiopiston kesätyöntekijät eivät sisälly tässä taulukossa henkilöstölukuihin.

3 Musiikkiopiston oppilaista noin 30 % asuu Sotkamossa. Vuonna 2021 opiskelijan kaikki suoritukset on huomioitu taiteen perusopetuksessa olevien oppilaiden määrässä (brutto-opiskelijat), mutta muina vuosina luku kertoo vain opiskelijoiden määrän (netto-opiskelijat).

4 Brutto-opiskelijamäärä = kursseille ilmoittautumiset yhteensä, netto-opiskelijamäärä = kansalaisopiston opiskelijamäärä henkilöinä.

* Työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien nuorten osuutta ei enää julkaista vaan sen sijaan saadaan luku syrjäytymisriskissä olevien nuorten määrästä.

Informatiiviset tunnusluvut	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä	198	275	230	129	136	120	100	100
Esiopetuksessa olevien lasten määrä	46	51	47	45	36	36	33	31
Perusopetuksessa olevien oppilaiden määrä 20.9. tilastointipäivän mukaan (kyläkoulujen esioppilaat sisältyvät lukuihin 2020-2024)	637	627	610	564	544	544	480	449
Lukiokoulutuksessa opiskelevien määrä 20.9. tilastointipäivän mukaan (ilman aine- ja aikuisopiskelijoita)	76	70	77	84	79	79	65	70
Palvelualueen henkilöstön määrä, nuorisopalveluissa laskettu ainoastaan ohjaushenkilöstön määrä[1]	174,5	190	181,67	189	182	182		
Nuorten työpajatoiminnalle annetun palautteen keskiarvo (asteikko 1-5)	4,2	4,4	4,2	4,3	4,4	>4	>4	
Nuoret ovat kokeneet saavansa apua ja tukea etsivältä nuorisotyöltä, asteikko 1 - 5	4,3	4,4	4,4	4,3	4,5	>4	>4	
Nuorisotyössä sosiaalista vahvistumista kokeneiden osuus, %	93	92	78	85	94	>80	>80	
Työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien 15-28 -vuotiaiden nuorten osuus (%) ikäluokasta	6,8–11,4 (v. 2019)	5,1 – 8,5	5,4– 8,9	-	-	-		
Syrjäytymisriskissä olevien 15-28 -vuotiaiden osuus (%) ikäluokasta *		16,8	16,7	15				
Taiteen perusopetuksessa olevien oppilaiden määrä[3]	330	423	347	371	373	306		
Kansalaisopiston opiskelijamäärä[4] brutto netto	1629 693	1113 637	1219 732	1381 785	2187 758	1500 790	1500 790	
Palvelualueen henkilömäärä, HTV	167,2	173,3	180,4	174,1	164,6			
TEA-viisari Kuhmon kaikki sektorit KA		68	72	71	73			
Hyte-kerroin e/asukas	15,1	18,4	20,5	21,4	22,5			

Kaupunkiympäristön palvelualue

Toimintaympäristö

Kaupunkiympäristön palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- teknisten palveluiden hallinto
- rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu
- kunnallistekniikka
- yksityistiepalvelut
- tilapalvelut (ateria- ja siivouspalvelut sekä tilapalvelut)
- maankäyttö ja mittaus

Kaupunkiympäristön palvelualueen tehtävänä on tuottaa ja ylläpitää taloudellisesti kaupungin tarvitsemat toimitilat sekä turvalliset ja viihtyisät yhdyskuntatekniset palvelut sekä edistää ympäristön viihtyisyyttä, Kuhmon luonnon monimuotoisuuden säilymistä ja kaikkien maankäyttömuotojen sopeuttamista ympäristöön.

Talous

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT	1 967 853,94	1 902 190,35	68,32 %	-882 144,65	3 297 115,87	2 784 335,00
Myyntituotot	173 084,70	67 690,20	62,79 %	-40 109,80	334 719,02	107 800,00
Maksutuotot	194 359,83	202 076,05	76,78 %	-61 123,95	251 240,96	263 200,00
Tuet ja avustukset	16 361,66	1 952,19	23,81 %	-6 247,81	60 523,66	8 200,00
Muut toimintatuotot	1 436 099,82	1 449 603,28	60,27 %	-955 531,72	2 363 999,20	2 405 135,00
Valmistus omaan käyttöön	147 947,93	180 868,63		180 868,63	286 633,03	
TOIMINTAKULUT	-4 424 806,85	-4 249 563,97	65,65 %	2 223 472,76	-7 294 767,27	-6 473 036,73
Henkilöstökulut	-1 701 880,04	-1 521 422,00	69,36 %	672 109,73	-2 432 809,94	-2 193 531,73
Palvelujen ostot	-1 035 171,69	-1 149 394,74	66,84 %	570 272,26	-2 260 704,48	-1 719 667,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 196 381,64	-1 117 302,43	65,69 %	583 612,57	-1 810 489,28	-1 700 915,00
Avustukset	-339 180,60	-304 233,54	45,17 %	369 266,46	-573 560,84	-673 500,00
Muut toimintakulut	-152 192,88	-157 211,26	84,79 %	28 211,74	-217 202,73	-185 423,00
TOIMINTAKATE	-2 456 952,91	-2 347 373,62	63,64 %	1 341 328,11	-3 997 651,40	-3 688 701,73
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-55,17				-55,17	
VUOSIKATE	-2 457 008,08	-2 347 373,62	63,64 %	1 341 328,11	-3 997 706,57	-3 688 701,73
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 474 760,47	-1 451 130,57	59,89 %	971 769,43	-2 742 697,62	-2 422 900,00
TILIKAUDEN TULOS	-3 931 768,55	-3 798 504,19	62,15 %	2 313 097,54	-6 740 404,19	-6 111 601,73
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-3 931 768,55	-3 798 504,19	62,15 %	2 313 097,54	-6 740 404,19	-6 111 601,73

Hallinto

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
TOIMINTATUOTOT				-400,00	240,56	400,00
Myyntituotot				-200,00		200,00
Tuet ja avustukset					240,56	
Muut toimintatuotot				-200,00		200,00
TOIMINTAKULUT	-72 785,33	-96 989,38	79,50 %	25 007,09	-877 579,49	-121 996,47
Henkilöstökulut	-66 028,77	-66 191,63	66,77 %	32 944,84	-97 024,77	-99 136,47
Palvelujen ostot	-5 919,56	-29 023,19	225,69 %	-16 163,19	-779 048,19	-12 860,00
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-607,50	-234,68	46,94 %	265,32	-636,16	-500,00
Avustukset				8 000,00		-8 000,00
Muut toimintakulut	-229,50	-1 539,88	102,66 %	-39,88	-870,37	-1 500,00
TOIMINTAKATE	-72 785,33	-96 989,38	79,76 %	24 607,09	-877 338,93	-121 596,47
VUOSIKATE	-72 785,33	-96 989,38	79,76 %	24 607,09	-877 338,93	-121 596,47
TILIKAUDEN TULOS	-72 785,33	-96 989,38	79,76 %	24 607,09	-877 338,93	-121 596,47
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-72 785,33	-96 989,38	79,76 %	24 607,09	-877 338,93	-121 596,47

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	58 574,49	38 652,44	48,62 %	-40 847,56	78 444,31	79 500,00
⊞ Myyntituotot	50,00	89,84	17,97 %	-410,16	200,00	500,00
⊞ Maksutuotot	58 524,49	38 562,60	48,81 %	-40 437,40	77 763,19	79 000,00
⊞ Tuet ja avustukset					481,12	
⊟ TOIMINTAKULUT	-114 862,52	-118 359,71	62,68 %	70 469,75	-177 239,19	-188 829,46
⊞ Henkilöstökulut	-87 415,85	-87 646,25	63,77 %	49 793,21	-130 210,31	-137 439,46
⊞ Palvelujen ostot	-25 315,05	-27 822,06	60,23 %	18 367,94	-43 476,01	-46 190,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-741,73	-798,61	53,24 %	701,39	-741,73	-1 500,00
⊞ Muut toimintakulut	-1 389,89	-2 092,79	56,56 %	1 607,21	-2 811,14	-3 700,00
⊞ TOIMINTAKATE	-56 288,03	-79 707,27	72,91 %	29 622,19	-98 794,88	-109 329,46
⊞ VUOSIKATE	-56 288,03	-79 707,27	72,91 %	29 622,19	-98 794,88	-109 329,46
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-56 288,03	-79 707,27	72,91 %	29 622,19	-98 794,88	-109 329,46
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-56 288,03	-79 707,27	72,91 %	29 622,19	-98 794,88	-109 329,46

Kunnallistekniikka

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	107 031,55	94 171,14	78,36 %	-26 008,86	276 714,54	120 180,00
⊞ Myyntituotot	9 594,73	-8 117,83	-30,87 %	-34 417,83	65 627,39	26 300,00
⊞ Maksutuotot	32 762,62	42 897,48	65,69 %	-22 402,52	57 610,46	65 300,00
⊞ Tuet ja avustukset	5 767,92			-4 000,00	31 767,03	4 000,00
⊞ Muut toimintatuotot	3 773,17	2 334,63	9,50 %	-22 245,37	8 445,10	24 580,00
⊞ Valmistus omaan käyttöön	55 133,11	57 056,86		57 056,86	113 264,56	
⊟ TOIMINTAKULUT	-1 356 564,31	-1 381 875,77	70,67 %	573 478,31	-1 965 336,93	-1 955 354,08
⊞ Henkilöstökulut	-607 036,76	-599 383,33	67,37 %	290 355,75	-873 008,01	-889 739,08
⊞ Palvelujen ostot	-543 144,95	-607 351,44	82,12 %	132 265,56	-819 356,94	-739 617,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-113 747,32	-87 944,57	44,17 %	111 155,43	-162 101,60	-199 100,00
⊞ Avustukset	-22 369,53	-30 822,40	101,06 %	-322,40	-29 149,53	-30 500,00
⊞ Muut toimintakulut	-70 265,75	-56 374,03	58,48 %	40 023,97	-81 720,85	-96 398,00
⊞ TOIMINTAKATE	-1 249 532,76	-1 287 704,63	70,17 %	547 469,45	-1 688 622,39	-1 835 174,08
⊞ VUOSIKATE	-1 249 532,76	-1 287 704,63	70,17 %	547 469,45	-1 688 622,39	-1 835 174,08
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-446 071,74	-448 843,04		-448 843,04	-696 028,26	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-1 695 604,50	-1 736 547,67	94,63 %	98 626,41	-2 384 650,65	-1 835 174,08
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 695 604,50	-1 736 547,67	94,63 %	98 626,41	-2 384 650,65	-1 835 174,08

Yksityistiepalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	103 230,40	118 455,22	99,79 %	-244,78	112 900,07	118 700,00
⊞ Myyntituotot				-300,00		300,00
⊞ Maksutuotot	99 056,21	116 503,03	103,56 %	4 003,03	103 989,91	112 500,00
⊞ Tuet ja avustukset	4 174,19	1 952,19	46,48 %	-2 247,81	4 895,87	4 200,00
⊞ Muut toimintatuotot				-1 700,00	4 014,29	1 700,00
⊟ TOIMINTAKULUT	-413 372,94	-389 828,99	51,06 %	373 640,57	-700 744,54	-763 469,56
⊞ Henkilöstökulut	-76 595,26	-78 503,50	77,44 %	22 866,06	-118 568,64	-101 369,56
⊞ Palvelujen ostot	-15 768,63	-35 532,62	180,37 %	-15 832,62	-30 681,08	-19 700,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 249,12	-1 639,26	28,51 %	4 110,74	-5 594,86	-5 750,00
⊞ Avustukset	-316 811,07	-273 342,37	43,05 %	361 657,63	-544 411,31	-635 000,00
⊞ Muut toimintakulut	-948,86	-811,24	49,17 %	838,76	-1 488,65	-1 650,00
⊞ TOIMINTAKATE	-310 142,54	-271 373,77	42,09 %	373 395,79	-587 844,47	-644 769,56
⊞ VUOSIKATE	-310 142,54	-271 373,77	42,09 %	373 395,79	-587 844,47	-644 769,56
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 094,96	-1 094,96		-1 094,96	-1 642,44	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-311 237,50	-272 468,73	42,26 %	372 300,83	-589 486,91	-644 769,56
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-311 237,50	-272 468,73	42,26 %	372 300,83	-589 486,91	-644 769,56

Tilapalvelut

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	1 505 605,95	1 456 286,49	68,19 %	-679 368,51	2 564 856,05	2 135 655,00
⊞ Myyntituotot	162 226,27	73 236,63	523,12 %	59 236,63	267 277,93	14 000,00
⊞ Maksutuotot	218,19	846,77		846,77	609,08	
⊞ Tuet ja avustukset	6 419,55				22 657,96	
⊞ Muut toimintatuotot	1 243 927,12	1 258 391,32	59,31 %	-863 263,68	2 100 942,61	2 121 655,00
⊞ Valmistus omaan käyttöön	92 814,82	123 811,77		123 811,77	173 368,47	
⊟ TOIMINTAKULUT	-2 359 493,09	-2 152 749,79	66,61 %	1 079 275,04	-3 399 264,11	-3 232 024,83
⊞ Henkilöstökulut	-794 660,93	-612 222,75	73,13 %	224 962,08	-1 102 471,54	-837 184,83
⊞ Palvelujen ostot	-422 410,58	-424 126,88	50,68 %	412 773,12	-542 778,61	-836 900,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 076 637,06	-1 024 945,69	68,98 %	461 019,31	-1 638 859,12	-1 485 965,00
⊞ Avustukset		-68,77		-68,77		
⊞ Muut toimintakulut	-65 784,52	-91 385,70	126,97 %	-19 410,70	-115 154,84	-71 975,00
⊞ TOIMINTAKATE	-853 887,14	-696 463,30	63,52 %	399 906,53	-834 408,06	-1 096 369,83
⊞ RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-55,17				-55,17	
⊞ VUOSIKATE	-853 942,31	-696 463,30	63,52 %	399 906,53	-834 463,23	-1 096 369,83
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-978 521,33	-951 834,92	39,28 %	1 471 065,08	-1 971 531,24	-2 422 900,00
⊞ TILIKAUDEN TULOS	-1 832 463,64	-1 648 298,22	46,84 %	1 870 971,61	-2 805 994,47	-3 519 269,83
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 832 463,64	-1 648 298,22	46,84 %	1 870 971,61	-2 805 994,47	-3 519 269,83

Maankäyttö ja mittaustoimi

TULOSLASKELMA	Toteuma ed. vuosi	Toteuma	Toteuma-%	Muutetun TA ylitys/alitus	Tilinpäätös ed. vuosi	Talousarvio Muutettu
⊟ TOIMINTATUOTOT	193 411,55	194 625,06	59,00 %	-135 274,94	263 960,34	329 900,00
⊞ Myyntituotot	1 213,70	2 481,56	3,73 %	-64 018,44	1 613,70	66 500,00
⊞ Maksutuotot	3 798,32	3 266,17	51,03 %	-3 133,83	11 268,32	6 400,00
⊞ Tuet ja avustukset					481,12	
⊞ Muut toimintatuotot	188 399,53	188 877,33	73,49 %	-68 122,67	250 597,20	257 000,00
⊟ TOIMINTAKULUT	-107 728,66	-109 760,33	51,93 %	101 602,00	-174 603,01	-211 362,33
⊞ Henkilöstökulut	-70 142,47	-77 474,54	60,22 %	51 187,79	-111 526,67	-128 662,33
⊞ Palvelujen ostot	-22 612,92	-25 538,55	39,66 %	38 861,45	-45 363,65	-64 400,00
⊞ Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 398,91	-1 739,62	21,48 %	6 360,38	-2 555,81	-8 100,00
⊞ Muut toimintakulut	-13 574,36	-5 007,62	49,09 %	5 192,38	-15 156,88	-10 200,00
⊞ TOIMINTAKATE	85 682,89	84 864,73	71,59 %	-33 672,94	89 357,33	118 537,67
⊞ VUOSIKATE	85 682,89	84 864,73	71,59 %	-33 672,94	89 357,33	118 537,67
⊞ POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-49 072,44	-49 357,65		-49 357,65	-73 495,68	
⊞ TILIKAUDEN TULOS	36 610,45	35 507,08	29,95 %	-83 030,59	15 861,65	118 537,67
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	36 610,45	35 507,08	29,95 %	-83 030,59	15 861,65	118 537,67

Kommentit talousnumeroihin

Kaupunkiympäristön palvelualueen talouden toteutumista verrattaessa kauteen 1-8/2024 on otettava huomioon ateria- ja puhtauspalvelujen ulkoistaminen 1.2.2024 alkaen, mikä näkyy myyntituotoissa, henkilöstömenoissa ja aine- ja tarvikeostoissa pienennyksenä.

Palvelualueen toimintatuotot 1-8 2025 1 902 tuhatta euroa ovat vertailukautta -66 tuhatta euroa pienemmät. Myyntituotot pienenivät vertailukauteen nähden -105 tuhatta euroa, maksutuotot toteutuivat lähes samansuuruisina, tuet ja avustukset pienenivät -14 tuhatta euroa ja muut toimintatuotot kasvoivat 13,5 tuhatta euroa. Valmistus omaan käyttöön on 181 tuhatta euroa ja toteutui vertailukautta 33 tuhatta euroa suurempana.

Toimintakulut 1-8 2025 ovat 4 250 tuhatta euroa ja toteutuivat -175 tuhatta euroa vertailukautta pienempänä. Henkilöstökulut toteutuivat -180 tuhatta euroa vertailukauteen nähden pienempinä, aineet ja tarvikkeet -79 tuhatta euroa pienempinä ja avustukset -35 tuhatta euroa pienempinä. Palvelujen ostot kasvoivat 114 tuhatta euroa vertailukauteen nähden ja muut toimintakulut toteutuivat lähes samansuuruisina kuin 1-8/2024. Suunnitelma mukaiset 1 451 tuhatta euroa toteutuivat 24 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä.

Teknisten palvelujen hallinon palvelujen ostot ovat toteutuneet sekä vertailukautta että budjetoitua suurempina. Palvelujen ostot sisältävät asianajotoimistojen palkkioita ja ne on kirjattu vuonna 2024 aluksi toisaalle ja vasta loppuvuodesta korjattu teknisen hallinnon kuluiksi. Tilinpäätöksessä 2024 palvelujen ostoja kasvattaa purkuvarauskirjaus 730 tuhatta euroa.

Rakennusvalvonta- ja tarkastusmaksuja on 1-8 2025 kertynyt vertailukauteen nähden -21 tuhatta euroa vähemmän ja budjetoitu 60 tuhannen euron tavoite ei totetune. Asiantuntijapalveluissa Lupapisteen kulut toteutunevat vuositasolla edellisvuotta pienempinä, sillä maksu on kytketty myönnettävien lupien määrään.

Kunnallistekniikan muut palvelumaksut ovat toteutuneet 10 tuhatta euroa vertailukautta suurempina. Kasvua on ollut Kalevalan liikuntakeskuksen ja Urheilukeskuksen maksutuotoissa uimahallin käytön pysyessä samalla tasolla vertailukauteen nähden. Toimintamenot ovat kasvaneet vertailukauteen nähden 25 tuhatta euroa. Palvelujen ostoissa kasvu on 35 tuhatta euroa, josta asiantuntijapalvelut 6,3 tuhatta euroa, alueiden rakentaminen ja kunnossapito 42,5 tuhatta euroa. Sosiaali- ja terveyspalvelut ovat toteutuneet 9 tuhatta euroa vertailukautta suurempina, mikä voi johtua jaksotuserosta. Koneiden ja kaluston kunnossapidossa on säästynyt 21 tuhatta euroa vertailukauteen nähden. Aine- ja tarvikeostot ovat -25,8 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät (materiaaliostot -13,5 t€ ja siivous- ja puhdistusaineet -6,7 t€) ja muut toimintakulut ovat 13,9 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät. Rajakadun varastotilasta luovuttu vuoden 2025 alusta, josta vuokrasäästö 14,5 tuhatta euroa vertailukauteen nähden.

Yksityistiepalvelujen maksutuotot ovat 16,5 tuhatta euroa vertailukautta suuremmat. Asiantuntijapalvelujen ostoissa kasvua 22,5 tuhatta euroa (Novice Oy) ja muita avustuksia yhteisöille maksettu 43,5 tuhatta euroa vertailukautta enemmän.

Tilapalvelujen toimintatuotot ovat -49,3 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät, josta valmistus omaan käyttöön on toteutunut 31 tuhatta euroa isompana. Myyntituotot toteutuivat -15,9 tuhatta euroa vertailukautta pienempinä johtuen ateria- ja puhtauspalvelujen ulkoistuksesta 1.2.2024. Vuokratuotot kasvu, 15,9 tuhatta euroa, johtuu ylläpitokulujen kasvusta. Toimintamenot ovat 206,7 tuhatta euroa vertailukautta pienemmät, josta henkilöstökulujen osuus 182,4 tuhatta euroa osin ateria- ja puhtauspalvelujen ulkoistuksesta johtuen. Palvelujen ostot kokonaisuudessaan ovat toteutuneet vertailukauteen nähden lähes samansuuruisina, vaikka puhtaanapito- ja pesulapalvelut ovat -20,9 tuhatta euroa pienemmät, alueiden kunnossapitopalvelut 58 tuhatta euroa suuremmat, alueiden kunnossapito 11,1 tuhatta euroa suuremmat, koneet ja kalusto -19,5 tuhatta euroa pienemmät, matkustus- ja kuljetuspalvelut -10,4 tuhatta euroa pienemmät. Aine- ja tarvikemenot ovat pienentynee 52 tuhatta euroa, josta elintarvikeostot osuus -44 tuhatta euroa. Muut materiaaliostot ovat pienentyneet -23,7 tuhatta euroa. Muut toimintakulut ovat kasvaneet 25,6 tuhatta euroa, johtuen muun vuokrakulujen kasvusta (Yrityssampo) ja kone- ja laitevuokrista.

Maankäyttö ja mittaustoimi, toimintatuotot ovat 194,6 tuhatta euroa ollen lähes samansuuruiset vertailukauteen nähden. Summa sisältää tontinvuokria 188,8 tuhatta euroa. Samoin toimintamenot ovat kasvaneet vain hivenen.

Kaupunkiympäristön palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2025

	Strateginen tavoite		Toiminnallinen tavoite	Toimenpide, jolla tavoitteeseen vaikutetaan
1	Kestävä kaupunki	1.5 1.6	Pitkän aikavälin talouden tasapaino Fiksu omistaminen	Tuupalan puusiiven rakentaminen. Hietaperän ja Lentuan koulujen myyntiin laittaminen. Kuumuntien kiinteistön myynti.
2	Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	2.4 2.6	Saamme osaajia Yrittäjämyönteinen kaupunki	Kalevalan alueen tonttien laittaminen julkiseen hakuun. Terveysaseman ja Mäntymäen aurinkovoimapuiston asemakaavamuutosten edistäminen. Lammasjärven ranta-alueen yleissuunnitelman teko. Woodpolis ohjaus- ja johtoryhmätyö.
3	Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset	3.1 3.3	Turvallinen ja avoin kaupunki Osalliset ihmiset	Asemaakavaehdotuksesta ja -luonnoksesta sekä katusuunnittelukohteiden vireillepanosta ja suunnitelmien valmistumisista kuuluttaminen. Lammasjärven ranta-alueen yleissuunnittelun yleisötilaisuus. Uuden terveysaseman pääsuunnittelijan hankintaprosessi edistäminen.
4	Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	4.2	Luotettava yhteistyökumppani	Kuka minua liikuttaisi -hanke ja Voimaa vanhuuteen hanke. Liikuntadata-hanke(haku menossa), Liikenneturvallisuusyhteistyö. Kainuun Liikennejärjestelmätyö. Oulujoen

				vesistökunnostushankkeet (OUMO), Vihreän siirtymän JTF-hanke, Alueellinen lentokenttäverkosto, SÄIHKE -hanke, Kasvua modernista ilmaliikenteestä Itä-Suomeen -hanke, Matkalilun MasterPlan jatkohanke.
5	Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille			
6	Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	6.1 6.5	Hyvä palveluasenne Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö	Asiakaspalvelutyö palvelevaa, ohjaavaa ja auttavaa. Osallistuminen esihenkilövalmennukseen, Vaikuttavampaa työkykyjohtamista -hanke

Kaupunkiympäristön palvelualueen kärkitoimenpiteet 2025

Numero	Toimenpiteet
1.5 1.6	Mukautetaan kiinteistöinfraa kiinteistöstrategian mukaisesti. Toimintoja tiivistetään, tarpeettomista kiinteistöistä luovutaan joko myymällä tai purkamalla ne.
2.4 2.6	Positiivinen viestintä Kuhmosta mm. hankkeiden osalta. Keskeneräisten asemakaavamuutosten läpivienti ja uusiin kaavamuutostarpeisiin reagoiminen. Yritystonttien markkinointi ja vuokraaminen. Mäntymäen yrityspuiston ja Kalevalan katuhankkeet toteutetaan tarpeen mukaan. Laaditaan kaupungin maankäyttöohjelma.
3.1 3.3	Liikkumisen turvaaminen kunnossapitotoimenpitein kaikissa olosuhteissa. Varautuminen poikkeusoloihin mm. varavoimakontin siirtämisellä Honkalinnaan vanhalta terveysasemalta, kun se vapautuu. Osallistetaan kuntalaiset ja sidosryhmät kaavoituksen eri vaiheissa. Katurakennuskohteiden osalta järjestetään yhteisrakentamistilaisuus eri verkonomistajille yhteisrakentamisen mahdollistamiseksi.
4.2	Sopimusten mukainen avoin toiminta. Toimitaan verkostoituneena mm. Kainuun kuntien kanssa useissa yhteisissä hankkeissa. Ympärivuotinen terveysliikuntatoiminta eri ikäryhmille myös soveltavaa liikuntaa tarjoten. Katkeamaton liikuntapalvelutarjonta – toimintakatkojen minimointi energiakriisi huomioiden. Liikuntaneuvontatyön kehittäminen ja jalkauttaminen. Liikunta-avustuksilla ja maksuttomilla salivuoroilla sekä liikuntapaikka-avustuksilla kolmannen sektorin tukeminen. Tiivis yhteistyö liikunnan aluejärjestön, muiden kuntien kanssa, yhdistysten, yritysten, alueen oppilaitosten, sidosryhmien ja muiden palvelualueiden kanssa. Liikuntaseurayhteistyön tiivistäminen. Tapahtumat: Korpikansa seikkailee, valtakunnallisiin teemaviikkoihin liittyvät matalan kynnyksen osallistavat tapahtumat. Hankekumppanuus, Kuka minua liikuttaisi -hanke ja Voimaa vanhuuteen hanke
6.1 6.5	Asiakkaat pyritään palvelemaan niin hyvin kuin mahdollista ja pyritään ratkaisemaan asiat. Toimitaan kaikki Kuhmon kaupungin työntekijöinä, ei lokeroiduta. Osallistutaan yhteisiin tapahtumiin.

Kärkitoimenpiteiden toteutuminen 31.8.2025

Tuupalan puusiiven rakentaminen eteni hieman aikataulusta myöhässä, ensimmäinen vastaanottotarkastus 28.8..Päärakan osalta työ oli keskeneräinen, joten lopullinen vastaanottotarkastus sovittu pidettäväksi 19.9. Hietaperän ja Lentuan koulujen myynti-ilmoitusten valmistelut käynnissä ja irtaimiston osalta kaupungin palveluyksiköitä on pyydetty kasaamaan uusiokäyttöön tarkoitetut varauksensa laatikoihin, jotta ne on helposti poiskuljetettavissa. Oppimiskeskuksen saliin hankittu ilmanvaihtoon kytketty ionisaattorilaitteisto, jolla pyritään hankkimaan lisää toiminta-aikaa OKE:n

liikuntasaliin ja tuloaulaan. Tuupalan lisäsiiven valmistuttua ja opiskelun siirryttyä sinne, OKE:n hallintorakennuksen molemmat päät voidaan jätttää kylmilleen, jota varten tehtävä pieniä muutostöitä.

Kalevalan alueen kortteliin on tehty 8 tonttivarausta Tellervonkujan varrelta. Ensimmäisen loma-asunnon rakentaminen ensi keväänä. Vesihuollon rakennussuunnitelman laatiminen käynnissä, samoin katusuunnitelmien tekeminen.

Korttelin 34 asemakaavaehdotus on hyväksytty. Mäntymäen aurinkovoimapuiston asemakaavaehdotus on nähtävillä 5.9.-6.10.2025.

Osallistuttu Woodpoliksen ohjaus- ja johtoryhmien toimintaan.

Terveysaseman arkkitehti/pääsuunnittelu on käynnissä ja ensimmäiset luonnokset valmisteltu, joita tulevat käyttäjät ovat kommentoineet. Luonnossuunnittelu jatkuu tältä pohjalta. Osallistuttu uuden sote-pela kiinteistöyhtiön valmisteluun.

Osallistuttu hankkeiden toteuttamisiin eri tavoin, sekä kokousedustajina, valmistelijoina ja toteuttajina. Osallistuminen esihenkilövalmennukseen, Vaikuttavampaa työkykyjohtamista -hankkeen kokouksiin.

Kaupunkiympäristön palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

Tehokkuusmittarit	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**
Aterian hinta (Vireko)						
Koululounas, €	3,50	3,50	3,55	3,55	4,00	4,00
Koulu, erikoisruokavalio					5,00	
Koulu, välipala					2,20	
Kyläkoululounas, €					3,80	3,80
Päiväkotilounas, €					4,80	4,80
Puhtaanapidon kulut €/m2 (Sol)	16,4	15,69	16,57	17,00	27,23	
Tuupalan yhtenäiskoulu					11,69	17,17
Uimahalli					25,71	33,89
Jäähalli					20,67	41,22
Päiväkodit					29,03	45,52
Katujen hoito, €/m2 (408900 m2)	1,71	1,61	1,59	1,96	1,92	1,92
Rakennusten energiakulutus kWh/m3 (242005 m3) (lämpö+sähkö)(mitattu kulutus)	65,62	70,25	72,2	59,63	44,17	55,0
Yksityisteiden nettokulut €/km (480 km)(sis. peruskorjaukset)	1138	1078	1333	1518	1119	1364
Yksityisteiden nettokulut €/as (7852 as.)	65,07	62,57	79,10	92,04	71,84	83,38
Palvelualueen nettokulut €/as (7852 as.)	519,50	506,77	574,39	571,76	494,01	476,75
Kuudennen luokan uimataito, %	92,3	92,3	92,3	93,6	89,7	92
TEAviisari Liikuntapisteet		57	83	85	84	84

Informatiiviset tunnusluvut	**TP 2020**	**TP 2021**	**TP 2022**	**TP 2023**	**TP 2024**	**TA 2025**
Asuntotonttien vuokrausaste, kpl	347/ 393	347/ 393	347/ 393	374/ 393	347/ 393	347/ 393
Teollisuustonttien vuokrausaste	56/70	56/70	56/70	56/70	60/75	90/75
Liikenneväylät, km kadut/ kevyen liikenteenväylät)	56/ 22,6	56/ 22,6	56/ 22,8	56/ 22,8	56/ 22,8	56/ 22,8
Leikkikentät ja ulkoliikuntapaikat, kpl	16	16	16	16	16	16
Uima- ja venerannat, kpl	15	15	13	13	13	15
Metsien hoito, ha	30	40	25	40	30	20
Tuotetut ateriamäärät, kpl						
Palvelualueen henkilömäärä, HTV	86	82	82	82	43	43
Toteutuneet liikuntatapahtumat ikäryhmittäin						
lapsille	1	2	4	4	3	3
aikuisille		1	2	4	5	1
kaikille		1	7	3	5	2
Uimahallin vuosi-kävijämäärä	15247	17 479	17757	20429	19844	25000
Ryhmäliikunnan vuosikävijämäärä	3255	4 702	8283	3810	1175	7000
Senioripassin lunastaneet kpl	43	193	128	159	150	190
Junioripassin lunastaneet kpl	-	7	3	5	9	20
Liikunta-avustus sis. suunnistuskartat € Suunnistuskartat	28113	28113	29740	29198	29167	
Liikuntasali-varaukset h/vko	196	175,4	268	250,25	254	200

Kokonaisenergian kulutus MWh	16325,2	15409,3	16670,8	15971,1	15800	15100

13 KUHMON KAUPUNKIKONSERNIN TALOUDELLISET JA TOIMINNALLISET TAVOITTEET JA NIIDEN TOTETUMINEN 31.8.2025

Kuhmon kaupunkikonserni

Tytäryhteisöt	Omistus-osuus-%	Osakkuus- ja omistusyhteisöt	Omistus-osuus-%
Kuhmon VesiEnergia Oy	100 %	Kainuun jätehuollon kuntayhtymä	12,57 %
KOY Kuhmon Terva-asunnot	100 %	Kainuun Liitto	12,44 %
Kuhmon Yrityssampo Oy	100 %		
KOY Kuhmon Kulttuuritalo	94 %		
Kuhmon Lämpö Oy	51,32 %		

Kuhmon VesiEnergia Oy

Kuhmon Vesienergia Oy vastaa toiminta-alueensa vesihuollosta ja jakelee lämpöenergiaa kaukolämpöasiakkaille. Yhtiön tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluita järkevin kustannuksin. Kaukolämmön jakelu on ollut yhtiön hoidossa vuoden 2015 alusta alkaen. Kuhmon kaupungin vesiliiketoiminta liitettiin osaksi yhtiön toimintaa vuoden 2021 alusta alkaen.

Talous (1000 €)

	Tot 8/25	Tot 8/24	Tp24	Ta25	Enn. 25
Liikevaihto	3251	3376	5413	5564	5346
Kulut	-3408	-3496	-5351	-5364	-5451
Tulos ennen veroja	-157	-120	62	200	105
Verot	0	-20	0	-40	-21
Tulos verojen jälkeen	-157	-140	62	160	84

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Osinko omistajalle Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyyden tavoitteita	Yrityksen investoidessa vuosina 2024 – 2027 ei ole mahdollista maksaa osinkoa Yhtiö laajentaa kaukolämpöverkostoa kaukolämpöstrategiansa mukaisti Energianeuvontaa toteutetaan yhdessä kaupungin kanssa
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Osallistuminen uusien merkittävien alueiden kehittämiseen	Mäntymäen teollisuusalueella vesiverkostoa laajennetaan suunnitelmallisesti
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Mahdollistetaan asukkaille kaukolämmön saaminen taajama-alueella	Uusia liittymiä rakennetaan kohteisiin, jonne ne ovat taloudellisesti mahdollisia ja jotka ovat kaukolämpöstrategian mukaisia
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	Yritys viestii aktiivisesti ja asiakkaita palvelevasti. Viestinnässä nouda-tetaan kaupungin viestintäohjeita ja brändiohjeita
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa	Noudatetaan kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin

Kärkitoimenpiteet vuonna 2025

- Vesi- ja kaukolämpömittareiden vaihtotyötä etäluettaviksi mittareiksi jatketaan alkuperäisen suunnitelmanmukaisesti.
- Jätevedenpuhdistamon ilmastusjärjestelmän saneeraus jatkuu, lisäksi uusitaan jälkiselkeysaltaan ja esiselkeytysaltaan laahaimet, sekä rakennetaan uusi tulopumppaamo.
- Betoniviemäreiden ja -kaivojen saneeraus vuotovesien vähentämiseksi.
- Vesiverkoston venttiilisaneerauksia.
- Kaukolämpöverkoston saneeraus ja uusien liittymien rakennetaminenn kysynnän mukaan nykyisen verkoston varrella.

Riskit

Toiminnan strategisiksi riskit:

- ilkivalta, sabotaasi ja kyber-hyökkäykset
- ilmastonmuutosta seuraavat äärimmäiset luonnonilmiöt
- lämmöntuotannon häiriöt

Talouden strategisiksi riskit:

- ennalta arvaamattomat vahingonkorvauksiin johtavat tilanteet
- maailmanpoliittinen tilanne

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2025

- Vesimittareista 80 % ja kaukolämpömittareista 76 % on vaihdettu etäluettaviksi.
- Jätevedenpuhdistamon ilmastusjärjestelmaän saneeraus on valmis ja etu-/jälkiselkeytysaltaiden laahaimet on uusittu.
- Betonikaivoja on saneerattu 45 kpl.
- Kaukolämpöverkoston saneerauskohteet Koulukadulla ja Huoltotiellä on toteutettu.
- Tulopumppaamon toteutus on siirretty vuodelle 2026.

Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot

Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot tarjoaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja Kuhmossa. Kiinteistöjä rakennetaan, puretaan ja perusparannetaan Kuhmon kaupunkikonsernin kiinteistöstrategian mukaisesti.

Talous (1000 €)

	Tot 8/25	Tot 8/24	Tp24	Ta25	Enn. 25
Liikevaihto	2 496	2 375	3 631	3 448	
Kulut	1 802	1 824	3 631	3 546	
Tulos ennen veroja	694	551	0	-98	
Verot	0	0	0	0	
Tulos verojen jälkeen	694	551	0	-98	

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Osinko omistajalle 100 t€	Yhtiö ei ole sisällyttänyt vuokranmääritykseensä osinkoa.
	Toiminnallinen käyttöaste 93 %	Käyttöaste 31.8.2025 on 86,5 %. Vuokrasopimusten irtisanomisia tehtiin kesän aikana huomattavasti normaalia enemmän ja tyhjilleen jääneet asunnot laskivat merkittävästi käyttöastetta. Yhtiö pyrkii pitämään käyttöasteen omistajan asettamassa tavoitteessa kunnostamalla ja vähenevässä kysyntätilanteessa tarvittaessa purkamalla. Käyttöasteen nostamiseksi yhtiöllä on vireillä kahden kerrostalorapun ja yhden rivitalorakennuksen tyhjentäminen.
	Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyyden tavoitteita	Yhtiö pyrkii energiatehokkuuteen. Peruskorjauksissa huoneistoihin asennetaan vesimittarit. Asuntokanta on liitetty kiinteistöautomaation etävalvontaan, jolloin ajantasainen kulutusseuranta on mahdollista. Kiinteistöjen ulkovalaistuksessa on haettu energiatehokkuutta ja ekologisuutta valaistusratkaisuilla.
	Vaikutamme hankinnoilla	Yhtiö pyrkii hankkimaan paikallisesti. Korjausurakat pyritään toteuttamaan laajuudeltaan paikalliset toimijat huomioiden.
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Yhtiö pystyy tarjoamaan joustavasti asuntoja yritysten työntekijöiden tarpeisiin	Yhtiö tarjoaa tehokkaasti asuntoja yritysten työntekijöiden tarpeisiin. Yhtiö tarjoaa sujuvaa asumista ja toimivia koteja eri elämänvaiheisiin.
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja erilaisiin tarpeisiin	Yhtiön asuntokannasta noin puolet on kerrostaloasuntoja ja puolet rivitaloasuntoja. Yhtiö on pystynyt pitämään vuokratason hyvin kohtuullisena. Paikkakunnalla on enenevässä määrin kilpailevaa edullista vuokra-asuntotarjontaa.
	Esteettömiä asuntoja	Yhtiö edistää esteettömyyttä asuntokannassaan. Marraskuussa valmistuvan Sudenpolku 2-4 t viimeisen rapun perusparannuksen jälkeen yhtiön …. valmistuu kuluvan vuoden loppuun mennessä, jonka jälkeen yhtiön rakennuskannassa on yhteensä 13 jälkiasennushissiä.

	Lähiötupatoiminnan jatkon kehittäminen yhdessä sidosryhmien kanssa	Yhtiö tarjoaa tilat veloituksetta Lähiötuvan käyttöön ja huolehtii tiloissa kulutetusta vedestä, sähköstä ja siivoustarvikkeista. Toimintaa pyörittävät vapaaehtoiset. Lähiötuvan toimintaa suunnitellaan Lähiötuvan koulutus- ja hyvinvointimallin pohjalta. Toimintaa rahoitetaan Kuhmon kaupungille osoitetulla perintörahalla. Toimintaa ohjaa Lähiötuvan ohjausryhmä. Yhtiö on tuottanut kaupungin tarjoamat asumisneuvontapalvelut kuntalaisille. Kaupunki on saanut Varken avustuksen asumisneuvontaan kuluvalle vuodelle.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	Viestintää toteutetaan kaupungin brändi-käsikirjaa (ohjeita) noudattaen.
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin	Noudatetaan soveltuvilta osin.

Kärkitoimenpiteet vuonna 2025

- Sudenpolku 2-4 talo 7:n peruskorjauksesn valmistuminen
- Virkatie 26 talo 1:n peruskorjauksen valmistelu

Riskit

- väestöennusteiden mukainen väestömäärän väheneminen paikkakunnalla.

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2025

- Sudenpolku 2-4 talo viimeisen rapun, S-rapun peruskorjaus valmistuu marraskuun loppuun mennessä, jolloin asukkaat pääsevät muuttamaan asuntoihin. Kohde valmistuu Valtion tukeman asuntorakentamisen keskuksen avustusehtojen aikarajoissa.

Kuhmon Yrityssampo Oy

Kuhmon Yrityssampo Oy hallinnoi ja vuokraa sekä rakentaa ja rakennuttaa kiinteistöjä Kuhmon kaupungissa toimiville ja tänne muuttaville teollisille ja kaupallisille yrityksille.

Talous (1000 €)

	Tot 8/25	Tot 8/24	Tp24	Ta25	Enn. 25
Liikevaihto	481	485	846	802	
Kulut	477	-430	952	860	
Tulos ennen veroja	4	-55	-106	-58	
Verot	0	0	0	0	
Tulos verojen jälkeen	4	-55	-106	-58	

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Toiminnallinen käyttöaste 93 %	Käyttöaste on 1.12.2025 lukien 87 %.
	Yhtiö toimii omillaan ilman emon konserniavustusta	Yhtiö vastaa kuluvana vuonna taloudesta ilman emon kustannustukea. Tyhjien tilojen kustannukset ja mahdolliset luottotappiot yhtiö joutuu kattamaan vuokratuloilla, joka ei käytännössä toteudu. Kaupunkikonsernin kiinteistökannan ylläpidon tasapuolinen rahoittaminen olisi tärkeää kaupungin elinvoima ja toimivien yritysten tilojen käyttökunto huomioiden.
	Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyyden tavoitteita	Yhtiö on hankkinut kiinteistöihin automatiikan etävalvontaohjelmiston, joka mahdollistaa ajantasaisen kuluseurannan.
	Vaikutamme hankinnoilla	Hankinnat pyritään tekemään paikallisesti.
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Yritys edistää yritysten sijoittumista Kuhmoon	Jokaiseen yhteydenottoon yhtiö on reagoinut välittömästi.
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Yrityksen tiloissa toimivat palveluyritykset luovat hyvinvointia	Yhtiö järjestää tarvittavat toimitilat niitä tarvitseville yrityksille resurssiensa puitteissa.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	Viestintää toteutetaan kaupungin ohjeita noudattaen.
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin	Noudatetaan.

Kärkitoimenpiteet vuonna 2025

- Suunnitelmat tyhjien tilojen käytölle.
- Tyhjillään olevasta Tahko-hallista luopuminen.

Riskit

- Toimitilojen käyttöasteen aleneminen.

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2025

- Tahko-halli tyhjenee 31.10.2025. Yhtiö valmistelee kohteen myyntitoimenpiteitä.
- Kiinteistönhoidon järjestämisen selvittäminen kaupunkikonsernin tuottamana.

Kiinteistö Oy Kuhmon Kulttuuritalo

Talous (1000 €)

	Tot 8/25	Tot 8/24	Tp24	Ta25	Enn. 25
Liikevaihto	458	449	704	717	717
Kulut	480	-505	779	753	753
Tulos ennen veroja	-22	-56	-75	-36	-36
Verot	0	0			
Tulos verojen jälkeen	-22	-56	-75	-36	-36

Strateginen tavoite	Osakkaan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Yhtiön toiminta tukee kaupungin taloudellisen, sosiokulttuurisen ja ekologisen toiminnan tavoitteita.	Kuhmo-talo on edistänyt kestävän kaupungin tavoitteita tarjoamalla elinvoimaista kulttuuritoimintaa, kehittämällä energiatehokkuutta ja vahvistamalla yhteisöllisyyttä.
Monipuolinen, kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Luovien alojen toimintaympäristönä toimiminen.	Kuhmo-talo on tarjonnut alustan luovien alojen toimintaympäristönä. Kustannustehokkuutta ja käytön monipuolisuutta pyritään vahvistamaan edelleen vuoden aikana. Kuhmo-talon toiminnalla saadaan talousalueelle miljoonien eurojen välillinen vaikutus.
Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset	Tavoitetaan uusia asiakasryhmiä. Tiivis yhteistyö kulttuuri- ja luontomatkailun sekä yritysmaailman kanssa. Jatketaan yhteistyötä Kuhmon kulttuuritoiminnan, musiikkiopiston ja kansalaisopiston kanssa. Kuhmo-talo on matalan kynnyksen kohtaamispaikka.	Kuhmo-talo on mahdollistanut laajasti yleisöä tavoittavan ohjelmistontarjonnan. Yhteistyö Kuhmon kulttuuritoiminnan sekä musiikkiopiston ja kansalaisopiston kanssa on tiivistä. Kuhmo-talo on toiminut matalan kynnyksen kohtaamispaikkana, mahdollistanut monipuolisen ja laajasti yleisöä tavoittavan ohjelmistontarjonnan. Yhteistyötä paikallisten kulttuuri-, koulutus- ja matkailutoimijoiden kanssa on jatkettu ja kehitetty.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa.	Maan arvostetuimpiin kuuluva kulttuuritalo luo paikkakunnalle pito-, veto- ja lumovoimaa. Kuhmo-talo on vahvistanut yhteistyötä matkailun ja yritysmaailman kanssa ja tukenut kulttuurimatkailua. Yhteistyötä on tiivistetty myös koko Kainuun alueen kulttuuritoimijoiden kanssa.
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa.	Organisaation toimintaa on kehitetty kaupungin henkilöstöpolitiikan mukaisesti, painottaen työhyvinvointia.

Kärkitoimenpiteet vuonna 2025

Yhteistyön vahvistaminen matkailun, yritysmaailman sekä kulttuuriverkostojen kanssa. Vastuullisuus ja energiatehokkuus.

Riskit

Kustannusten nousu. Energian, raaka-aineiden ja palveluiden hintojen nousu voi vaikuttaa negatiivisesti Kuhmo-talon taloudelliseen tilanteeseen.

Kiinteistön iän ja talotekniikan sekä osittain esitystekniikan vanhenemisen vuoksi kustannusten nousuun on varauduttava. On varauduttava yllättäviinkin korjaus- tai huoltokuluihin.

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2025

Matkailuorganisaatioiden ja paikallisten yritysten kanssa on tehty matkailupaketteja ja niiden yhteismarkkinointia konsertteihin sekä aloitettu kokouspakettien ja niiden markkinointimateriaalien ja kampanjoiden suunnittelu. Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan alueiden kulttuuritoimijoiden kesken yhteistyötä on tiivistetty. Myös kansallisella tasolla Kuhmotalon ja Kuhmon tunnettuutta on pyritty lisäämään osallistumalla verkostoitumistapaamisiin.

Energiankulutusta ja kiinteistön toimintaa on tarkasteltu tavoitteena parantaa energiatehokkuutta ja pienentää ympäristökuormitusta. Talon teknisiä järjestelmiä ja kulutustietoja on käyty läpi, ja tunnistettuja kehityskohteita on jo osittain otettu käyttöön – esimerkiksi rakennusautomaatiota hyödynnetään nyt entistä tehokkaammin. Energiankulutukseen vaikuttaa myös talotekniikan ikä.

Taloudellisessa keskitytty kannattavuuden säilymiseen ja hallitsemaan kulurakennetta tarkemmin, ja näitä toimia kehitetään edelleen vuoden mittaan. Kuluja onkin saatu pidettyä edellisvuotta maltillisempana, huolimatta siitä, että rahoituskustannukset ovat nousseet ja samoin talotekniikan osalta joudutaan yhä useammin turvautumaan laitteiden uusimiseen, sillä varaosia ei enää vanhaan tekniikkaan ole saatavilla. Vaikka kulurakennetta on nyt saatu parannettua, tulevaisuudessa kiinteistön vanhenemisesta tulee aiheutumaan lisäkustannuksia. Tilannetta seurataan ja suunnitellaan etukäteen, rahoituksen osalta on mietittävä ratkaisuja.

Sosiaalisen vastuun toteutumisessa on panostettu sekä henkilöstön hyvinvointiin että kulttuuripalvelujen saavutettavuuteen. Työyhteisön jaksamista on jo vahvistettu arjen käytännöillä ja ilmapiiri on hyvä. Yhteisöllisyyttä ja matalan kynnyksen kohtaamisia yleisön ja paikallisten toimijoiden kanssa on edistetty yhteistyössä kaupungin ja muiden toimijoiden kanssa.

Kuhmon Lämpö Oy

Kuhmon Lämpö Oy tuottaa ympäristöystävällistä lämpö- ja sähköenergiaa biopolttoaineita käyttäen.

Talous (1000 €)

	Tot 8/25	Tot 8/24	Tp24	Ta25	Enn. 25
Liikevaihto	9160	7011	10263	9314	
Kulut	-6189	-7307	-10060	-9161	
Tulos ennen veroja	2971	-296	203	153	
Verot	-59	-31	-192		
Tulos verojen jälkeen	2912	-327	11		

Strateginen tavoite	Omistajan tavoite	Yhtiön toimenpiteet
Kestävä kaupunki	Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyyden tavoitteita Vaikutamme hankinnoilla	Biopolttoaineen käyttö, energiatehokkuussopimus, öljynkäytön minimointi.
Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne	Laajennusinvestoinnin toteuttaminen mahdollistaa Kuhmo Oy:n laajennuksen Kaukolämmön hinnan pitäminen nykyisellä edullisella tasolla.	Toiminnan tehokkuuden seuranta.
Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki	Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa	
Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö	Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin	

Kärkitoimenpiteet vuonna 2025

- Laitoksen sisäisien turvallisuus- ja toiminnallisuusjärjestelmien saattaminen ajan tasalle.

Kärkitoimenpiteiksi kirjattujen toimenpiteiden tilanne 8/2025