

# TALOUSARVIO 2023 JA TALOUSSUUNNITELMA 2024 -2025



**KUHMO**

Kuule kuinka puut puhuvat



# Sisällys

|                                                                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1 Kaupunginjohtajan katsaus.....</b>                                          | <b>3</b>  |
| <b>2 Kuhmon kaupungin strategia.....</b>                                         | <b>5</b>  |
| 2.1 Kaupunkistrategia.....                                                       | 5         |
| 2.2 Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet.....                                | 5         |
| 2.3 Strategiset mittarit.....                                                    | 7         |
| 2.4 Strategiset riskit.....                                                      | 8         |
| <b>3 Talousarvion ja taloussuunnitelman lähtökohdat.....</b>                     | <b>10</b> |
| 3.1 Talousarvion rakenne ja periaatteet lainsäädännössä.....                     | 10        |
| 3.2 Kuntatalous.....                                                             | 10        |
| 3.3 Kuhmon kaupungin talous.....                                                 | 14        |
| 3.4 Talouden ja toiminnan seuranta.....                                          | 20        |
| 3.5 Talouden sitovuustaso ja lainanottoon liittyvä ratkaisuvälä.....             | 20        |
| 3.6 Tilivelvollisuus.....                                                        | 23        |
| <b>4. Tavoitteet vuodelle 2023.....</b>                                          | <b>24</b> |
| 4.1 Keskushallinto.....                                                          | 25        |
| 4.2 Vetovoimaisuuden palvelualue.....                                            | 33        |
| 4.3 Työllisyydenhoidon palvelualue.....                                          | 41        |
| 4.4 Kasvun ja oppimisen palvelualue.....                                         | 44        |
| 4.5 Kaupunkiympäristön palvelualue.....                                          | 53        |
| <b>5 Kuhmon kaupunkikonsernin taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet....</b> | <b>61</b> |
| 5.1 Kuhmon VesiEnergia Oy.....                                                   | 61        |
| 5.2 Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot.....                                      | 63        |
| 5.3 Kuhmon Yrityssampo Oy.....                                                   | 65        |
| 5.4 Kiinteistö Oy Kuhmon Kulttuuritalo.....                                      | 67        |
| 5.5 Kuhmon Lämpö Oy.....                                                         | 69        |
| <b>6 Tuloslaskelma.....</b>                                                      | <b>70</b> |
| <b>7 Investoinnit palvelualueittain.....</b>                                     | <b>71</b> |
| <b>8 Rahoituslaskelma.....</b>                                                   | <b>72</b> |
| <b>Liitteet.....</b>                                                             | <b>73</b> |
| Liite 1 Kuhmon kaupungin tuloskehitys vuosina 2005-2021                          |           |
| Liite 2 Kuhmon kaupungin avustuspäärahat ja yhtiövastikkeet 2023                 |           |
| Liite 3 Rahoitusarvopaperit                                                      |           |
| Liite 4 Elinvoiman kehittämispäärahat                                            |           |
| Liite 5 Investoinnit ta 2023 sekä ts 2024-2029, hankeluettelo                    |           |
| Liite 6 Omistusyhteisöjen maksusuudet                                            |           |
| Liite 7 Henkilöstö                                                               |           |
| Liite 8 Hankkeet 2023                                                            |           |



# 1 Kaupunginjohtajan katsaus



## Muutosbudjetti

Olen nimennyt mielessäni käsillä olevan talousarvion muutosajan budjetiksi. Hyvinvointialueet aloittavat ja toisaalta Venäjän hyökkäysota on muuttanut toimintaympäristöämme pitkäksi aikaa. Myös kestävän kehityksen mukainen ajattelu näkyy toiminnan suunnittelussa.

Yhdessä työstetty ja valtuuston hyväksymä strategia on ohjannut talousarvion laadintaa. Jokainen palvelualue ja yksikkö on suunnitellut toimintaansa, jotta kaupunkistrategia toteutuisi. Kantavana teemana on ollut visiomme ”Kuhmo – Täyttä elämää metsän ja kulttuurin valtakunnassa” sekä missiomme ”Luomme mahdollisuuksia - Kuhmo on turvallinen ja avoin kotikaupunki toteuttaa unelmia ja ajatella isosti”.

Talousarviota voi luonnehtia myös perukkalaisen elämäntavan tunnistavaksi ja osallisuutta edistäväksi. Varatuilla määrärahoilla turvataan kirjastoauton toiminnan jatkuminen ja kehittäminen, liikkuvan lapsi- ja nuorisotyön jatkuminen, kyläkoulut, yksityisteiden hoito ja kunnostaminen sekä pienellä avustuksella huomioidaan kylien kokoontumistilojen energian hinnan nousu.

Osallisuutta kehitetään osallistavan budjetoinnin mallilla lapsi- ja nuorisotyössä, sopimuksellisuutta kehittämällä ja Kuhmon kaupungin oman henkilöstön osallisuustyön osaamista lisäämällä. Kansainvälisyyteen on varattu määrärahoja, sillä juuri tässä tilanteessa erityisesti lapsille nuorille on annettava kansainvälisyyskokemuksia.

Kestävää kehitystä ilmentävät myös mukana olo energiatehokkuussopimuksessa, uudenlaisen avustussmallin kokeilu kaupunkikeskustan julkisivujen kohentamiseen ja käynnissä olevat kaavoitusprosessit sekä kiinteistöstrategian vieminen toteutukseen. Osasta kaupungin kiinteistöistä tullaan luopumaan.

Jatkossa kaupungin talousarvion miljoonat ovat alle puolet siitä mihin on totuttu. Kunnan tärkeimmät tehtävät liittyvät sivistykseen ja varhaiskasvatukseen, elinympäristön ja elinvoiman kehittämiseen sekä hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämiseen. Budjetin pienentyessä mutta investointipaineiden, eli uuden rakentamisen ja vanhan korjaamisen, kasvaessa kaupunki uhkaa velkaantua merkittävästi.

Talousarvion investointisuunnitelma onkin laadittu ensimmäistä kertaa seuraavaksi seitsemäksi vuodeksi, jotta todellinen investointipaine on nähtävissä. Ratkaisut eivät tule olemaan helppoja, kun mietitään mitä on vara rakentaa ja mistä pitää luopua. Tärkeää on kuitenkin, että ratkaisut tehdään suunnitelmallisesti ja mietitään ratkaisujen pitkäaikaisvaikutuksia kaupungin elinvoimaan ja ihmisten hyvinvointiin.

Velkaantumishaasteen lisäksi Kuhmon heikkous on saavutettavuus. Lentoliikenne, joukkoliikenneyhteydet, laajakaista ja tiestön kunto ovat asioita, joissa saamme tuloksia aikaan vain yhteistyöllä. Pussinperäksi ei pidä jäädä. Tavaroiden, ihmisten, raaka-aineiden ja tiedon pitää päästä liikkeelle. Investointisuunnitelmassa on pidetty oman pienlentokentän kehittäminen. Visioita on oltava.

Hyvinvointialue jatkaa kuntien työtä sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestäjänä. Jatkamme tilojen vuokraamista ja rakennamme kenties uutta hyvinvointialueen tarpeisiin. Aiemmin tuotimme sotelle siivouksen ja ateriapalvelut. Nykyisen mallin jatko ei ole enää mahdollinen ja tätä kirjoittaessa ateriat- ja puhtaanapidon tuottamista ei olla vielä ratkaistu.

On usein vaikea nähdä lähelle sitä hyvää, mitä meillä on. Yhteisillä päätöksillä Kuhmossa on kehitetty hyvät liikuntapaikat ja tarjoamme maksutta tai edullisesti mahdollisuuksia harrastaa monipuolisesti liikuntaa, kulttuuria ja muita harrasteita. Järjestöt ja niiden tuottamat palvelut mukaan lukien. Aina on toki varaa parantaa ja voimme tarjota mahdollisuuksia enemmän, mutta siihen me tarvitsemme käyttäjiä. Esimerkiksi kansalaisopiston kurssit eivät toiveista huolimatta toteudu, ellei niille ilmoitaudu riittävästi ihmisiä.

Asiakaspalveluhenkisyys kehittämisessä on otettu hyviä askelia eteenpäin ja uskon, että tulevaisuudessa meidän antamaa palvelua uskaltavat kuntalaisetkin kehua. Oman kunnan kehuminen ei ole keltään pois. Itse uskallan palvelujen käyttäjänä sanoa, että Kuhmon kaupungin palvelujen laatu vaikkapa varhaiskasvatuksessa ja sivistyksessä on korkea. Laadukkaan palvelun koko organisaatiossa ja alueen yrityksissä takaavat alan ammattilaiset. Hyvällä kaupungin maineella on valtava merkitys tulevaisuuden kilpailussa työntekijöistä.

Haluan kiittää kaikkia rakentavasta keskustelusta talousarvion laatimisen aikana ja lukuisista hyvistä ideoista kaupungin kehittämiseksi. Olemme hyvällä polulla yhteisesti valitun vision toteuttamiseksi!

25.11.2022 Kuhmossa

Tytti Määttä, kaupunginjohtaja

## 2 Kuhmon kaupungin strategia

### 2.1 Kaupunkistrategia

Kuhmon kaupungin kaupunkistrategia kuvaa keskeiset tavoitteet, joihin valtuuston johtamana Kuhmon päätökset perustuvat strategiakaudella. Kuhmon Strategiasta on laadittu erillinen asiakirja. Kaupunki-strategia on elävä asiakirja ja sitä uudistetaan tarpeen mukaan. Vuosittaiset tavoitteet vahvistetaan valtuuston hyväksymässä talousarviossa ja niitä seurataan tilinpäätöksessä. Operatiivinen toteutus tapahtuu kaupunginhallituksessa ja valiokunnissa sekä kaupunkiorganisaation toimesta.

#### **Kuhmon kaupungin visio**

Täyttä elämää metsän ja kulttuurin valtakunnassa

#### **Kuhmon kaupungin missio**

Luomme mahdollisuuksia - Kuhmo on turvallinen ja avoin kotikaupunki toteuttaa unelmia sekä ajatella isosti

#### **Kuhmon kaupungin arvot**

Turvallisuus, Yhdenvertaisuus, Luonto- ja kulttuurikeskeisyys, Kestävä kehitys, Avoimuus, Palvelevuus, Yhteisöllisyys, Uudistuminen

### 2.2 Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet

#### **Kuhmon kaupungin strategiset tavoitteet ja toiminnalliset tavoitteet**

- 1. Kestävä kaupunki**
  - 1.1. Rakennamme puusta
  - 1.2. Vaikutamme hankinnoilla
  - 1.3. Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia
  - 1.4. Sopeutamme infrastruktuuria
  - 1.5. Pitkän aikavälin talouden tasapaino
  - 1.6. Fiksu omistaminen
- 2. Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne**
  - 2.1 Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat
  - 2.2 Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus
  - 2.3 Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään
  - 2.4 Saamme osaaajia
  - 2.5 Tulomuuttopalvelut kunnossa
  - 2.6 Yrittäjämönteinen kaupunki
- 3. Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat Kuhmolaiset**
  - 3.1 Turvallinen ja avoin kaupunki
  - 3.2 Aktiiviset toimijat
  - 3.3 Osalliset ihmiset
  - 3.4 Työllisyyden edistäminen
  - 3.5 Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet
  - 3.6 Elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan

**4. Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki**

- 4.1 Kuhmon aluebrändi tunnetaan
- 4.2 Luotettava yhteistyökumppani
- 4.3 Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa
- 4.4 Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa
- 4.5 Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia

**5. Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille**

- 5.1 Kannustava varhaiskasvatus
- 5.2 Yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus
- 5.3 Vetovoimainen oma lukio
- 5.4 Ammattiin voi opiskella Kuhmossa
- 5.5 Laadukkaat elinikäisen oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus

**6. Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö**

- 6.1 Hyvä palveluasenne
- 6.2 Valmentava johtajuus
- 6.3 Itseohjautuvat tiimit
- 6.4 Salliva kokeilukulttuuri
- 6.5 Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö

Kuhmon kaupungin strategian uudistuessa keskushallinto ja palvelualueet toteuttavat toiminnallaan kaikkia strategisia tavoitteita. Jokaisen palvelualueen on mahdollista valita strategiset toiminnalliset tavoitteet, jotka ohjaavat vuoden 2023 käytännön tekemistä. Strategian lisäksi käytännön tekemistä ohjaavat mm. poikkisektoraaliset suunnitelmat kuten hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma ja kunkin toimialan lainsäädäntö.

## 2.3 Strategiset mittarit

### Kuhmon kaupungin strategiset mittarit

|                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kestävyysdynamiikka</b>                                                                    |
| Energian kulutus pienenee                                                                     |
| Puu materiaalina julkisissa rakennuksissa                                                     |
| Lainakanta €/asukas lähtee laskuun                                                            |
| Alijäämä katettu                                                                              |
| <b>Veto- ja pitovoimadynamiikka</b>                                                           |
| Nettomuutto positiivinen                                                                      |
| Naisten lkm suhde miesten lkm nousee                                                          |
| <b>Yritys- ja työllisyysdynamiikka</b>                                                        |
| Työttömien osuus työvoimasta                                                                  |
| Työllisyysaste kohenee                                                                        |
| Taloudellisen huoltosuhde ei heikkene                                                         |
| Aloittaneiden yritysten toimialarakenne monipuolinen                                          |
| <b>Koulutus- ja hyvinvointidynamiikka</b>                                                     |
| Peruskoulun 1. vuosiluokan oppilaiden määrä ei alene                                          |
| Lukio on Kuhmossa                                                                             |
| Ammatillisen koulutuksen voi suorittaa Kuhmossa                                               |
| Perustoimeentulon saajien määrä ei nouse                                                      |
| Korkea-asteen koulutettuja nykyistä enemmän                                                   |
| Kuhmolaisella on vähintään yksi ystävä ja yksi harrastus                                      |
| <b>Tunnettuus- ja verkostodynamiikka</b>                                                      |
| Brändistrategia jalkautus on viety läpi                                                       |
| Sosiaalisen median kanavien seuraajien määrä kasvaa 1/3                                       |
| Valtuustokaudella käynnistyy vähintään kaksi kansainvälistymishanketta ja ne ovat vaikuttavia |
| <b>Työpaikka- ja palveludynamiikka</b>                                                        |
| Työhyvinvointi pysyy nykytasolla tai paranee                                                  |
| Sairaspoissaolot pysyvät nykytasolla                                                          |
| Valmentava johtajuus -koulutus kaikille esihenkilöille                                        |
| Kolmas kehittäjäaalto suorittanut opinnot                                                     |
| Palvelevuutta mitataan asiakastutkimuksilla vuosittain                                        |

## 2.4. Strategiset riskit

25.11.2022

| Strategiset ja toiminnalliset tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Riski                                                                                                                                                                                              | Syy                                                                                                              | Seuraus                                                                                                                                               | Riskiluku |    |    | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                  |                                                                                                                                                       | TN        | VS | RL |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kestävä kaupunki</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rakennamme puusta</li> <li>Vaikutamme hankinnoilla</li> <li>Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia</li> <li>Sopeutamme infrastruktuuria</li> <li>Pitkän aikavälin talouden tasapaino</li> <li>Fiksu omistaminen</li> </ul>                                                                        | Talouden (epätasapaino) ja ylivelkaantuminen                                                                                                                                                       | Velkaantuneisuus, investointipaineet, korkojen nousu                                                             | Joudumme karsimaan palveluja, emme pysty tekemään haluamiemme investointeja                                                                           | 4         | 5  | 20 | Vuoden 2022 osalta pyrimme mahdollisimman hyvään tulokseen, valtionosuuksien maksimointi tuleville vuosille. Sote-aseman rakennusluvan saaminen. Investointien ajoittaminen, kiinteistöstrategian toimenpiteistaminen.                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Epäonnistumme säännöllisesti hankinnoissa                                                                                                                                                          | Ei ole riittävää osaamista ja resurssia hankintoihin Huono hankintasaaminen                                      | Syntyy välillisiä kustannuksia ja aikaa kuluu hukkaan valituksissa Kehittäminen kärsii                                                                | 3         | 4  | 12 | Uudenlainen hankintayhteistyö Kainuun kuntien kanssa. Tulevat rekrytoinnit ja hankintasaamisen kasvataminen, edunvalvonta                                                                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Emme pysty hyödyntämään vihreän siirtymän mahdollisuuksia                                                                                                                                          | Osaamisen puute, vihreän siirtymää ei ymmärretä laajasti                                                         | Kehitys taantuu                                                                                                                                       | 2         | 5  | 10 | Osaamisen lisääminen                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ei ostajia tyhjiille kiinteistöille, epätoivotut kiinteistösijoittajat, yksityisten omistamia tiloja siirtyy "väärin käsiin" ja tyhjilleen; valtion omistamat tilat siirtymässä kunnan omistukseen | Markkinatilanne; emme kykene tekemään valintoja ajoissa; epätoivottuja ostajia liikkeellä                        | Turhat kustannukset; kaupunkikuvan ja katukuvan heikkeneminen                                                                                         | 4         | 4  | 16 | Kiinteistöstrategian toteuttaminen; viestintä riskeistä kiinteistöasioissa myös yksityisille kiinteistöjen omistajille                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Valtiojohtoiset normimuutokset                                                                                                                                                                     | Valtion talouden tasapainottaminen; Kainuun hyvinvointialueen talous ja selviytyminen                            | Emme voi itse vaikuttaa kuntamme palveluiden tuottamiseen, palvelut tuotetaan keskitetysti ja etäällä kuntalaisistamme; tyhjiilleen jäävät sote-tilat | 2         | 2  | 4  | Edunvalvonta; strateginen ja operatiivinen yhteistyö kuntien ja Kainuun hyvinvointialueen välillä                                                                                                                                                                               |
| <b>Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat</li> <li>Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus</li> <li>Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään</li> <li>Saamme osajia</li> <li>Tulomuuttopalvelut kunnossa</li> <li>Yrittäjämönteinen kaupunki</li> </ul> | Työvoiman saataavuus, emme saa osajia Kuhmoon ja Kuhmon kaupungille                                                                                                                                | Kansallinen tilanne, syrjäinen sijainti, palkkataso Kuhmossa; saavutettavuus, ei riittävästi veto- ja pitovoimaa | Yritysten menettäminen, laajennusinvestointien estyminen                                                                                              | 5         | 5  | 25 | Kuhmon brändin jalkauttamisen jatkaminen, verkottuminen rekrytoinnissa<br><br>Kotouttamistyön ottaminen haltuun, muuttajaprofiloinnit                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yrittäjyyden vaje ja yrityspohjan kapeus, matkailun investoinnit eivät toteudu; markkinatilanne, hintojen ja korkojen nousu                                                                        | Väestöpohja, kysyntä, yrittäjäaineksen puute, rahoituksen saatavuus                                              | Investoinnit ja yritysten liiketoiminnan kasvu estyy Kuhmossa                                                                                         | 5         | 5  | 25 | Yrittäjätalustalouden elinkeinopolitiikka, Kuhmon brändin jalkauttamisen jatkaminen, hanketoiminta, yritysneuvonta, ideapajat, yrittäjärekrytointi, investorihankinta, edunvalvonta, Invest in Kainuu                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kuhmon petotilanne                                                                                                                                                                                 | Petopolitiikka, kaatolupatilanne; negatiivinen mediajulkisuus                                                    | Metsästysmatkailun kehittäminen vaarantuu                                                                                                             | 5         | 3  | 15 | Aktiivinen viestintä ja edunvalvonta; yhteistyö                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kainuun muut kunnat eivät sitoudu puu-/hybridirakentamiseen                                                                                                                                        | Yritysvaikutuksia ei tunneta                                                                                     | Tiedottaminen/osaamisen lisääminen                                                                                                                    |           |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Yritysten riskirahoituksen saatavuus                                                                                                                                                               | Pankkien riskinormit ja varovaisuus                                                                              | Entistä taantuvampi alue<br><br>Yritysten perustaminen ja kehittäminen vaikeutuu                                                                      | 4         | 4  | 16 | Yrityksille tukea rahoituksen hakeamiseen                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Täyttä elämää keskustassa ja kylissä – hyvinvoivat kuhmolaiset</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Turvallinen ja avoin kaupunki</li> <li>Aktiiviset toimijat</li> <li>Osalliset ihmiset</li> <li>Työllisyyden edistäminen</li> <li>Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet</li> <li>Elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan</li> </ul>          | Resurssit eivät riitä palveluiden tuottamiseen (totuttu/haluttu palvelutaso)                                                                                                                       | Verotulojen ja valtionosuuksien kehitys                                                                          | Palvelujen tai toimintatapojen muuttuminen; vaihtoehtona talouden tasapainon järjestyminen                                                            | 4         | 3  | 12 | Palvelujen muotoilu; toimintatapojen muuttuminen, toimintojen digitalisointi soveltuvien osin, sopimusperustaisuus yhteistyössä yhdistysten kanssa                                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kuntalaiset eivät tunne voivansa vaikuttaa riittävästi Kuhmon palveluihin ja päätöksiin                                                                                                            | Emme löydä tai käytä riittävän monipuolisia ja aktiivisia viestintä- ja vaikuttamiskanavia                       | Heikko asukastyytyväisyys ja passiivisuus                                                                                                             | 2         | 1  | 2  | Liikkuminen kuntalaisten parissa, www-sivujen ja sähköisten mahdollisuuksien hyödyntäminen, hyvinvointijohtaminen, vanhus- ja vammaisneuvosto, nuorisovaltuusto, Vetovoima- ja tulevaisuusjaostotyöskentelyssä onnistuminen.<br><br>Kestävän kehityksen hankkeen toteuttaminen. |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Elinvoimaisen yhdistystoiminnan hiipuminen                                                                                                                                                         | Liian monia yhdistyksiä, aktiivisia toimijoita ei riitä                                                          | Negatiivinen vaikutus elinvoimaan ja osallisuuteen                                                                                                    | 4         | 2  | 8  | Tulevaisuus-työpaja; keskustelu yhdistysten kanssa                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                   |   |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Kuhmon aluebrändi tunnetaan</li><li>Luotettava yhteistyökumppani</li><li>Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa</li><li>Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkoissa</li><li>Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia</li></ul> | Kuhmolaiset eivät ota brändiä omakseen ja osallistu viestimiseen. Emme vakuuta toimijoita Suomen metsäkeskeisimpänä kaupunkina. | Brändin jalkauttaminen jää kesken emmekä vie sitä systemaattisesti käytäntöön. Sisältö ei vastaa brändikuvaa.                                                     | Emme saavuta kohderyhmiämme ja häviämme veto- ja pitovoimassa. Bränditunnettuus heikko.                                           | 2 | 4 | 8  | Brändin systemaattisen jalkauttamisen jatkaminen, brändilähtetäilää, Sammon takoja 2023. Syvennetään brändin syvempää ole-musta toimintatapana                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Menetämme Unescon kirjallisuuskaupunki-statusen                                                                                 | Emme ole kyenneet toiminnallamme vakuuttamaan arvioijia.                                                                                                          | Negatiivinen imago statuksen menettämisestä. Resurssien hukkaa, kun yhteistyöverkosto, johon on panostettu, häviää.               | 2 | 3 | 6  | Valmistaudutaan hyvin arviointiin ja toteutetaan systemaattisesti sovitua suunnitelmaa yhteistyökumppaneiden kanssa. Otetaan KV-verkostosta kaikki hyöty irti.                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Raja on kiinni pitkään ja emme löydä korvaavia tapoja yhteistyöhön                                                              | Globaali koronatilanne. Oma laiskuus miettii yhteistyön muotoja.                                                                                                  | Yhteistyökumppani panostaa sinne, missä on kykyä uusia toimintatapoja.                                                            | 5 | 4 | 20 | Rajakuntayhteistyö, lasten- ja nuorten kansainvälisyys.                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Kannustava varhaiskasvatus</li><li>Yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus</li><li>Vetovoimainen oma lukio</li><li>Ammattiin voi opiskella Kuhmossa</li><li>Laadukkaat elinikäiset oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus</li></ul>       | Pätevien työntekijöiden rekrytoinnissa ei onnistuta kasvun- ja oppimisen palvelu-alueella.                                      | Kuhmon kaupunkia ei koeta kiinnostavaksi työntantajaksi.                                                                                                          | Kasvatuksen ja opetuksen laatu kärsii ja nuorten jatko-opintomahdollisuudet vaarantuvat.                                          | 3 | 3 | 9  | Panostetaan kehittämiseen ja mielekkäisiin tehtäväkokonaisuuksiin sekä työvointiin, tiedotetaan hyvistä käytänteistä.                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Lukioon hakeutuvien suhteellinen osuus ikäluokasta vähenee.                                                                     | Nuoret haluavat pois Kuhmosta tai opiskella ammattiin nopeasti.                                                                                                   | Lukion rahoitus pienenee merkittävästi ja toiminta kuituu.                                                                        | 2 | 2 | 4  | Kehitetään uutta markkinointimateriaalia, kohdennetaan markkinointia myös ulkomaille.                                                                                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Taitotehtaan toimintamalli kuituu kokoon parin vuoden jälkeen.                                                                  | Opiskelijat haluavat opiskella isommissa yksiköissä tai sellaisia aloja, jotka eivät ole mahdollisia Taitotehtaassa, yrittäjien innostus toimintamalliin laantuu. | Työvoimapula pahenee ja yritysten toimintaedellytykset häviävät.                                                                  | 3 | 3 | 9  | Taitotehdasta markkinoidaan aktiivisesti monilla kanavilla. Yhteistyön tiivistäminen KAO:n kanssa + jatko-kehityshanke                                                                                                                                                                     |
| <b>Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Hyvä palveluasenne</li><li>Valmentava johtajuus</li><li>Itseohjautuvat tiimit</li><li>Salliva kokeilukulttuuri</li><li>Yhteisöllinen, muutostoukka ja yhdessä onnistumisia juhlija työyhteisö</li></ul>                            | Käyttäjien määrä vähenee ennakoitua nopeammin ja sitä ei kyetä huomioimaan.                                                     | Kuhmo kärsii kovasta muuttotappiosta tai kiinnostus itsensä kehittämiseen vähenee voimakkaasti tai aalloissa.                                                     | Palveluja ei pystytä tarjoamaan, koska opettajia ei saada vähäisten tuntimäärien vuoksi. Pätevä henkilöstö muuttaa paikakunnalta. | 2 | 2 | 4  | Tarjotaan monipuolisia mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen sekä taiteen perusopetukseen, muretaan raja-aitoja uuden kokeilussa, tiivistetään kaupungin yksiköiden yhteistyötä ja yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Muuttajien profilointi ja palvelupolkujen luominen |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Epäonnistuminen osaamisen hallinnassa, epäonnistuminen rekrytoinneissa                                                          | Eläköitymiset ja taloudelliset paineet pakottavat vähentämään rekrytointeja                                                                                       | Palvelujen laadun heikkeneminen, henkilöstön jaksaminen, tyytymättömät asiakkaat                                                  | 3 | 3 | 9  | Strategisten osaamisen määrittäminen, henkilöstö-/ koulutussuunnitelma, tehtäväkuvien muotoilu vastaamaan uutta tarvetta, positiivinen viestintä rekrytointien yhteydessä                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Henkilöstön jaksaminen ja työtyytyväisyys                                                                                       | Esimies- ja alaistaidot, työyhteisöosaaminen                                                                                                                      | Huonosti motivoitunut henkilöstö, huono työnantajakuva                                                                            | 3 | 3 | 9  | Työtyytyväisyysmittaus uudistetaan henkilöstön proaktiivisuutta tukeväksi (Signi). Esihenkilötaitojen kehittäminen. Alaistaitojen kehittäminen                                                                                                                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Työyhteisö ei halua tehdä mitään yhdessä                                                                                        | Yhdessä toimimista ja tilaisuuksia ei suunnitella.                                                                                                                | Työnimua ja kollektiivista tukea ei tunneta organisaatiossa                                                                       | 2 | 4 | 8  | Yhteiset ja vetovoimaiset tapahtumat ja tilaisuudet, yhdessä kehittäminen                                                                                                                                                                                                                  |

TN = riskin toteutumisen todennäköisyys (1 – 5)

VS = riskin vaikuttavuus (1 – 5)

RL = riskiluku (todennäköisyys- ja vaikuttavuuslukujen tulo)

### 3 Talousarvion ja taloussuunnitelman lähtökohdat

#### 3.1 Talousarvion rakenne ja periaatteet lainsäädännössä

Kuntalain 110 §:n mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajankautana katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Edellä 3 momentissa säädettyä alijäämän kattamisvelvollisuutta sovelletaan myös kuntayhtymiin.

#### 3.2 Kuntatalous

Taulukko: Kuntatalouden kehitysarvio 2021 – 2026 (Lähde VM Kuntatalousohjelma 2023, Syksy 2022, julkaisu 2022:57)

| <b>(Mrd. euroa)</b>                  | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toimintakate                         | -31,8       | -33,2       | -12,8       | -13,1       | -13,4       | -13,9       |
| Verotulot                            | 25,5        | 26,1        | 13,7        | 12,9        | 13,2        | 13,5        |
| Valtionosuudet                       | 10,1        | 10,8        | 3,8         | 3,8         | 3,9         | 4,0         |
| Vuosikate                            | 4,4         | 4,1         | 5,1         | 4,1         | 4,0         | 4,0         |
| Poistot                              | -3,1        | -3,1        | -2,9        | -3,0        | -3,1        | -3,2        |
| Tulos                                | 1,4         | 1,1         | 2,3         | 1,2         | 1,1         | 0,9         |
| Lainakanta                           | 24,2        | 25,3        | 19,4        | 19,9        | 20,6        | 21,4        |
| Kuntien ansiotason muutos            | 2,4         | 2,6         | 2,5         | 2,6         | 2,7         | 2,8         |
| Rakennuskustannusindeksin muutos     | 5,5         | 7,1         | 2,3         | 2,3         | 2,4         | 2,4         |
| Peruspalvelujen hintaindeksin muutos | 2,6         | 3,2         | 2,5         | 2,4         | 2,5         | 2,8         |

**Taulukko: Talouden kehitystä kuvaavien tunnuslukujen muutos 2021 – 2026**

(Lähteet: VM Kuntatalousohjelma 2023, Syksy 2022, julkaisu 2022:57; VM Taloudellinen katsaus Syksy 2022 julkaisu 2022:58)

| <b>Muuttuja</b>           | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> | <b>2026</b> |
|---------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| %-muutos                  |             |             |             |             |             |             |
| BKT                       | 3,0         | 1,7         | 0,5         | 1,4         | 1,5         | 1,4         |
| Yleinen ansiotaso, muutos | 2,4         | 2,6         | 3,5         | 3,0         | 3,0         | 3,0         |
| Kuntien ansiotaso, muutos | 2,3         | 2,3         | 3,8         | 3,8         | 4,4         | 4,0         |
| Työlliset (määrä), muutos | 2,4         | 2,2         | -0,2        | 0,3         | 0,4         | 0,3         |
| Rakennuskustannusindeksi  | 5,5         | 8,6         | 3,3         | 2,3         | 2,4         | 2,4         |
| Kuluttajahintaindeksi     | 2,2         | 6,5         | 3,2         | 1,8         | 1,9         | 2,0         |
| %-yksikköä                |             |             |             |             |             |             |
| Työttömyysaste            | 7,7         | 6,6         | 6,7         | 6,5         | 6,4         | 6,3         |
| Euribor 3 kk, %           | -0,5        | -0,1        | 1,3         | 1,5         |             |             |
| 10 vuoden korko, %        | -0,1        | 1,4         | 1,8         | 2           |             |             |

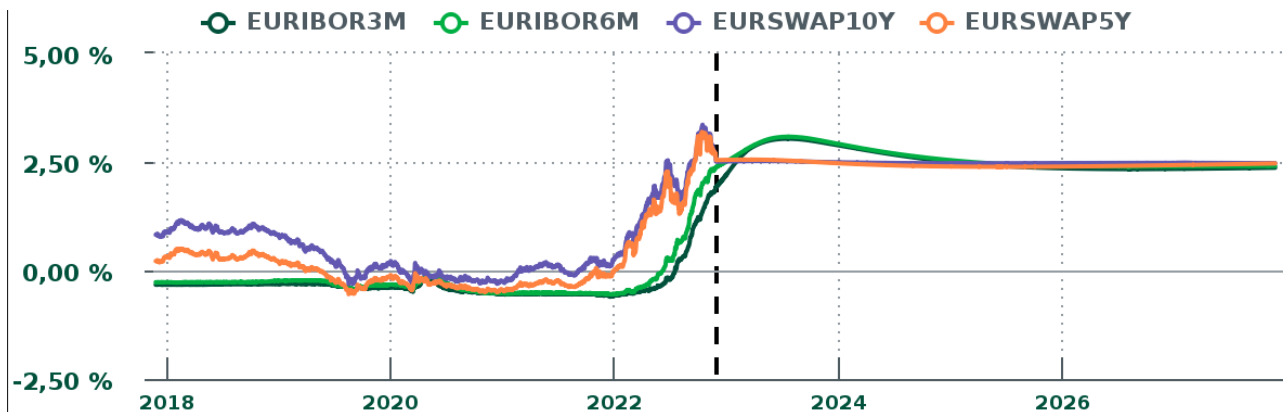
Vuosi 2021 oli toinen peräkkäinen vahva vuosi kuntataloudessa. Sekä kuntien että kuntayhtymien toimintamenot kasvoivat nopeasti vuoden 2020 hitaan kasvun jälkeen, mutta toimintatuottojen kasvu oli suhteellisesti vieläkin voimakkaampaa. Verotulot kasvoivat ennakoitua paremmin etenkin yhteisöverotuottojen ja kiinteistöverojen osalta. Kuntasektorin koronaepidemian tukipakettiin sisältyvä kuntien yhteisövero-osuuden määräaikainen 10 prosenttiyksikön korotus jatkui vielä vuonna 2021. Arviointineuettelyssä oli 5 kuntaa ja 2 kuntayhtymää.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan on kasvattanut talouden tilannekuvaan liittyvää epävarmuutta vuonna 2022. Energian, raaka-aineiden sekä ruuan hinnat ovat nousseet hyvin nopeasti. Kuntatalouden vuosi 2022 näyttää kuitenkin talouden tunnuslukujen perusteella hyvältä. Verotulojen hyvä kasvu pitää vuosikatteen likimain viime vuoden tasolla ja toiminnan ja investointien rahavirta kääntyy positiiviseksi. Taustalla vaikuttaa yksittäinen yhtiöittäminen (Helsingin kaupungin liikennelaitoksen yhtiöittäminen).

Korkojen kehityksen osalta annetut ennusteet ovat epävarmoja. VM:n ennusteessa (Taloudellinen katsaus, syksy 2022) ennustetaan vuodelle 2023 lyhyeksi koroksi 1,3 ja pitkäksi koroksi 1,8. Ennusteet korkojen nousuksi ovat nousseet. Seuraavasta kuviosta näkyy Kuntarahoituksen ennuste, jonka mukaan heinäkuussa vuonna 2023 Euribor 6 kk olisi 3,085 % ja 10 vuoden pitkä korko 2,5146 %. Ennustettavuus on heikko.

## Kuvio: Korkojen kehitys

(Lähde: Kuntaliiton Apollo-ohjelma, 25.11.2022)



Sote-uudistus muuttaa kuntatalouden tunnuslukuja ratkaisevasti. Vuoden 2023 talouslukujen suurten prosenttimuutosten taakse kätkeytyy myös kustannusten nopea kasvu. Kuntien kustannuskehitystä kuvaavan peruspalvelujen hintaindeksin muutos on 3,8 prosenttia vuonna 2023. Merkittävin muutos kuntien kannalta kunta-alan ansiokehitys.

Vuosi 2023 on kuntatalouden kehitysarviossa jopa ennätyksellisen vahva sote-uudistukseen liittyvien ajoitustekijöiden vuoksi. Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen nettokustannukset siirtyvät pois kuntien vastuulta vuoden 2023 alusta alkaen, mutta uudistuksen kuntien verotuloja leikkaava vaikutus ei näy vielä ensi vuonna täysimääräisesti kunnallis- ja yhteisöverotuloissa. Osa aiempien vuosien kunnallis- ja yhteisöverotuloista tilittyy vuodelle 2023 vanhojen kunnallisveroprosenttien ja yhteisöverotulojen jako-osuuksien mukaisesti.

Kuntatalouden ennustettavuus paranee sote-uudistuksen myötä. Kuntatalouteen jää edelleen menojen ja tulojen välinen rakenteellinen epätasapaino kokonaismenojen pysyessä vuosina 2024 – 2026 jonkin verran tuloja suurempana. Kuntien mahdollisuudet sopeuttaa talouttaan menoja karsimalla kapenevat. Investointitarpeet pysyvät edelleen mittavina mm. rakennuskannan iän vuoksi. Tuottavuutta ja tehokkuutta lisäävien rakenteellisten uudistusten tarve säilyy siis sote-uudistuksen jälkeenkin. Laskennallinen talouden sopeutuspaine kasvaa kehyskauden lopussa kaikissa kuntakokoryhmissä. Veropohjan rapautuminen voi olla uhkana varsinkin pienemmissä kuntakokoryhmissä, jos väestöennusteen mukainen demografiakehitys jatkuu ja muuttotappiokehitys jatkuu ennusteen kaltaisena.

### Valtion kuntatalouteen vaikuttavat toimenpiteet vuonna 2023

Valtion toimenpiteiden yhteisvaikutus kuntatalouteen vuonna 2023 verrattuna vuoden 2022 varsinaiseen talousarvioon on lähellä neutraalia. Hallitusohjelman mukaiset tehtävien ja velvoitteiden lisäykset on tehty pääosin jo aikaisempina vuosina, ja osa määräaikaisista lisäyksistä valtionavustuksiin päättyy vuoden 2022 lopussa. Kuntien uusiin ja laajeneviin tehtäviin osoitetaan täysi valtionosuus ja valtion päättämät veroperustemuutokset kompensoidaan kunnille.

- Sote-uudistuksen myötä kuntien menoista siirtyy hyvinvointialueille arviolta 21,2 mrd. euroa. Kuntien tuloveroprosentteja pienennetään 12,64 prosenttiyksiköllä. Tuloveroista siirtyy hyvinvointialueelle arviolta 13,11 mrd. euroa, yhteisöverotuloista 0,82 mrd. euroa ja valtionosuuksista 5,36 mrd. euroa sekä veromenetysten korvauksista 1,94 mrd. euroa
- Kunnille korvataan Ukrainasta tulevien lasten varhaiskasvatuksen järjestämisestä aiheutuvia kustannuksia valtionavustuksella toteuman mukaisesti. Lisäksi korotetaan perusopetukseen valmistavan opetuksen määrärahaa 120 miljoonalla eurolla, vapaan sivistystyön yhteydessä toteutettavan kotoutumiskoulutuksen määrärahaa 5 miljoonalla eurolla sekä suomi tai ruotsi toisena kielenä ja oman äidinkielen opetukseen tarkoitettun avustuksen määrärahaa 2,5 miljoonalla eurolla
- Ammatillisen koulutuksen rahoituspohjaa vahvistetaan pysyvästi vuodesta 2023 lukien

- Väyläverkon kehittämisinvestointeihin kohdennetaan rahaa; mm. 15 miljoonaa euroa maantie 8155 Oulun satamayhteys (Poikkimaantie) -hankkeen rahoitukseen
- Sähkön hinnan nousun vuoksi tuloveroon toteutettava määräaikainen sähkövähennys alentaa kuntien verotuloja
- Vuonna 2023 on edelleen voimassa korotettu matkakuluvähennys
- Ikääntyneiden työtulovähennyksen korotus
- Perhevapaalta palaavien työmatkavähennyksen omavastuun huojennus
- T&K-toiminnan lisävähennys
- Ansiotuloveroperusteisiin tehdään ansiotasoindeksiin muutosta vastaava indeksitarkistus
- Varhaiskasvatusmaksuja alennetaan 1.8.2023 alkaen ja tämä vaikuttaa kuntien maksutuottoihin. Varhaiskasvatusmaksujen alentamisen sekä yksityisen hoidon tuen hoitolisän korotuksen vaikutukset kompensoidaan korottamalla kuntien osuutta yhteisöverotulon tuotosta. (Lähde: VM, Kuntatalousohjelma 2023 – 2026 Syksy, julkaisu 2022:57)

### Kuntien palkkaratkaisu nosti kuntien kustannuspaineita

Kunta-alalle saatiin kesäkuussa kolmivuotinen palkkaratkaisu. Palkkaratkaisun taloudelliset vaikutukset ovat kunnille muita toimialoja raskaammat. Kuntien ansiotasoindeksiennusteet nousivat VM:n kesän talousennusteessa roimasti suhteessa edeltäviin ennusteisiin: noin yhdellä prosenttiyksiköllä. VM ennakoii, että kuntien **ansiotasoindeksi kasvaa 2023 – 2024 noin 3,8 prosenttia**, kun yleinen ansiotasoindeksi jää alle 3 prosentin. Pitkällä aikavälillä palkkaohjelma helpottanee kuntia vaivaavaa pulaa ammattitaitoisesta työvoimasta.

Myös kuntien peruspalveluiden hintaindeksi jatkaa lähivuosina yli kolmen prosentin kasvuvauhdissa. Ensi vuodelle **peruspalvelujen hintaindeksiksi näyttää +3,6 prosenttia**. (Lähde: Kuntaliitto, blogi/Minna Punakallio)

Kuva: Kuntatyönantajan sosiaalivakuutusmaksut

(Lähde: Kuntaliitto, Taloustorstai 18.8.2022 materiaali)

## Kuntatyönantajan sosiaalivakuutusmaksuja

prosenttia maksun perusteena olevasta palkasta

| MAKSU                                                                    | 2020               | 2021               | 2022               | 2023*              | 2024*              |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Sairausvakuutusmaksu</b>                                              | 1,34               | 1,53               | 1,34               | 1,56               | 1,47               |
| <b>Työttömyysvakuutusmaksu</b>                                           | 1,70 <sup>a)</sup> | 1,90 <sup>b)</sup> | 2,05 <sup>c)</sup> | 2,05 <sup>d)</sup> | 2,05 <sup>d)</sup> |
| <b>Kevan jäsenyhteisön eläkemaksu</b> , keskimääräinen työnantajan osuus | 20,8               | 20,73              | 20,33              | 20,33              | 20,33              |
| <b>Työnantajan osuus palkkaperusteisesta eläkemaksusta<sup>e)</sup></b>  | 16,85              | 16,83              | 16,83              | 16,8               | 16,8               |
| Eläkemenoperusteinen maksuosa, tasausmaksu <sup>f)</sup>                 | 3,95               | 3,90               | 3,5                | 3,5                | 3,5                |
| <b>Valtion eläkejärjestelmän kuntasektorin maksu</b>                     | 16,25              | 16,19              | 16,63              | 16,63              | 16,63              |
| <b>Muut erät</b> (keskimäärin)                                           | 0,70               | 0,70               | 0,70               | 0,7                | 0,7                |
| <b>TYÖNANTAJAN MAKSUT KESKIMÄÄRIN</b>                                    | <b>24,09</b>       | <b>24,41</b>       | <b>24,05</b>       | <b>24,3</b>        | <b>23,9</b>        |
| Maksumuutos, %-yksikköä ed. vuodesta                                     | -0,19              | +0,32              | -0,36              | +0,2               | -0,4               |
| Vakuutetun eläkemaksu (alle 53v. tai yli 62v.)                           | 7,15               | 7,15               | 7,15               | 7,15               | 7,15               |
| Vakuutetun eläkemaksu (53-62v.)                                          | 8,65               | 8,65               | 8,65               | 8,65               | 8,65               |

- a. 0,45 % palkkasumman ensimmäiseen 2 125 500 euroon asti
- b. 0,50 % palkkasumman ensimmäiseen 2 169 000 euroon asti
- c. 0,50 % palkkasumman ensimmäiseen 2 197 500 euroon asti
- d. Palkkasummarajan ylittävältä osalta. Rajan alla maksu olisi 0,50 %.
- e. Palkkaperusteinen eläkemaksu on kokonaiseläkemaksu, joka sisältää työnantajan ja työntekijän eläkemaksun sekä työkyvyttömyyseläkemaksun.
- Taulukossa keskimääräinen työnantajan osuus.**
- f. Eläkemenoperusteinen maksu poistuu vuonna 2023 ja tilalle tulee kuntien ja hyvinvointialueiden **tasausmaksu**. Maksulla kerättävä yhteissumma suhteessa palkkasummaan pysyy 2023 ennallaan, mutta yksittäisten kuntien ja hyvinvointialueiden maksun perusteet muuttuvat täysin. Lisätietoja Kevan verkkopalvelusta.

\* ennuste

### 3.3 Kuhmon kaupungin talous

Taulukko: Kuhmon väestökehitys ja ennuste vuosina 2020 - 2025

|                                     | 2020         | 2021         | 2022**       | 2023**       | 2024**       | 2025**       |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>VAESTO ikäryhmittäin, 31.12.</b> |              |              |              |              |              |              |
| 0 - 18 vuotiaat                     | 1 138        | 1 122        | 1 084        | 1 051        | 1 016        | 981          |
| <i>Muutos %</i>                     | - 4,6        | - 1,4        | - 3,3        | - 3,1        | - 3,4        | - 3,4        |
| 19 - 64 vuotiaat                    | 3 878        | 3 782        | 3 656        | 3 530        | 3 399        | 3 308        |
| <i>Muutos %</i>                     | - 3,2        | - 2,5        | - 3,3        | - 3,4        | - 3,7        | - 2,7        |
| + 65 vuotiaat                       | 3 026        | 3 024        | 3 043        | 3 062        | 3 091        | 3 086        |
| <i>Muutos %</i>                     | 1,2          | - 0,1        | 0,6          | 0,6          | 0,9          | - 0,2        |
| <b>Asukasluku vuoden lopussa</b>    | <b>8 042</b> | <b>7 928</b> | <b>7 784</b> | <b>7 643</b> | <b>7 506</b> | <b>7 375</b> |
| <i>Muutos %</i>                     | - 1,8        | - 1,4        | - 1,8        | - 1,8        | - 1,8        | - 1,7        |

Lähde: Kuntaliiton verokehikko 11/2022

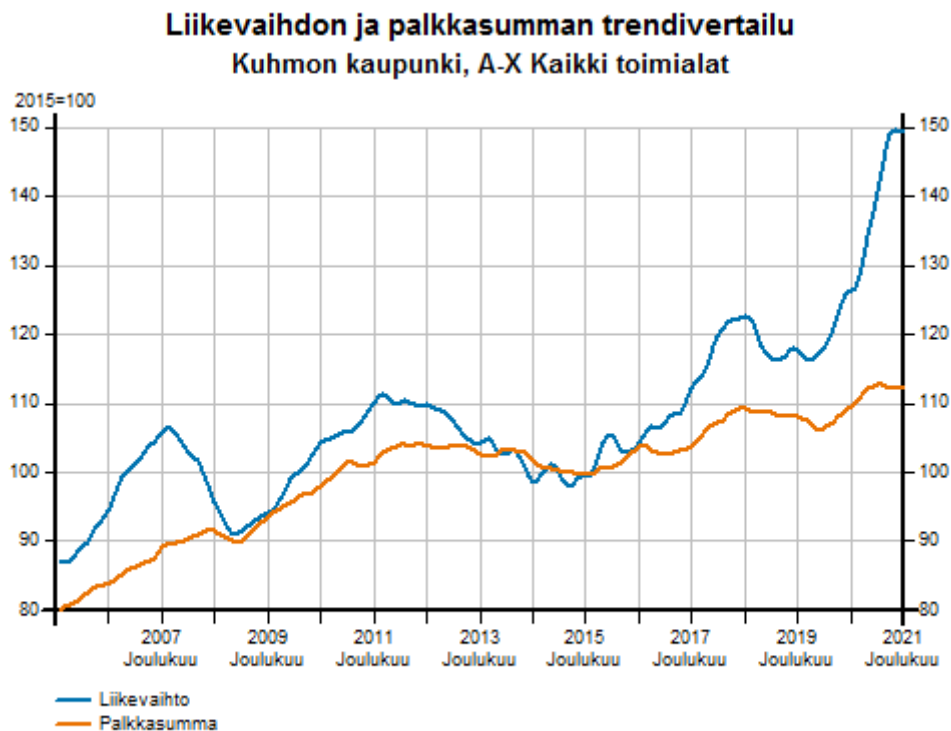
Taulukko: Väestömuutostilasto (Lähde: Tilastokeskus, väestön ennakkotiedot)

|                                 | 2017        | 2018        | 2019        | 2020        | 2021        | 2022        |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Elävänä syntyneet</b>        |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | 10          | 9           | 16          | 10          | 8           | 9           |
| Q2                              | 13          | 5           | 2           | 4           | 11          | 12          |
| Q3                              | 8           | 10          | 13          | 8           | 6           | 12          |
| Q4                              | 13          | 12          | 5           | 11          | 4           |             |
| YHT                             | <b>44</b>   | <b>36</b>   | <b>36</b>   | <b>33</b>   | <b>29</b>   | <b>33</b>   |
| <b>Kuolleet</b>                 |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | 30          | 40          | 34          | 41          | 41          | 41          |
| Q2                              | 30          | 42          | 34          | 37          | 44          | 52          |
| Q3                              | 33          | 33          | 38          | 39          | 43          | 37          |
| Q4                              | 36          | 35          | 26          | 43          | 40          |             |
| YHT                             | <b>129</b>  | <b>150</b>  | <b>132</b>  | <b>160</b>  | <b>168</b>  | <b>130</b>  |
| <b>Luonnoll. Väestökeh.</b>     |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | -20         | -31         | -18         | -31         | -33         | -32         |
| Q2                              | -17         | -37         | -32         | -33         | -33         | -40         |
| Q3                              | -25         | -23         | -25         | -31         | -37         | -25         |
| Q4                              | -23         | -23         | -21         | -32         | -36         |             |
| YHT                             | <b>-85</b>  | <b>-114</b> | <b>-96</b>  | <b>-127</b> | <b>-139</b> | <b>-97</b>  |
|                                 |             |             |             |             |             |             |
|                                 | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
| <b>Kuntien väl. tulomuutto</b>  |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | 37          | 49          | 49          | 48          | 57          | 37          |
| Q2                              | 50          | 53          | 63          | 68          | 73          | 60          |
| Q3                              | 66          | 71          | 51          | 56          | 73          | 63          |
| Q4                              | 54          | 62          | 38          | 56          | 56          |             |
| YHT                             | <b>207</b>  | <b>235</b>  | <b>201</b>  | <b>228</b>  | <b>259</b>  | <b>160</b>  |
| <b>Kuntien väl. lähtömuutto</b> |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | 43          | 41          | 37          | 43          | 44          | 72          |
| Q2                              | 58          | 68          | 67          | 55          | 41          | 34          |
| Q3                              | 123         | 116         | 96          | 113         | 110         | 102         |
| Q4                              | 62          | 71          | 56          | 47          | 57          |             |
| YHT                             | <b>286</b>  | <b>296</b>  | <b>256</b>  | <b>258</b>  | <b>252</b>  | <b>208</b>  |
| <b>Kuntien väl. nettomuutto</b> |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | -6          | 8           | 12          | 5           | 13          | -35         |
| Q2                              | -8          | -15         | -4          | 13          | 32          | 26          |
| Q3                              | -57         | -45         | -45         | -57         | -37         | -39         |
| Q4                              | -8          | -9          | -18         | 9           | -1          |             |
| YHT                             | <b>-79</b>  | <b>-61</b>  | <b>-55</b>  | <b>-30</b>  | <b>7</b>    | <b>-48</b>  |
|                                 |             |             |             |             |             |             |
|                                 | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> | <b>2022</b> |
| <b>Maahan muutto</b>            |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | 0           | 6           | 4           | 4           | 4           | 2           |
| Q2                              | 6           | 0           | 3           | 2           | 6           | 2           |
| Q3                              | 5           | 2           | 5           | 8           | 4           | 4           |
| Q4                              | 1           | 6           | 6           | 3           | 4           |             |
| YHT                             | <b>12</b>   | <b>14</b>   | <b>18</b>   | <b>17</b>   | <b>18</b>   | <b>8</b>    |
| <b>Maasta muutto</b>            |             |             |             |             |             |             |
| Q1                              | 1           | 1           | 1           | 0           | 0           | 0           |
| Q2                              | 0           | 1           | 1           | 0           | 1           | 0           |
| Q3                              | 0           | 2           | 2           | 3           | 0           | 0           |
| Q4                              | 0           | 1           | 1           | 3           | 0           |             |
| YHT                             | <b>1</b>    | <b>5</b>    | <b>5</b>    | <b>6</b>    | <b>1</b>    | <b>0</b>    |

**Taulukko: Työttömät työnhakijat ja avoimet työpaikat kunnittain/Kainuu**  
(Lähde: Työllisyyskatsaus, Kainuu, syyskuu 2022)

| Kunta       | Syys 2022             | Elo 2022 | Syys 2021 | Muutos    |           | Työttömistä työnhakijoista lomautetut | Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta | Syys 2022         | Elo 2022 | Syys 2021 | Muutos    |           |
|-------------|-----------------------|----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|----------|-----------|-----------|-----------|
|             |                       |          |           | Syys 2022 | Syys 2021 |                                       |                                             |                   |          |           | Syys 2022 | Syys 2021 |
|             | Työttömät työnhakijat |          |           | %         |           |                                       |                                             | Avoimet työpaikat |          |           | %         |           |
| Hyrnsalmi   | 93                    | 83       | 81        | 12        | 15        | ...                                   | 11,4                                        | 33                | 25       | 24        | 9         | 38        |
| Kajaani     | 1 359                 | 1 397    | 1 420     | -61       | -4        | 37                                    | 8,2                                         | 792               | 953      | 793       | -1        | 0         |
| Kuhmo       | 322                   | 322      | 312       | 10        | 3         | 26                                    | 10,1                                        | 70                | 75       | 97        | -27       | -28       |
| Paltamo     | 111                   | 114      | 153       | -42       | -27       | 9                                     | 8,6                                         | 39                | 44       | 26        | 13        | 50        |
| Puolanka    | 114                   | 117      | 140       | -26       | -19       | 6                                     | 12,2                                        | 12                | 24       | ...       | ...       | ...       |
| Ristijärvi  | 38                    | 39       | 45        | -7        | -16       | ...                                   | 7,7                                         | 10                | 9        | ...       | ...       | ...       |
| Sotkamo     | 215                   | 208      | 288       | -73       | -25       | 15                                    | 4,6                                         | 240               | 241      | 152       | 88        | 58        |
| Suomussalmi | 242                   | 250      | 327       | -85       | -26       | 19                                    | 8,3                                         | 67                | 70       | 72        | -5        | -7        |
| Kainuu      | 2 494                 | 2 530    | 2 766     | -272      | -10       | 115                                   | 8,1                                         | 1 263             | 1 441    | 1 175     | 88        | 7         |

**Taulukko: Trendivertailu**



Tilastokeskus / Asiakaskohtainen suhdannepalvelu

### Verotus ja verotulot Kuhmossa

Vuodelle 2023 kaikkien kuntien kunnallisveroprosenttia leikataan vuoden 2022 veroprosentista 12,64-prosenttiyksikköä. Kuhmon **kunnallisveroprosentti** vuonna 2023 on **9,36 %**

Kuhmon kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 14.11.2022 verotuksen osalta seuraavaa:

### Kiinteistöveroprosentit Kuhmossa vuonna 2023:

- yleinen kiinteistövero 0,98 % (0,98 %)
- vakituinen asuinrakennus 0,54 % (0,54 %)
- muu asuinrakennus 1,08 % (1,08 %)
- voimalaitos 3,1 % (3,1 %)
- yleishyödyllinen yhteisö 0,00 % (0,98 %)
- rakentamaton rakennuspaikka 2,0 % (2,0 %)

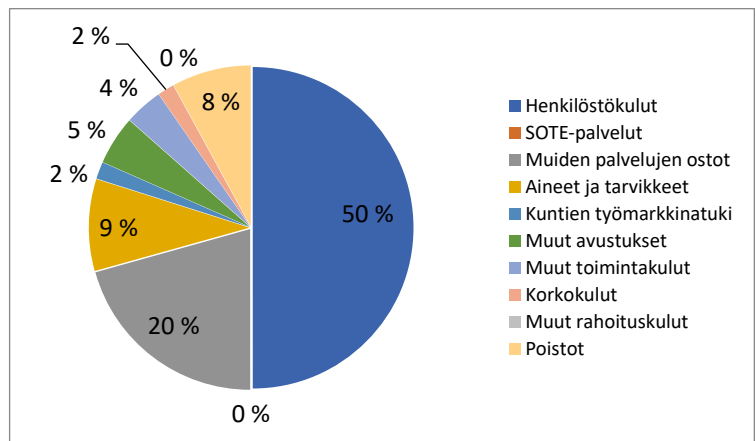
Taulukko: Verotuotot 2020 – 2025  
(Lähde: Kuntaliiton verokehikko 11/2022)

| TILIVUOSI                     | 2021          | 2022**        | 2023**        | 2024**        | 2025**        |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Verolaji</b>               |               |               |               |               |               |
| Kunnallisvero                 | 24 522        | 24 704        | 12 360        | 11 634        | 11 765        |
| <i>Muutos %</i>               | 3,7           | 0,7           | -50           | -5,9          | 1,1           |
| Yhteisövero                   | 5 070         | 5 104         | 3 309         | 3 015         | 3 128         |
| <i>Muutos %</i>               | 51,1          | 0,7           | -35,2         | -8,9          | 3,7           |
| Kiinteistövero                | 2 218         | 2 340         | 2 261         | 2 261         | 2 261         |
| <i>Muutos %</i>               | 11,6          | 5,5           | -3,4          | 0             | 0             |
| <b>VEROTULOKSI KIRJATTAVA</b> | <b>31 810</b> | <b>32 148</b> | <b>17 931</b> | <b>16 910</b> | <b>17 154</b> |
| <i>Muutos %</i>               | 9,7           | 1,1           | -44,2         | -5,7          | 1,4           |

Talousarviossa käytämme Kuntaliiton verokehikon mukaisia ennusteita.

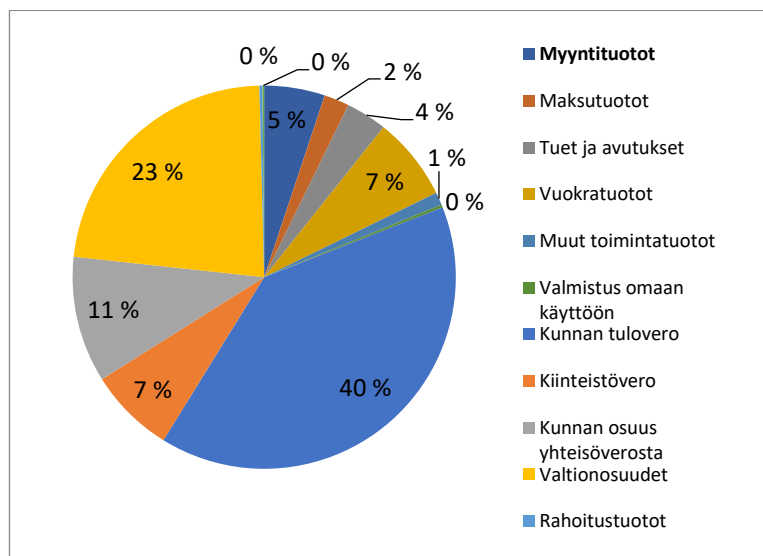
Kuvio: Kuhmon kaupungin menot

| Kuhmon kaupungin menot 2023 (1000 €) |               |
|--------------------------------------|---------------|
| Henkilöstökulut                      | 15 215        |
| SOTE-palvelut                        | 0             |
| Muiden palvelujen ostot              | 6 287         |
| Aineet ja tarvikkeet                 | 2 811         |
| Kuntien työmarkkinatuki              | 520           |
| Muut avustukset                      | 1 497         |
| Muut toimintakulut                   | 1 170         |
| Korkokulut                           | 509           |
| Muut rahoituskulut                   | 0             |
| Poistot                              | 2 423         |
| <b>Yhteensä</b>                      | <b>30 432</b> |

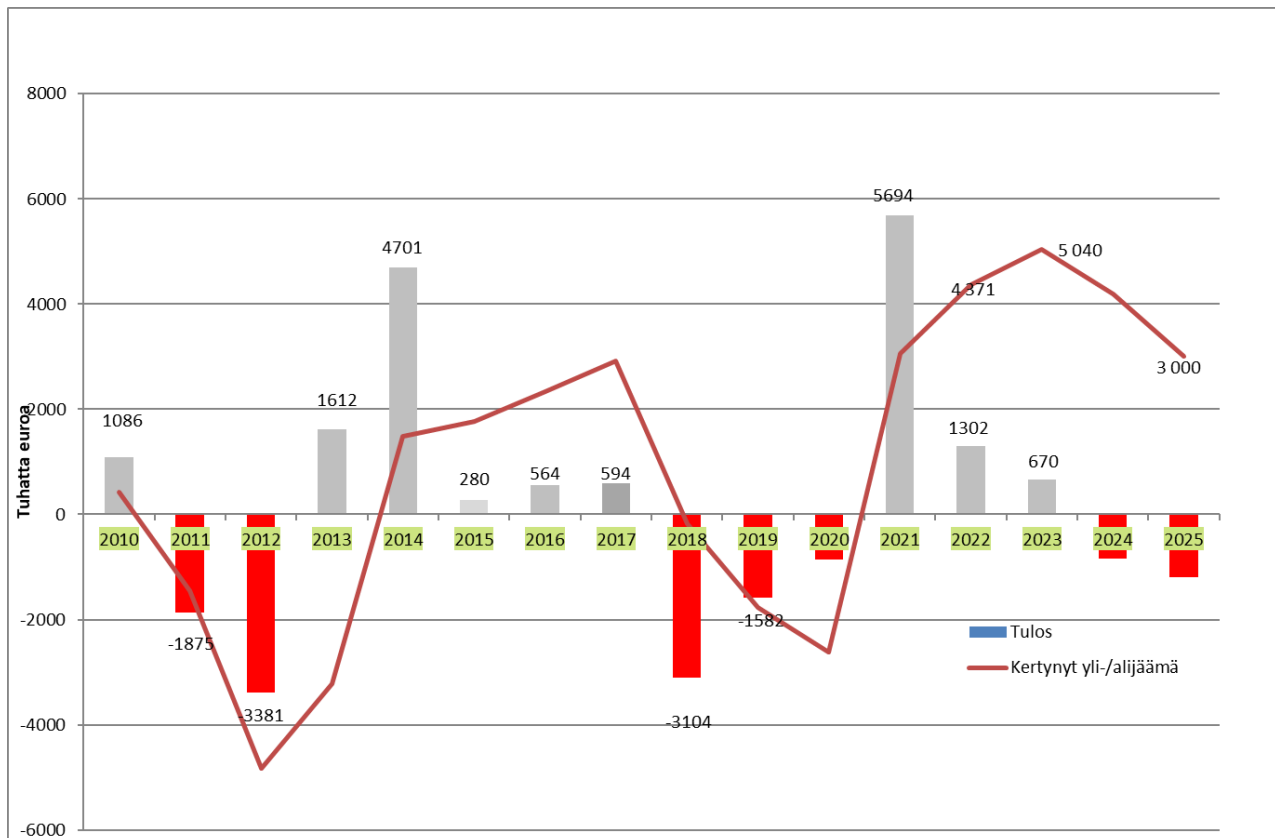


Kuvio: Kuhmon kaupungin tulot

| Kuhmon kaupungin tulot 2023 (1000 euroa) |               |
|------------------------------------------|---------------|
| Myyntituotot                             | 1 592         |
| Maksutuotot                              | 661           |
| Tuet ja avustukset                       | 1 075         |
| Vuokratuotot                             | 2 192         |
| Muut toimintatuotot                      | 333           |
| Valmistus omaan käyttöön                 | 78            |
| Kunnan tulovero                          | 12 360        |
| Kiinteistövero                           | 2 257         |
| Kunnan osuus yhteisöverosta              | 3 309         |
| Valtionosuudet                           | 7 122         |
| Rahoitustuotot                           | 81            |
| Poistoeron muutos                        | 42            |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>31 102</b> |



Kuvio: Kuhmon kaupungin tuloskehitys, taseen yli-/alijäämä



Kuhmon kaupungin tuloskehitys on vaihdellut vuosien aikana runsaasti. Selvitys eri vuosiin vaikuttaneista poikkeuseristä ja isoimmista muutostekijöistä on talousarvion liitteenä (Liite 1).

Vuoden 2021 tulos muodostui ennätysellisen hyväksi, ja vuoden ylijäämä oli 5,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 kaupungin taseessa ollut alijäämä saatiin katettua ja taseen ylijäämä tilinpäätöksessä oli 3,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 tulokseen vaikuttavia merkittäviä tekijöitä olivat:

- kaupungin vesiliiketoiminta yhtiöitettiin 1.1.2022 alusta vaikuttaen tulopuolella myyntituottojen laskuun 1,1 miljoonaa euroa ja toimintakulujen laskuun – 0,64 miljoonaa euroa
- yhteisöverotuotot kasvoivat 1,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 valtio korotti kuntien jakosuutta määräaikaaisesti koronasyin
- Kuhmo sai harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen 1,45 miljoonaa euroa
- rahoitusarvopapereiden tuotto oli vuonna 2021 poikkeuksellisen hyvä. Muiden rahoitustuottojen ja -kulujen nettoarvo oli 2,9 miljoonaa euroa rahoitusarvopapereiden markkina-arvon kasvaessa edellisen vuoden tilinpäätökseen 13,5 %
- vuoden 2021 tilinpäätökseen tehtiin 20,9 tuhannen euron alaskirjaus Kainuun Etu Oy:n osakeista

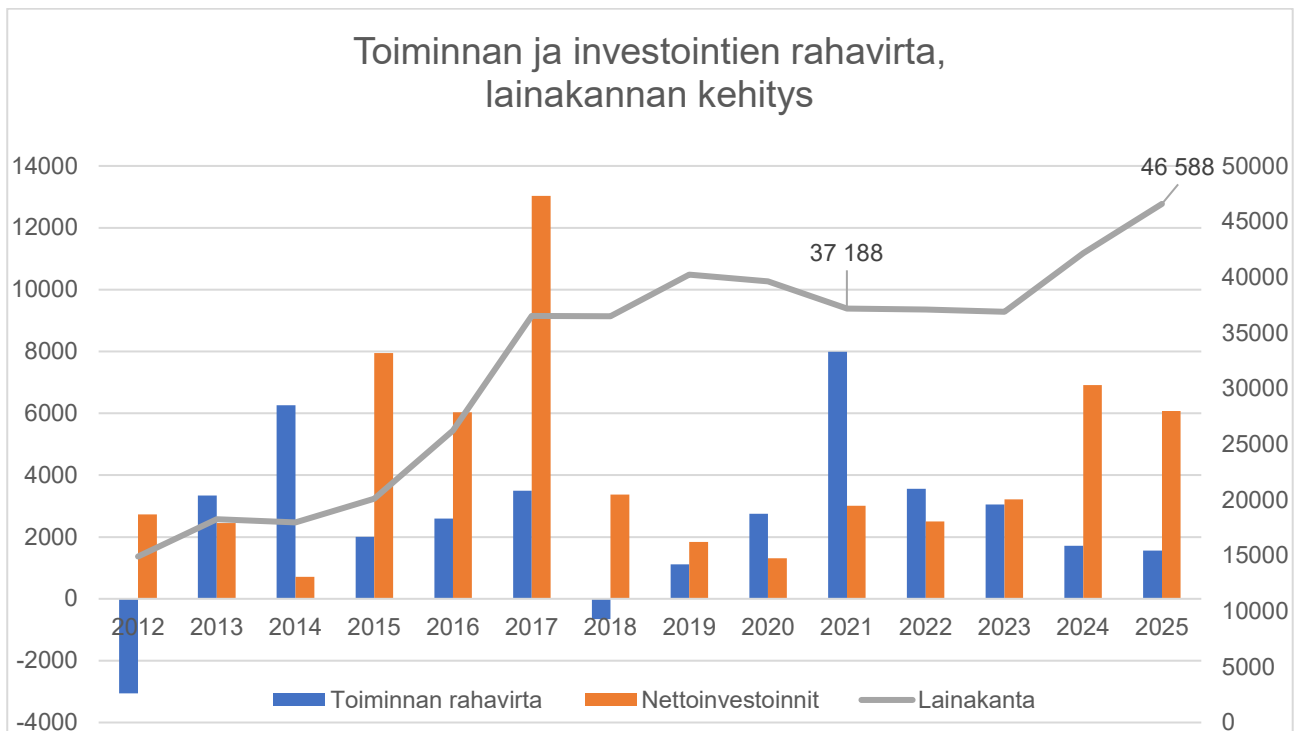
Vuoden 2022 tulos on tämän hetken ennusteen mukaan muodostumassa ylijäämäiseksi (arvio n. 1,3 miljoonaa euroa) talousarvion oltua – 252 tuhatta euroa alijäämäinen. Merkittävin positiivinen poikkeama talousarvioon verrattuna näyttää olevan verotuottojen toteuma, joka on tämän hetken tiedon mukaan ylittämässä budjetoidun tason 2,1 miljoonalla eurolla. Merkittävin negatiivinen poikkeama tulee olemaan rahoitusarvopapereiden tuotto, joka on jäämässä tavoitteesta 1,3 miljoonaa euroa. Kuluvan vuodenennuste on laskettu sote-kulujen osalta sote-kuntayhtymän +/- 0 ennusteen mukaisena. Tältä osin tilanne voi vielä elää loppuvuoden aikana. Sote-kulujen toteuma vaikuttaa omalta osaltaan myös tulevan vuoden 2023 rahoitustarpeeseen ja sitä kautta kaupungin lainakannan kehitykseen.

Vuoden 2023 talousarvion laadinnassa on käytetty pohjana Kuntaliiton verokehikkoa 11/2022 ja Kuntaliiton ennakkollisia valtionosuuslaskelmia päivältä 18.11.2022. Sote-kulut ja pelastustoiminnan kulut siirtyvät hyvinvointialueelle. Sotkamon kunta ryhtyy hoitamaan Kainuussa vastuukuntana ympäristöterveydenhuoltoa, joka ei sote-uudistuksen myötä ole hyvinvointialueiden vastuulla. Ympäristöterveydenhuollon osalta ennakoitu Kuhmon kaupungin osuus on 311 tuhatta euroa ja se on budjetoitu Vetovoimaisuuden palvelualueen elinvoimapaalveluiden vastuuyksikön alle.

Ateria- ja puhtaanapalveluiden budjettiin vuodelle 2023 vaikuttaa se tosiasia, että kunnat eivät jatkossa voi aiempaan tapaan tuottaa hyvinvointialueelle teknisiä palveluja. Kainuussa järjestelyt ovat tätä talousarviota laadittaessa kesken. Kuhmon kaupungin talousarvioon ateria- ja puhtaanapalvelut on budjetoitu entiseen tapaan, koska päätöstä muutostavasta ei ole olemassa. Se, yhtiöitetäänkö toiminta jatkossa tai keskittyykö Kuhmo jatkossa pelkästään omaan tuotantoon, ei merkittävästi vaikuta Kuhmon toiminnan tulokseen. Toiminnan seurattavuuden kannalta asialla on merkitystä.

Talousarvio näyttää tällä hetkellä vuodelle 2023 ylijäämää 0,7 miljoonaa euroa. Sote- ja pelastustoimen kulujen valtiolle siirtymisen lisäksi kuluvaan vuoteen poikkeusta tuo jo edellä mainittu ympäristöterveydenhuollon järjestely. Lisäksi sote-käytössä olevien kiinteistöjen vuokrien hinnoittelu on tehty sote-kiinteistöjen vuokra-asetuksen mukaisesti. Vaikka vaikeasti ennustettavat sote-kulut poistuvat nyt budjetoinnista, on talouden ennustettavuus tällä hetkellä erittäin vaikeaa. Vaikeuskerrointa tuo maailmanpoliittinen tilanne ja sen vaikutus korkojen ja inflaatio ja kulujen kehitykseen. Rahoitusarvopapereiden tuotolla on Kuhmon talouteen erittäin merkittävä ja suhteellisesti ottaen ratkaisevasti kasvava vaikutus. Siltä osin ennustaminen on tällä hetkellä mahdotonta ja tuo merkittävän riskin talousarvion toteutumaan. Riskien pienentämiseksi on rahoitusarvopapereiden tuotto-odotuksena koko suunnittelukaudelle käytetty 0%.

Kuvio: Toiminnan rahavirta ilman sopeuttamista ja investointien rahavirta investointipainelaskelman mukaisena



Paineita sopeuttamiselle tuo Kuhmon kaupungin suuri velkaantuneisuus. Viimeisen viiden vuoden aikana tehdyt investoinnit ovat olleet mittavia, esim. hoivakoti ja uusi puukoulu. Investointipaineet suunnittelukaudelle ovat edelleen suuret, esim. uusi terveysasema ja uimahalli sekä nykyiseen kiinteistökantaan tarvittavat saneeraukset. Tehdyn investointipainelaskelman mukaan kaupungin nettoinvestointien tarve kolmelle suunnitteluvuodelle 2023 – 2024 on yhteensä 16,2 miljoonaa euroa eli keskimäärin 5,4 miljoonaa euroa/vuosi. Investointipaine jatkuu vielä vuosille 2026 ja 2027. Viiden tulevan vuoden investointipaine on yhteensä 30,5 miljoonaa euroa. Kuhmon tavoitteena on taseen tasapainon lisäksi myös kaupungin lainakannan kasvun taittaminen ja pienentäminen. Kiinteistöstrategian toimeenpano on tärkeä osa lainakannan kasvun taittamista ja käyttötalouden sopeuttamista.

Talousarviovuodelle 2023 ja taloussuunnitteluvuosille 2024 – 2025 on huomioitu yleiset kuluttajahintaindeksin nousut ja ansiotason nousut.

Kuhmon kaupungin rahoitusarvopaperit ovat kahden varainhoitoyhtiön, Evli Pankki Oyj ja OP Varainhoito Oy, hoidossa. Salkkujen markkina-arvo 31.10.2022 oli 25,1 miljoonaa euroa. Kuhmon kaupungin vuotuinen tuotto-odotus sijoituksille on keskimäärin 4,5 – 5,0 %. Kaudella 1.1. – 31.10.2022 sijoitusten markkina-arvon kehitys on ollut -5,6%. Sijoitukset on eritelty talousarviokirjan liitteessä (Liite 3). Talousarvioon liittyvän riskin pienentämiseksi ja realistisen tilannekuvan luomiseksi on rahoitusarvopapereiden tuotot budjetoitu 0 euronä.

### 3.4 Talouden ja toiminnan seuranta

Kuhmon kaupungin taloutta raportoidaan hallitukselle kuukausittain. Talouden ja toiminnan seurannasta laaditaan kolmannesvuosittain (1-4 ja 5-8 kuukaudet) osavuositarkastus, joka käsitellään hallituksessa ja valtuustossa. Osavuositarkastukset julkaistaan verkossa. Tilinpäätös laaditaan 31.3. mennessä ja julkaisutaan tilinpäätöstä käsittelevän kaupunginhallituksen materiaalin julkaisun yhteydessä.

### 3.5 Talouden sitovuustaso ja lainanottoon liittyvä ratkaisuvä

Lainojen ja tilapäisen luoton ottamisesta sisältyvät määräykset kaupunginhallituksen johtosääntöön.

Näitä määräyksiä täydennetään seuraavasti:

1. Talousarviolainaa voidaan ottaa enintään talousarvion mukainen määrä. Lainojen laina-aika voi olla enintään 20 vuotta.
2. Kuntatodistusohjelman maksimilimiitti kaupunginhallituksen tekemän päätöksen mukaan tällä hetkellä 7,0 M€. Muu tilapäinen luotto enintään 3,4 milj. euroa.

#### Käyttötalous

Talousarviossa vastuualueille myönnettyjen määrärahojen ja tulojen erotus = nettomenot. Kaikki määrärahat ovat bruttomäärärahoja.

Tavoitteiden osalta sitovia ovat mitattavissa olevat tavoitteet, määrälliset tavoitteet ja tehokkuustavoitteet. Mikäli määrärahat ovat pienentyneet ehdotetusta, lautakunnan ja muun käyttösuunnitelmista päättävän viranomaisen tulee tarkistaa esittämänsä taloudellisuustavoitteet ja muuttaa ne vastaamaan määrärahoja ja suoritettavuuksia.

#### Investoinnit

##### Talonrakennus

- hankekohtainen
- poikkeuksena kohta pienet korjauskohteet, jossa sitovuustaso on hankeryhmittäinen

**Julkinen käyttöomaisuus**

- hankeryhmittäinen
- Irtain omaisuus
- talousarvion numero-osassa ja perusteluissa mainitulla tasolla

**Rahoitusosa**

Rahoitusosassa, joka on esitetty rahoituslaskelman muodossa, sitovuustaso on rivikohtainen.

**Tuloslaskelma**

Sitovuustaso on rivikohtainen.

Sitovat määräraha-arviot vuodelle 2023

| Sitovat määräraha-arviot vuodelle 2023, ulkoiset (1000 €) | Netto          |
|-----------------------------------------------------------|----------------|
| <b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>                                    | <b>-21 569</b> |
| <b>KESKUSVAALILAUTAKUNTA</b>                              |                |
| <b>TARKASTUSLAUTAKUNTA</b>                                | <b>-23</b>     |
| <b>KAUPUNGINVALTUUSTO</b>                                 | <b>-39</b>     |
| <b>VALIOKUNNAT JA JAOSTO</b>                              | <b>-29</b>     |
| Elinvoimavaliokunta                                       | -11            |
| Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunta                        | -13            |
| Vetovoima- ja tulevaisuusjaosto                           | -4             |
| <b>KAUPUNGINHALLITUS</b>                                  | <b>-2 852</b>  |
| Kaupunginhallitus                                         | -1 323         |
| Keskushallinto                                            | -1 529         |
| <b>VETOVOIMAISUUDEN PALVELUALUE</b>                       | <b>-1 856</b>  |
| Viestintä- ja kulttuuripalvelut                           | -768           |
| Elinvoimapalvelut                                         | -1 088         |
| <b>TYÖLLISYYDENHOIDON PALVELUALUE</b>                     | <b>-1 227</b>  |
| <b>KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUALUE</b>                    | <b>-11 792</b> |
| Sivistyspalveluiden hallinto                              | -123           |
| Varhaiskasvatus                                           | -2 952         |
| Perusopetus                                               | -6 546         |
| Lukio-opetus                                              | -940           |
| Kansalaisopisto                                           | -98            |
| Musiikkiopisto                                            | -761           |
| Nuorisopalvelut                                           | -371           |
| <b>KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE</b>                     | <b>-3 752</b>  |
| Teknisten palveluiden hallinto                            | -138           |
| Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu                     | -30            |
| Kunnallistekniikka                                        | -1 639         |
| Yksityistiepalvelut                                       | -698           |
| Tilapalvelut                                              | -1 336         |
| Maankäyttö ja mittaukset                                  | 89             |
| <b>TULOSLASKELMAOSA</b>                                   | <b>24 620</b>  |
| Verotulot                                                 | 17 926         |
| Valtionosuudet                                            | 7 122          |
| Korkotuotot ja kulut                                      | -428           |
| Muut rahoitustuotot ja -kulut                             |                |
| <b>INVESTOINTIOSA</b>                                     | <b>-3 176</b>  |
| Hallintopalvelut                                          | -169           |
| Sote-kiinteistöt                                          | -642           |
| Sivistyspalvelut                                          | -512           |
| Tekniset palvelut                                         | -1 854         |
| <b>RAHOITUSOSA</b>                                        | <b>3 192</b>   |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennykset ja lisäykset          | 3 192          |

### 3.6 Tilivelvollisuus

Kuntalain mukaan tilintarkastuskertomuksessa annetaan mm. lausunto sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä esitys vastuuvapauden myöntämisestä sekä mahdollisesta tilivelvolliseen kohdistuvasta muistutuksesta. Kuntalain mukaan tilivelvollisia ovat kaupunginhallituksen, valiokuntien jäsenet sekä johtavat viranhaltijat. Tilivelvollisia viranhaltijoita ovat kaupunginjohtaja, hallintojohtaja, talousjohtaja, elinkeinopäällikkö, sivistystoimenjohtaja ja tekninen johtaja.

## 4 Tavoitteet vuodelle 2023

Kaupungin yhteisiksi painopistealueiksi on vuodelle 2023 valittu alla luetellut tavoitteet. Talousarviota valmisteltaessa palvelualue valitsee jokaisen strategisen tavoitteen alta vähintään yhden yhteisistä painopistealueista. Sen lisäksi on mahdollista valita muita tavoitteita. Tavoitteiden toteuttamiseksi palvelualue esittää toimenpiteitä. Toimenpide voi olla jatkoa edellisiltä vuosilta ja jatkua tuleville vuosille. Toimenpiteen aikataulutus on hyvä avata tekstissä.

- 1. Kestävä kaupunki**
  - 1.5 Pitkän aikavälin talouden tasapaino
  - 1.6 Fiksu omistaminen
- 2. Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne**
  - 2.4 Saamme osaajia
  - 2.6 Yrittäjämönteinen kaupunki
- 3. Täyttä elämää keskustassa ja kylissä – hyvinvoivat kuhmolaiset**
  - 3.1 Turvallinen kaupunki
  - 3.3 Osalliset ihmiset
- 4. Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki**
  - 4.2 Luotettava yhteistyökumppani
  - 4.5 Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia
- 5. Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille**
  - 5.3 Vetovoimainen lukio
  - 5.4 Ammattiin voi opiskella Kuhmossa
- 6. Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö**
  - 6.1 Hyvä palveluasenne
  - 6.5 Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhlista työyhteisö

## 4.1 Keskushallinto

### Talous

|                                         |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                   |                   |                   |
| <b>Kustannu : Keskusvaalilautakunta</b> |                   |                   |                   |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma           | Budjetti          | Budjetti          |
|                                         | 2021              | 2022              | 2023              |
| MYYNITUOTOT                             | 9 693,60          |                   |                   |
| MAKSUTUOTOT                             |                   |                   |                   |
| TUET JA AVUSTUKSET                      |                   | 15 233,00         | 30 000,00         |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |                   |                   |                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>9 693,60</b>   | <b>15 233,00</b>  | <b>30 000,00</b>  |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                   |                   |                   |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -15 817,85        | -26 455,00        | -26 455,00        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                   |                   |                   |
| Muut palvelut                           | -5 596,42         |                   |                   |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -5 596,42         | 0,00              | 0,00              |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -4 642,43         |                   | -1 000,00         |
| AVUSTUKSET                              |                   |                   | -1 100,00         |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -1 992,90         |                   | -1 200,00         |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-28 049,60</b> | <b>-26 455,00</b> | <b>-29 755,00</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-18 356,00</b> | <b>-11 222,00</b> | <b>245,00</b>     |

|                                         |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                   |                   |                   |
| <b>Kustannu : Tarkastuslautakunta</b>   |                   |                   |                   |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma           | Budjetti          | Budjetti          |
|                                         | 2021              | 2022              | 2023              |
| MYYNITUOTOT                             |                   |                   |                   |
| MAKSUTUOTOT                             |                   |                   |                   |
| TUET JA AVUSTUKSET                      |                   |                   |                   |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |                   |                   |                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                   |                   |                   |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -1 277,38         | -5 036,43         | -5 025,63         |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                   |                   |                   |
| Muut palvelut                           | -16 650,79        | -16 717,00        | -17 700,00        |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -16 650,79        | -16 717,00        | -17 700,00        |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -57,58            |                   | -100,00           |
| AVUSTUKSET                              |                   |                   |                   |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      |                   |                   |                   |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-17 985,75</b> | <b>-21 753,43</b> | <b>-22 825,63</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-17 985,75</b> | <b>-21 753,43</b> | <b>-22 825,63</b> |

|                                         |                   |                   |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                   |                   |                   |
| <b>Kustannu : Kaupunginvaltuusto</b>    |                   |                   |                   |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma           | Budjetti          | Budjetti          |
|                                         | 2021              | 2022              | 2023              |
| MYYNITUOTOT                             |                   |                   |                   |
| MAKSUTUOTOT                             |                   |                   |                   |
| TUET JA AVUSTUKSET                      |                   |                   |                   |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |                   |                   |                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                   |                   |                   |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -25 969,20        | -30 212,66        | -25 437,50        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                   |                   |                   |
| Muut palvelut                           | -16 306,34        | -5 000,00         | -7 500,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -16 306,34        | -5 000,00         | -7 500,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -1 438,00         | -400,00           | -300,00           |
| AVUSTUKSET                              |                   |                   |                   |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -3 817,64         | -6 000,00         | -6 000,00         |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-47 531,18</b> | <b>-41 612,66</b> | <b>-39 237,50</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-47 531,18</b> | <b>-41 612,66</b> | <b>-39 237,50</b> |

|                                         |             |                   |                   |
|-----------------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |             |                   |                   |
| <b>Kustannu : Valiokunnat ja jaosto</b> |             |                   |                   |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma     | Budjetti          | Budjetti          |
|                                         | 2021        | 2022              | 2023              |
| MYYNITUOTOT                             |             |                   |                   |
| MAKSUTUOTOT                             |             |                   |                   |
| TUET JA AVUSTUKSET                      |             |                   |                   |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |             |                   |                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>0,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Valmistus omaankäyttöön                 |             |                   |                   |
| HENKILÖSTÖKULUT                         |             | -24 013,00        | -26 183,33        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |             |                   |                   |
| Muut palvelut                           |             | -1 950,00         | -2 450,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | 0,00        | -1 950,00         | -2 450,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                    |             |                   |                   |
| AVUSTUKSET                              |             |                   |                   |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      |             |                   |                   |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>0,00</b> | <b>-25 963,00</b> | <b>-28 633,33</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>0,00</b> | <b>-25 963,00</b> | <b>-28 633,33</b> |

|                                         |                       |                       |                      |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                       |                       |                      |
| <b>Kustannu : Kaupunginhallitus</b>     |                       |                       |                      |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma               | Budjetti              | Budjetti             |
|                                         | 2021                  | 2022                  | 2023                 |
| MYYNITUOTOT                             | 57 129,01             | 52 000,00             | 13 000,00            |
| MAKSUTUOTOT                             | 18 046,87             | 39 000,00             | 40 000,00            |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 460 859,28            | 677 656,50            | 438 964,74           |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 65 021,50             | 36 603,00             | 39 103,00            |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>601 056,66</b>     | <b>805 259,50</b>     | <b>531 067,74</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                       |                       |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -3 106 487,00         | -3 120 914,07         | -2 383 207,09        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  | -1 378 170,85         | -1 461 465,00         | -619 818,00          |
| Muut palvelut                           | -42 309 551,69        | -45 131 023,00        | -1 758 158,00        |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -43 687 722,54        | -46 592 488,00        | -2 377 976,00        |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -148 615,18           | -136 920,00           | -136 900,00          |
| AVUSTUKSET                              | -1 106 575,93         | -951 119,00           | -977 119,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -560 407,78           | -514 842,60           | -590 451,60          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-48 609 808,43</b> | <b>-51 316 283,67</b> | <b>-6 465 653,69</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-48 008 751,77</b> | <b>-50 511 024,17</b> | <b>-5 934 585,95</b> |

|                                         |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                      |                      |                      |
| <b>Kustannu : Kaupunginhallitus</b>     |                      |                      |                      |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYYNITUOTOT                             | 510,12               | 5 000,00             |                      |
| MAKSUTUOTOT                             |                      |                      |                      |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 17 406,00            |                      |                      |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 6 879,37             |                      |                      |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>24 795,49</b>     | <b>5 000,00</b>      | <b>0,00</b>          |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                      |                      |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -285 520,77          | -206 078,31          | -209 891,68          |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  | -19 974,85           |                      |                      |
| Muut palvelut                           | -381 476,24          | -385 500,00          | -391 300,00          |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -401 451,09          | -385 500,00          | -391 300,00          |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -17 652,17           | -8 200,00            | -6 700,00            |
| AVUSTUKSET                              | -254 577,30          | -246 119,00          | -287 119,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -438 054,84          | -422 997,60          | -427 997,60          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-1 397 256,17</b> | <b>-1 268 894,91</b> | <b>-1 323 008,28</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-1 372 460,68</b> | <b>-1 263 894,91</b> | <b>-1 323 008,28</b> |

|                                         |                       |                       |                      |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                       |                       |                      |
| <b>Kustannu : Keskushallinto</b>        |                       |                       |                      |
|                                         |                       |                       |                      |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma               | Budjetti              | Budjetti             |
|                                         | 2021                  | 2022                  | 2023                 |
| MYNTITUOTOT                             | 7 118,71              | 5 000,00              |                      |
| MAKSUTUOTOT                             |                       |                       |                      |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 4 462,20              | 75 350,00             | 58 300,00            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 6 078,38              |                       |                      |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>17 659,29</b>      | <b>80 350,00</b>      | <b>58 300,00</b>     |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                       |                       |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -1 527 327,93         | -1 419 134,21         | -561 254,10          |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  | -1 358 196,00         | -1 461 465,00         | -308 818,00          |
| Muut palvelut                           | -41 544 469,62        | -44 042 257,00        | -589 006,00          |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -42 902 665,62        | -45 503 722,00        | -897 824,00          |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -20 454,82            | -14 200,00            | -14 300,00           |
| AVUSTUKSET                              | -33 406,24            | -15 000,00            | -15 000,00           |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -47 450,19            | -28 650,00            | -98 650,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-44 531 304,80</b> | <b>-46 980 706,21</b> | <b>-1 587 028,10</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-44 513 645,51</b> | <b>-46 900 356,21</b> | <b>-1 528 728,10</b> |

### Toimintaympäristö

Keskushallinto muodostuu seuraavista tehtävistä:

- vaalit
- tarkastustoimi
- poliittinen ja strateginen johtaminen
- kaupunkiorganisaation operatiivinen johtaminen
- keskushallinto (hallintopalvelut, talous- ja henkilöstöpalvelut ja toimistopalvelut)

Valtuusto on kaupungin ylin päättävä elin. Kaupunginhallitus luo edellytyksiä kaupunkilaisten hyvinvoinnille johtamalla ja kehittämällä strategista suunnittelua ja kaupungin hallintoa sekä ohjaamalla ja yhteensovittamalla organisaation toimintaa kaupunkistrategian ja valtuuston hyväksymien strategisten tavoitteiden mukaisesti. Kaupunginhallitus vastaa kaupungin taloudesta.

Keskusvaalilautakunta vastaa vaalien järjestämisestä kaupungissa.

Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päättämät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kaupungissa ja kaupunkikonsernissa toteutuneet.

Keskushallinnon palvelualueen tehtävänä on tuottaa kaupunkiorganisaation tarvitsemat arkisto-, laki- ja hallintopalvelut sekä keskitetysti kaupunginhallituksen, valtuuston ja lautakuntien kokousjärjestelyt sekä vastata niiden toimivuudesta ja päätöksenteon lainmukaisuudesta. Palvelualue vastaa tehtyjen päätösten toimeenpanosta toimielinten osalta. Keskushallinnon palvelualue tuottaa operatiiviselle johdolle ja luottamushenkilöjohdolle ajantasaista ja analysoitua raportointitietoa päätöksenteon tueksi, vastaa kaupunkikonsernin talousarvio- ja tilinpäätösprosessista, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosessista sekä rahoituksesta. Palvelualue vastaa myös henkilöstösuunnitelmien laadinnasta ja raportoinnista, toimii esimiesten ja johdon tukena työsuhteasioissa sekä henkilöstökäytänteiden ja organisaation kehittämisessä.

Kuhmon uuden hallintosäännön mukaan hallitus ja valiokunnat vastaavat eri palveluista seuraavasti:

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vetovoima- ja tulevaisuusjaosto    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ohjaa esittelijän aloitteesta asioiden valmistelua ja käy niistä keskustelua.</li> <li>• vastuulla on erityisesti eri palvelualueiden välinen ennakointi-, strategia-, ohjelma- ja tulevaisuustyö, jolla tähdätään veto- ja pitovoiman sekä osallisuuden lisäämiseen</li> <li>• tekee esityksiä ja toimenpidesuosituksia valiokunnille ja kaupunginhallitukselle</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Hyvinvointi- ja sivistysvaliokunta | <ul style="list-style-type: none"> <li>• hyvinvointityö</li> <li>• varhaiskasvatus</li> <li>• perusopetus</li> <li>• nuorisopalvelut</li> <li>• lukiokoulutus</li> <li>• oppivelvollisuuslaissa säädetyt tehtävät</li> <li>• musiikkiopisto</li> <li>• kansalaisopisto</li> <li>• kulttuuri-, museo-, tapahtuma- ja kirjastopalvelut</li> <li>• terveystieteiden ja liikuntapalvelut</li> <li>• koulukuljetukset</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Elinvoimavalioikunta               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• matkailu</li> <li>• elinvoimapalvelut</li> <li>• Woodpolis</li> <li>• työllisyyden edistäminen</li> <li>• kuljetuspalveluiden osalta reittiliikenne ja saavutettavuus</li> <li>• rakentamisen neuvonta ja valvonta</li> <li>• ympäristönsuojelu</li> <li>• väestönsuojelu sekä öljyntorjunta siltä osin kuin kyseisiä tehtäviä ei alueellisen pelastustoimen yhteistoimintasopimuksella ole siirretty pelastuslaitokselle.</li> <li>• rakennushankkeiden suunnittelu ja toteuttaminen</li> <li>• rakennetun omaisuuden ja yleisten alueiden ylläpito</li> <li>• kaavoitus- ja maankäyttö</li> <li>• mittauslaitokset</li> <li>• hulevesiasiat</li> <li>• yksityistiepalvelut</li> <li>• kunnallisten laitosten vaatimat tukitoiminnot</li> <li>• liikuntapaikat</li> </ul> |
| Kaupunginhallitus                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• kaupungin toiminnan johtaminen ja kuntalaissa säädetyistä tehtävistä vastaaminen</li> <li>• strateginen johtaminen ja konserniohjaus</li> <li>• maa- ja maankäyttöpolitiikka</li> <li>• keskushallinnon palvelualue</li> <li>• kaupungin edustaja Kainuun sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymässä, Kainuun liitto -kuntayhtymässä ja Kainuun aluepelastuslaitoksessa</li> <li>• Kuhmon kaupungin tutkimusrahasto</li> <li>• viestintä</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Huomio: sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimenpalvelut siirtyvät vuoden 2023 alusta hyvinvointialueiden hoidettavaksi. Hyvinvointialueiden ja kuntien välisestä yhteistyöstä sovitaan erikseen. Kuhmon kaupungin hallintosääntöön kirjataan tarvittavat muutokset.

### Painopistealueet 2023

Kaupunginhallitus ohjaa kaupungin kehitystä ja kaupunkistrategian tavoitteiden mukaisesti. Kaupunkistrategian mukaiset 6 laajaa strategista tavoitetta ovat toiminnan painopistealueina lähivuodet. Kaupunginhallitus johtaa talousarvion valmistelua ja talouden hallintaa kaupunkistrategian mukaisesti pitäen tulot ja menot tasapainossa. Kuhmon kaupungin osalta pyritään siihen, että vuoden 2022 tulos saadaan muodostumaan mahdollisimman hyväksi ja siten maksimoimaan kaupungin tulevien vuosien valtionosuustulot. Talousarviovuoden ja suunnitelmavuosien osalta talouden tulee olla tasapainossa vuosittain. Myös kaupungin velkaantuminen pyritään taittamaan suunnitelmakaudella. Toimintaympäristön muutoksiin ja investointeihin varaudutaan kiinteistöstrategian mukaisesti.

Kuhmon kaupunki valmistautuu hyvinvointialueuudistukseen ja sen tuomiin vaikutuksiin.

Keskushallinnon palvelualueen painopisteenä on palvelevuus, toiminnan ja toimintatapojen kehittäminen ja viisas uudistuminen.

### Keskushallinnon strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2023

Valitsemme toiminnallisista tavoitteista meille sopivat

|    | Strateginen tavoite                                            |                                 | Toiminnallinen tavoite                                                                                                                                                      |
|----|----------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Kestävä kaupunki                                               | 1.2<br>1.5                      | Vaikutamme hankinnoilla<br>Pitkän aikavälin talouden tasapaino                                                                                                              |
| 2. | Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne     | 2.4<br>2.5<br>2.6               | Saamme osajia<br>Tulomuuttopalvelut kunnossa<br>Yrittäjämönteinen kaupunki                                                                                                  |
| 3. | Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset | 3.1<br>3.3                      | Turvallinen ja avoin kaupunki<br>Osalliset ihmiset                                                                                                                          |
| 4. | Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                            | 4.1<br>4.2<br>4.4               | Kuhmon aluebrändi tunnetaan<br>Luotettava yhteistyökumppani<br>Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa                                                              |
| 5. | Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille                   | 5.3<br>5.4                      | Vetovoimainen oma lukio<br>Ammattiin voi opiskella Kuhmossa                                                                                                                 |
| 6. | Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö        | 6.1<br>6.2<br>6.3<br>6.4<br>6.5 | Hyvä palveluasenne<br>Valmentava johtajuus<br>Itseohjautuvat tiimit<br>Salliva kokeilukulttuuri<br>Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhlija työyhteisö |

### Keskushallinnon toiminta vuonna 2023

Talous- ja henkilöstöhallinnon johtaminen uudistuu vuoden 2023 alussa nykyisen talousjohtajan eläköityessä.

### Keskushallinnon kärkitoimenpiteet 2023

Valituille toiminnallisille tavoitteille määritetään kärkitoimenpiteet vuodelle 2023

| Tavoite  | Kärkitoimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2      | Hankintaosaamisen lisääminen, palvelusihteerien kouluttautuminen ja kokemuksen hankkiminen. Tulevissa rekrytoinneissa osaamisen hankkiminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1.5      | Prosessien kuvaaminen ja visualisointi, varmistamme että palvelutoiminta on laadukasta ja tasaista                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.4      | Palveluasenteella vaikuttamme Kuhmo-kuvaan ja Kuhmon työnantajakuvaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2.5      | Palvelusihteerin/-sihteereiden osallistuminen KV-tiimin toimintaan ja tuki toiminnalle, kotoittamisen tuki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.3      | <p>Palvelukanavat, niiden kehittäminen ja tiedottaminen, lähityössä paikallaolopäivät</p> <p>Valtuuston kokousten striimaukset, palvelusihteerit vastaavat kokoustekniikasta</p> <p>Yhteisöllisen tapahtuman (esim. Puurobaari) järjestäminen kuntalaisille jonkun teeman ympärille; paikalla työntekijöitä kaikilta toimialoilta</p> <p>www-sivujen päivitys (uudistaminen)</p> <p>Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman hyväksyminen kevätkaudella.</p> |
| 4.2      | <p>Palvelemme laadukkaalla prosessilla (vastuut ja ohjeistukset kunnossa) hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti</p> <p>Järjestelmät kunnossa ja nykyaikaiset</p> <p>Tiedonhallintamallin rakentaminen ja kuvaaminen ja siihen liittyvä resurssointi, sähköisen arkistoinnin edistäminen</p> <p>Dynasty 10.2 version vaihto</p> <p>Whistblower käyttöön ja ilmoitusten käsittely organisoitu</p> <p>Rekrytoimme tiedonhallintasihteerin/-asiantuntijan</p> |
| 5.4      | Oppimisympäristöt, harjoittelupaikat, kuntatyön tutuksi tekeminen, rekrymessut, TET-päivien organisointi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.1, 6.3 | <p>Palvelutarjotin palvelee, tiedotamme riittävästi keskushallinnon palveluista, tehtäväkuvien tarkistaminen tiimityöskentelyn edelleen kehittäminen, yhtenä tiiminä toimiminen</p> <p>Kouluttautuminen ja ajan tasalla pysyminen, terve uteliaisuus ja proaktiivisuus toiminnassa</p>                                                                                                                                                                       |
| 6.2      | SIGNI-henkilöstökysely ja -kehittämisprosessi, esihenkilöiden työhyvinvointijohtamisen kehittäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 6.4      | Tuotekehityksen erikoisammattitutkinto - kehittäjäkoulutuksen kolmas aalto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.5      | Yhteisöllisten tilaisuuksien ja tilanteiden järjestäminen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**Mittarit ja informatiiviset tunnusluvut Kuhmon kaupunki**

| <b>Tehokkuusmittarit</b> | <b>TP 2021</b> | <b>TA 2022</b> | <b>TA 2023</b> | <b>TS 2024</b> | <b>TS 2025</b> |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Toimintakulut €/as       | 8 515          | 9 145          | 3 598          | 3 784          | 3 931          |

| <b>Informatiiviset tunnusluvut</b>           | <b>TP 2020</b> | <b>TP 2021</b>       | <b>TA 2022</b>                                                     | <b>TA 2023</b>       | <b>TS 2024</b>         | <b>TS 2025</b> |
|----------------------------------------------|----------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------|
| Vuosikate €/as                               | 291            | 1 008                | 274                                                                | 399                  | 228                    | 212            |
| Vuosikate/poistot-%                          | 72,2           | 341,7                | 87,9                                                               | 125,9                | 65,8                   | 55,9           |
| Investointien tulorahoitus-%                 | 181,4          | 260,7                | 73,5                                                               | 97,0                 | 25,0                   | 26,0           |
| Lainakanta €/as                              | 4 926          | 4 691                | 4 951                                                              | 5 272                | 6 067                  | 6 775          |
| Palkkaa saavan henkilöstön määrä (vuoden ka) |                | 326                  |                                                                    | tarkentuu            | tarkentuu              | tarkentuu      |
| Henkilötyövuodet                             | 307,5          | 297,3                | 306,0                                                              | 309,8                | tarkentuu              | tarkentuu      |
| Henkilöstökulut (1000 €)                     | 14 737         | 14 947               | 15 244                                                             | 15 132               | 15 707                 | 16 099         |
| Äänestysaktiivisuus vaaleissa                |                | Kuntavaalit<br>49,9% | Aluevaali<br>Hietap50,9<br>livant 55,6<br>Korps 46,7<br>Lent. 44,1 | Eduskunta-<br>vaalit | Presiden-<br>tinvaalit |                |

## 4.2 Vetovoimaisuuden palvelualue

### Talous

|                                             |                      |                      |                      |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b>     |                      |                      |                      |
| <b>Kustannu : Vetovoimaisuuden palvelut</b> |                      |                      |                      |
|                                             |                      |                      |                      |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19                 | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                             | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYNTITUOTOT                                 | 9 670,67             | 2 000,00             | 8 000,00             |
| MAKSUTUOTOT                                 | 18 046,87            | 39 000,00            | 40 000,00            |
| TUET JA AVUSTUKSET                          | 304 385,07           | 402 192,00           | 182 988,74           |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                         | 52 063,75            | 36 603,00            | 39 103,00            |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                       | <b>384 166,36</b>    | <b>479 795,00</b>    | <b>270 091,74</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                     |                      |                      |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                             | -841 912,18          | -822 788,04          | -914 641,44          |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)      |                      |                      | -311 000,00          |
| Muut palvelut                               | -321 272,20          | -654 415,00          | -739 561,00          |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                       | -321 272,20          | -654 415,00          | -1 050 561,00        |
| AINEET JA TARVIKKEET                        | -84 196,62           | -91 900,00           | -93 400,00           |
| AVUSTUKSET                                  | -66 056,17           | -25 000,00           | -25 000,00           |
| MUUT TOIMINTAKULUT                          | -47 109,86           | -41 991,00           | -42 600,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>               | <b>-1 360 547,03</b> | <b>-1 636 094,04</b> | <b>-2 126 202,44</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                         | <b>-976 380,67</b>   | <b>-1 156 299,04</b> | <b>-1 856 110,70</b> |

|                                                   |                    |                    |                    |
|---------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b>           |                    |                    |                    |
| <b>Kustannu : Viestintä- ja kulttuuripalvelut</b> |                    |                    |                    |
|                                                   |                    |                    |                    |
| <b>Valikoima sarakkeita Yksikkö: EUR</b>          |                    |                    |                    |
| Ajettu: 29.11.2022 05.25.44                       | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti           |
|                                                   | 2021               | 2022               | 2023               |
| MYNTITUOTOT                                       | 1 770,02           | 2 000,00           | 2 000,00           |
| MAKSUTUOTOT                                       | 18 046,87          | 39 000,00          | 40 000,00          |
| TUET JA AVUSTUKSET                                | 2 687,16           | 1 331,00           | 10 331,00          |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                               | 6 260,29           | 9 000,00           | 7 000,00           |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                             | <b>28 764,34</b>   | <b>51 331,00</b>   | <b>59 331,00</b>   |
| Valmistus omaankäyttöön                           |                    |                    |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                                   | -469 767,72        | -498 184,65        | -586 821,73        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)            |                    |                    |                    |
| Muut palvelut                                     | -98 607,59         | -107 300,00        | -114 200,00        |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                             | -98 607,59         | -107 300,00        | -114 200,00        |
| AINEET JA TARVIKKEET                              | -77 408,29         | -89 600,00         | -93 500,00         |
| AVUSTUKSET                                        | -4 200,00          | -4 200,00          | -4 200,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                                | -21 099,69         | -20 800,00         | -28 500,00         |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>                     | <b>-671 083,29</b> | <b>-720 084,65</b> | <b>-827 221,73</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                               | <b>-642 318,95</b> | <b>-668 753,65</b> | <b>-767 890,73</b> |

|                                         |                    |                    |                      |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                    |                    |                      |
| <b>Kustannu : Elinvoimapalvelut</b>     |                    |                    |                      |
|                                         |                    |                    |                      |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti             |
|                                         | 2021               | 2022               | 2023                 |
| MYYNITUOTOT                             | 7 900,65           |                    | 6 000,00             |
| MAKSUTUOTOT                             |                    |                    |                      |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 301 697,91         | 400 861,00         | 172 657,74           |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 45 803,46          | 27 603,00          | 32 103,00            |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>355 402,02</b>  | <b>428 464,00</b>  | <b>210 760,74</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                    |                    |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -372 144,46        | -324 603,39        | -327 819,71          |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                    |                    | -311 000,00          |
| Muut palvelut                           | -222 664,61        | -547 115,00        | -625 361,00          |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -222 664,61        | -547 115,00        | -936 361,00          |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -6 788,33          | -2 300,00          | 100,00               |
| AVUSTUKSET                              | -61 856,17         | -20 800,00         | -20 800,00           |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -26 010,17         | -21 191,00         | -14 100,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-689 463,74</b> | <b>-916 009,39</b> | <b>-1 298 980,71</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-334 061,72</b> | <b>-487 545,39</b> | <b>-1 088 219,97</b> |

### Toimintaympäristö

Vetovoimaisuuden palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- kulttuuripalvelut
- kirjastopalvelut
- museopalvelut
- viestintä
- elinvoiman kehittäminen
- elinkeinopalvelut
- maaseutuelinkeinojen palvelut
- Woodpolis

Kuhmon kaupungin vetovoimaisuuden palvelualueen tehtävänä on pitää yllä ja lisätä Kuhmon vetovoimaisuutta sekä paikkakunnalla asuvien että sinne muuttoa harkitsevien ihmisten ja yritysten näkökulmasta. Vetovoimaisuuden palvelualue järjestää ja tuottaa Kuhmon strategian mukaisia matkailu-, elinkeino-, kulttuuri- ja tapahtumapalveluja yhteistyössä yritysten, asukkaiden ja kulttuuritoimijoiden kanssa. Vetovoimaisuuden palvelualueeseen kuuluvat yrityspalvelut, Woodpolis, maaseutupalvelut, kirjasto- ja museopalvelut sekä kulttuuri- ja tapahtumapalvelut. Lisäksi palvelualue koordinoi kaupungin viestintää ja kaupunkilaisten hyvinvoinnin edistämistä. Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonne on erityisen poikkisektoraalinen.

### Vetovoimaisuuden palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2023

Vetovoimaisuuden palvelualueen toiminnan luonteen vuoksi sen toiminta tukee kaikkia strategisia tavoitteita ja monia toiminnallisia tavoitteita. Listasta on tummennettu ensivuoden tavoitteiden tärkeimpiä kokonaisuuksia.

|    | Strateginen tavoite                                           |                                        | Toiminnallinen tavoite                                                                                                                                                                                                                              |
|----|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Kestävä kaupunki                                              | 1.2<br>1.3<br>1.5                      | Vaikutamme hankinnoilla<br>Hyödynnämme vihreän siirtymän mahdollisuuksia<br>Pitkän aikavälin talouden tasapaino                                                                                                                                     |
| 2. | Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne    | 2.1<br>2.2<br>2.3<br>2.4<br>2.5<br>2.6 | <b>Kestävä matkailu ja luovat alat kasvavat</b><br>Woodpolis = Kainuun metsäbiotalouden keskus<br>Julkisia ja yksityisiä investointeja tehdään<br><b>Saamme osaajia</b><br><b>Tulomuuttopalvelut kunnossa</b><br><b>Yrittäjämyönteinen kaupunki</b> |
| 3. | Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat Kuhmolaiset | 3.1<br>3.2<br>3.3<br>3.4<br>3.5<br>3.6 | Turvallinen ja avoin kaupunki<br>Aktiiviset toimijat<br><b>Osalliset ihmiset</b><br>Työllisyyden edistäminen<br><b>Monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet</b><br>Elämän murroskohdat huomioidaan                                     |
| 4. | Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                           | 4.1<br>4.2<br>4.3<br>4.4<br>4.5        | <b>Kuhmon aluebrändi tunnetaan</b><br>Luotettava yhteistyökumppani<br>Metsään liittyvät verkostot ovat hallussa<br><b>Toimimme kansainvälisissä kulttuuriverkostoissa</b><br><b>Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskemuksia</b>      |
| 5. | Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille                  | 5.3<br>5.4                             | Vetovoimainen oma lukio<br><b>Ammattiin voi opiskella Kuhmossa</b>                                                                                                                                                                                  |
| 6. | Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö       | 6.1<br>6.2<br>6.3<br>6.4<br>6.5        | <b>Hyvä palveluasenne</b><br>Valmentava johtajuus<br><b>Itseohjautuvat tiimit</b><br>Salliva kokeilukulttuuri<br><b>Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö</b>                                                    |

### Vetovoimaisuuden palvelualueen 2023 toiminta

Vetovoimaisuuden palvelualue valmistautuu vuonna 2023 käynnistämään useita hankkeita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Hankkeille on tehty määrärahavaraukset. Lisäksi budjetissa on varattu sitomatonta omarahoitussuutusta (170 000 euroa) sellaisille hankkeille, jotka eivät ole vielä tiedossa. Kirjoitamme ja valmistelemme hankkeita kaupungin eri palvelualueiden ja muiden sidosryhmien kanssa.

Osaajien saaminen on tunnistettu yhdeksi tärkeimmäksi strategian toiminnalliseksi tavoitteeksi. Toimenpiteenä haetaan vuodelle 2023 ESR hanke, jossa kehitetään Taitotehtaan toimintaa niin että, kehitetään palvelupolku työnhakijasta osaavaksi työvoimaksi Kuhmon yrityksiin.

Matkailun toimenpiteiden koordinoimiseksi ja kehittämiseksi kirjoitetaan hanke, jossa selvitetään matkailun alueelliset vaikutukset ja luodaan Kuhmolle matkailun strategia/kehittämissuunnitelma.

Palvelualueen henkilöstöresurssi kasvaa. Viestintään on varattu osa-aikaisen viestijän palkkaamiseen määrärahavaraus Täyttä elämää Kuhmossa -hankkeen päättymiseen saakka (toukokuu) ja siitä eteenpäin budjetissa on kokoaikaisen viestintäasiantuntijan palkka. Palkkaaminen on toteutunut 5/2022 lähtien kokoaikaisena, sillä Ympäristöministeriö on myöntänyt hankerahoituksen Kuhmon kaupungin kestävän kehityksen hankkeelle.

Myös museopalveluihin ja kirjastopalveluihin on osoitettu lisää henkilöstömäärärahaa yhteensä yhden henkilötövuoden verran. Tällä resurssilla on tarkoitus lisätä yksiköiden välistä yhteistyötä ja valmistautua kirjaston henkilöstön eläköitymiseen.

### **Viestintä ja osallisuus**

Viestintää johtaa Kuhmossa kaupunginjohtaja. Viestintätöön resurssina on viestinnän asiantuntija ja viestintäassistentti (30 %) sekä viestintätiimi. Viestintätöön ja vetovoimaisuuden palvelualueen tärkeä tehtävä on koordinoida kaupungin sidosryhmyötä ja osallisuuden edistämistä.

Viestintäsuunnitelman laatiminen on aloitettu ja sen on tarkoitus valmistua maaliskuussa 2023. Viestintäsuunnitelmassa määritellään Kuhmon kaupungin keskeiset sidosryhmät.

Viestintätiimin koulutusta jatketaan, vastuita selkiytetään ja tiimin yhteistyötä syvennetään. Lisäksi jatketaan brändin jalkauttamista. Pitoa ja vetoa -hankkeen viestintäsältöjä hyödynnetään edelleen pito- ja vetovoimaviestinnässä.

Visit Kuhmo -kanavien kehittämistä jatketaan osana matkailuhanketta. Toiminta tulee vuoden 2023 aikana organisoida kaupungin omaksi toiminnaksi. Matkailumarkkinointiin liittyen tavoitellaan yhteistä EräKainuu matkailulehteä tarkoituksena luopua Kesä Kuhmolainen julkaisusta.

Tavoitellaan Kainuun yhteistä viestintäsuunnitelmaa, jossa sovitaan tehtävät ja toimintatavat sekä Kainuun brändien yhteensovittaminen.

Kainuun Rastiviikoille varataan vuoden 2023 yhteismarkkinointiin 5.000 euroa. Rastiviikon järjestämisen avustamiseen on Kuhmon kaupungin budjetissa varattu 40.000 euroa.

Osallisuuden edistämistä ja kehittämistä jatketaan. Kyse on yhtäältä kaupunkiorganisaation osallisuusosaamisen kasvattamisesta kuin myös monipuolisten osallistumismahdollisuuksien tarjoamisesta kuntalaisille. Osallistavan budjetoinnin kokeiluun Kestävä kaupunki -ohjelman puitteissa. Nuorisopalvelut toteuttaa ja taloushallinto kehittää yhteistyössä mallia.

### **Hyvinvoinnin edistäminen ja hyvinvointialueen käynnistyminen**

Hyvinvointityön koordinointi ja aktivointi on palvelualueen toiminnan keskiössä. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan kirjataan keskeiset toimenpiteet.

Vetovoimaisuuden palvelualueen vuoden 2023 tavoitteena on kytkeä kulttuuri yhä vahvemmin hyvinvoinnin edistämiseen. Yhdistykset ovat voimavara, joiden kanssa kaupunki haluaa tehdä yhä vahvempaa hyvinvointityötä. Uutta avustusten hakujärjestelmää kehitetään edelleen. Kylien kokoontumispaikkoja tuetaan vuonna 2023 erillisellä 5.000 euron energia-avustuksella. Sopimuksellisuutta kehitetään osana Ympäristöministeriön rahoittamaa hanketta.

Hyvän mielen kunta -hanke jatkuu ja Kainuun mielenterveysosaamista syvennetään KAMK:n hallinnoimalla KATE – Kainuun mielenterveysohjelmalla.

Hyvinvointialueen toiminta käynnistyy. Kuhmon kaupungin tavoitteena on, että hyvinvointialue ottaa käyttöön ennakkoarvioitusten arvioinnin päätösten valmistelussa. Hyvinvointialueen tulee huomioida elinvoimajakokulma toiminnassaan ja yhdyspintatyöskentelyssä. Toimitaan sitoutuneena ja luottavana yhteistyökumppanina hyvinvointialueelle.

Yhdyspintayhteistyö tiivistyy Kainuun alueella: Kainuun hyte-ryhmässä ja sen kaikissa alatyöryhmissä on edustus Kuhmon kaupungilta. Kulttuuri- ja liikuntakaveritoimintaa kehitetään edelleen. Hyte-työn edistämiseen varataan 5000 € määräraha.

### **Kirjasto-, kulttuuri- ja museopalvelut**

**Kirjastopalvelut:** Kirjasto järjestää säännöllisesti tapahtumia (lukupiirit, novellikoukku, peli-illat, erätaukokeskustelut) vuosikellon mukaan. Kirjastopalvelut jalkautuvat kesällä torille yms. Kirjastoautossa jatketaan lääkkeiden toimittamista ja kulttuuripalveluja tarjotaan säännöllisesti perukan asukkaille. Lasten ja nuorten kirjavinkkausta ja yhteistyötä koulujen ja päiväkotien kanssa jatketaan ja tehostetaan.

Palvelujen painopisteenä ovat kirjaston verkkopalveluiden ja e-kokoelman jatkuva kehittäminen, niiden neuvonta, opastus ja digituki. E-kokoelmaa kehitetään valmistautumalla mahdollisuuteen pilotoida ja liittyä valmisteilla olevaan kuntien yhteiseen eKirjastoon.

Työllisyyspalvelujen asiakkaita aktivoidaan kirjaston käyttöön ja lukemisen pariin Tervetuloa kirjastoon – kohdennettuja kirjastopalveluita työllisyyspalveluiden asiakkaille –hankkeen avulla vuoden 2023 aikana. Kirjaston tiloja tarjotaan aktiivisesti eri toimijoiden käyttöön.

**Kulttuuripalvelut:** Helmikuussa järjestetään Kuhmon Talvi –tapahtuma yhdessä muiden kulttuuritoimijoiden kanssa. Kesällä järjestetään matalan kynnyksen tapahtumia ja marraskuussa Römppäviikko ja Kainuun kirjamesut. Kirjamesujen suunnitteluun ja toteutukseen on haettu apurahaa Taikelta.

Viedään kulttuurikasvatussuunnitelman tavoitteita käytäntöön yhdessä kasvatus- ja kulttuuritoimijoiden kanssa. Toimitaan aktiivisesti Kulttura:ssa, Kaiku-korttiverkostossa, Oulu 2026 kulttuuripääkaupunki - verkostossa ja UNESCON kirjallisuuskaukupaikka –verkostossa sekä osallistutaan Kainuun kulttuuriohjelman toteuttamiseen. Lisätään yhteistyötä matkailutoimijoiden kanssa tavoitteena kulttuurimatkailun kasvaminen. Kuhmo on valittu vuoden 2023 suomalais-ugrilaiseksi kulttuuripääkaupungiksi, mikä huomioidaan vuoden tapahtumien suunnittelussa.

Käynnistetään kulttuuriolohuone-toiminta, jonka kohderyhmänä ovat erityisesti nuoret aikuiset. Myös perukan yhdistyksillä on mahdollisuus hakea kulttuuritoimintaan avustusta.

**Museopalvelut:** Museoesineiden sähköisen luetteloinnin jatkaminen tavoitteena liittää Kuhmon museon kokoelmat Finna:aan vuonna 2025. Talvisotamuseo toimii aktiivisesti Kalevala –alueen kehittämisessä. Talvisotamuseo on mukana Suomen museokortti –verkostossa ja pyrkii lisäämään palvelujen markkinointia ja viestintää.

Talvisotamuseon näyttelyä uudistetaan ja sota-aikaisia kokemustarinoita kerätään hankkeen avulla. Tähän on haettu hankerahaa syksyn 2022 aikana. Selvitetään Talvisotamuseon mahdollisuutta hakea valtionavustusjärjestelmän piiriin. Tuupalan museon kattojen uusiminen kevään ja kesän 2023 aikana. Valmistaudutaan Tuupalan museon vieressä olevien aittarakennusten mahdolliseen siirtymiseen kaupungille.

Lisätään entisestään yhteistyötä museon, kirjaston ja tapahtumapalvelujen välillä sekä muiden kulttuuritoimijoiden kanssa. Vaietut arktiset sodat -näyttelyn markkinointia jatketaan.

### **Elinvoiman kehittäminen (elinkeinopalvelut, maaseutuelinkeinojen palvelut ja Woodpolis)**

Elinkeinopalveluissa edelleen kehitetään kaupungin ja yrittäjien vuorovaikutusta. Yrityksiä kontaktoidaan ja tiedotetaan suoraan kaupungin elinkeinopalvelujen taholta. Yritysneuvontapalveluita tuotetaan ja kehitetään tiiviisti yhteistyössä Business Kainuu -toimijoiden kanssa. Palvelussa otetaan käyttöön asiakashallintajärjestelmä ja Yritystulkki-palvelu.

Lisäksi aktiivisesti edistetään alueen toimintaympäristöä, joka mahdollistaa monipuolisen yritystoiminnan ja sen kehittämisen. Yrityspalveluseteli on käytössä myös vuonna 2023. Lisäksi otetaan kokeiluna käyttöön pienimutainen tuki julkisivujen parantamiseen. Woodpoliksesta kehitetään Kainuun biotalouden ekosysteemin keskus. Maaseutupalvelut jatkavat asiakassuuntaista maatalousyrittäjien palvelua.

Lisäksi yhteistyössä kylien edustajien kanssa suunnitellaan kehittämishankkeita kylien elinvoiman tukemiseen. Valmistellaan ja haetaan kylien kehittämishanke. Kyläkahvikonseptia jatketaan.

Valmistaudutaan TEPA24 uudistukseen yhdessä työllisyydenhoidon palvelualueen kanssa. Työtä tehdään mm. Kuntaliiton pilottihankkeessa, jossa kolmen kunnan elinvoima- ja työllisyyspalvelujen rakennetta kuvataan ja kehitetään vastaamaan tulevaa mallia.

### Hankkeet (osallisuus ja kulttuuri)

- Hyvän mielen kunta –jatkohanke (Kainuun sote, kaupungilta ei omarahoitusosuutta)
- Mielenterveyden edistäminen Kainuussa (ESR TL4 KAMK, KATE – Kainuun mielenterveysohjelma. Kuhmon omavastuuosuus 1,664 % yht. 9.959 € jakautuen v. 2023 1383 €, v. 2024 - 2025 3.320 €/v. ja v. 2026 1.937 €).
- Tervetuloa kirjastoon – kohdennettuja kirjastopalveluita työllisyyspalveluiden asiakkaille (Pohjois-Suomen Avilta saatu avustus 9.000 e, omarahoitus n. 3.600 e (mukana oman työn osuus).
- Rohkeasti reunalla: Matka kirjallisuuteen ja vaikuttaviin Kainuun kirjamessuihin. Haettu marraskuussa 2022. Omarahoitusosuus 14.000 euroa. Hankkeen avulla Kuhmon kaupunki kehittää kulttuuriosallisuutta ja kulttuuritoiminnan aluetaloudellista vaikuttavuutta erityisesti kirjallisuuden alalla.
- Talvisotamuseon kehittämishanke. Haettu lokakuussa 2022. Omarahoitusosuus 15.000 + mahdolliset investoinnit.
- Täyttä elämää Kuhmossa –hanke jatkuu vuonna 2023 kevään. Omarahoitusosuus 15.000.

### Vetovoimaisuuden palvelualueen kärkitoimenpiteet 2023

| Numero                            | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.2.                              | Hankintayhteistyön tiivistäminen yritysten ja hankinta-asiamiehen kanssa. Hankintainfot kaupungin ja muiden julkisten tahojen hankinnoista ja investoinneista alkukevällä 2023 ja hankintojen tapahtuessa markkinavuoropuhelutilaisuudet.                                                                                                                                                                  |
| 1.3.,<br>2.1.,<br>3.3. ja<br>4.5. | Hankkeiden jatkaminen, käynnistäminen, valmistelu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.1                               | Matkailuhankkeiden toteutuminen ja niiden täysmittainen hyödyntäminen. Matkailun strategiahankkeen toteutus. Visit Kuhmo -sivuston markkinointi ja kehittäminen. Talvisotamuseon matkailullinen kehittäminen ja yhteistyön syventäminen muiden toimijoiden kanssa.<br><br>Kulttuuriohjelmatyön käynnistäminen yhdessä kulttuuritoimijoiden kanssa. Kulttuuriklus-teri-ajattelu.                            |
| 2.2. ja<br>4.3.                   | Nykyisten puurakentamisen hankkeiden onnistuminen. Woodpoliksen roolin ja aseman täsmentäminen ja yhden uuden hankkeen kirjoittaminen ja rahoituksen saaminen ja hankkeen aloittaminen.                                                                                                                                                                                                                    |
| 2.3.                              | Hyryntien siirron rahoituksen toteutuminen ja hankkeen käynnistyminen 2022-2023. Nurmestien yritysalueen profilointi ja markkinoinnin käynnistäminen. Yhteistyö matkailuinvestoreiden kanssa investointien käynnistämiseksi. Vahva yhteistyö Metsähallituksen luontopalveluiden kanssa retkeilyinfran kohentamiseksi. Kainuu Invest In toimintaan aktiivisesti osallistuminen. Kaavatyöhön osallistuminen. |
| 2.4.                              | Rekry-hankkeen käynnistyminen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.5.                              | Yhteistyö Kamk:n kanssa Kainuun yhteishankkeiden osalta. Muuttajaprofiloinnit asiakastyön ja viestinnän avuksi. Kotouttamistyön vahvistaminen.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.1. 3.2.<br>ja 3.3.              | Kestävän kehityksen hankkeen toiminnot ja osallisuus- ja Kainuun kotouttamissuunnitelman mukaiset toimet hankesuunnitelman mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <p>Kulttuuri- ja liikuntakaveritoiminnan käynnistäminen.</p> <p>Mielenterveyden edistäminen ja häiriökäyttäytymisen väheneminen.</p> <p>Aktiivinen rajapinta- ja sidosryhmäyhteistyö.</p> <p>Kirjaston ja kulttuuritoimen järjestämät matalan kynnyksen tapahtumat vuosikellon mukaan.</p> <p>Omatoimikirjasto ja kirjastoauton monipuoliset palvelut perukkalaisille.</p> <p>Kulttuuriolohuonetoiminnan käynnistäminen nuorille aikuisille.</p> |
| 2.1., 4.1.<br>4.2.<br>4.4.<br>4.5. | <p>Viestintäasiantuntija koko vuodeksi. Viestintäsuunnitelma valmistuu ja sitä toteutetaan.</p> <p>Brändityö jatkuu.</p> <p>Unescon kirjallisuuskaupunkiyhteistyön syventäminen.</p> <p>Oulu2026 ohjelmahaun mukaisen toiminnan käynnistäminen Kuhmossa.</p> <p>Hama-kulttuurihankkeen käynnistäminen ja osana sitä Kainuun kirjamesut Kuhmossa marraskuussa.</p> <p>Suomalais-Ugrilaisen kulttuuripääkaupunkivuoden tapahtumat.</p>             |
| 5.3. ja<br>5.4.                    | <p>Rekrymessut yhdessä lukion kanssa. Taitotehtaan jatkuminen ja kehittymisen varmistaminen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 6.3.                               | <p>Vahvistamme tiimimäistä työskentelyä palvelualueella: kulttuuritiimi ja elinkeinotiimi sekä näiden välinen yhteistyö.</p> <p>Viestintätiimin toiminnan kehittäminen.</p> <p>Vastuiden edelleen selkiyttäminen.</p> <p>Palvelualueen yhteinen ryhmäytyminen ja projektihenkilöstön huomioiminen.</p>                                                                                                                                           |

#### Vetovoimaisuuden palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut

| Tehokkuusmittarit           | TP 2020 | TP 2021 | TA 2022 | TA 2023 | TS 2024                | TS 2025 |
|-----------------------------|---------|---------|---------|---------|------------------------|---------|
| Kulttuuripalv. nettom. €/as | 11,67   | 11,31   | 15,73   | 16,00   | 16,30                  | 16,50   |
| Kirjastopalv nettom. €/as   | 62,27   | 68,48   | 72,22   | 73,00   | 74,80                  | 75,00   |
| Museopalv. nettom. €/as     | 15,80   | 16,41   | 16,52   | 17,00   | 17,13                  | 17,20   |
| Elinkeinopalv. nettom. €/as | 54,27   | 42,14   | 62,63   | 142,38  | Taso voidaan säilyttää |         |

| Informatiiviset tunnusluvut                               | TP 2020                   | TP 2021                                    | TA 2022   | TA 2023 | TS 2024 | TS 2025 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------|-----------|---------|---------|---------|
| Kirjaston lainaukset/as                                   | 14,15<br>(koronav.)       | 15,73                                      | 17        | 16,5    | 16,5    | 16,5    |
| Kulttuuripalvelujen järjestämät tilaisuudet /kävijämäärät | 18/2515<br>(korona-vuosi) | 32/ 5439<br>(mukana striimausten katsojat) | 30/5000   | 30/5000 | 30/5000 | 30/5000 |
| Kulttuuriavustukset €/as                                  | 0,70                      | 0,53                                       | 0, 54     | 0,55    | 0,56    | 0,57    |
| Kulttuuriin käytettävät määrärahat €/as *                 | 186,83                    | 227,64                                     | 217,80    | 248,93  |         |         |
| Avoimen sektorin osuus työpaikoista                       | 63,5<br>(vuonna 2018)     |                                            | tarkentuu |         |         |         |
| Perustetut ja lopetetut yritykset sekä netto              | 33<br>-27<br>+6           | 40<br>-27<br>+13                           |           | Netto + | Netto + | Netto + |

|                                                         |                |    |                                                        |  |  |  |
|---------------------------------------------------------|----------------|----|--------------------------------------------------------|--|--|--|
| TEA-viisari Kuhmo kaikki sektorit KA                    |                | 68 | paranee                                                |  |  |  |
| Toiminnassa olevien yritysten lukumäärä ja liikevaihto, | 667<br>340MEur |    |                                                        |  |  |  |
| Uusiutuvan energian tuotanto                            |                |    | Otetaan käyttöön uutena mittarina, jos saadaan tiedot. |  |  |  |

\*Pitää sisällään Kuhmo-talon yhtiövastikkeen, Juminkeon kiinteistöavustuksen, avustukset eri toiminoille, kulttuuri- ja kirjastopalvelujen nettomenot sekä musiikkiopiston nettomenot.

## 4.3 Työllisyydenhoidon palvelualue

### Talous

| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kustannu : Työllistäminen</b>        |                      |                      |                      |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYYNITUOTOT                             | 39 829,51            | 40 000,00            | 5 000,00             |
| MAKSUTUOTOT                             |                      |                      |                      |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 134 606,01           | 200 114,50           | 197 676,00           |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |                      |                      |                      |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>174 435,52</b>    | <b>240 114,50</b>    | <b>202 676,00</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                      |                      |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -451 726,12          | -672 913,51          | -697 419,87          |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                      |                      |                      |
| Muut palvelut                           | -62 333,63           | -48 851,00           | -38 291,00           |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -62 333,63           | -48 851,00           | -38 291,00           |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -26 311,57           | -22 620,00           | -22 500,00           |
| AVUSTUKSET                              | -752 536,22          | -665 000,00          | -650 000,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -27 792,89           | -21 204,00           | -21 204,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-1 320 700,43</b> | <b>-1 430 588,51</b> | <b>-1 429 414,87</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-1 146 264,91</b> | <b>-1 190 474,01</b> | <b>-1 226 738,87</b> |

### Toimintaympäristö

Työllisyydenhoidon palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- työllisyyden edistämisen kuntakokeilu
- työllistämishankkeet ja -projektit

Kuhmon kaupungin työllisyydenhoidon palvelualueen tehtävänä on järjestää ja tuottaa palveluja, joiden tarkoituksena on tukea työttömien työnhakijoiden työllistymistä tai muutoin tukea työttömien elämän-tilanteen hallinnan kehittymistä, parantaa omalla työllään ja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa Kuhmon työllisyyden kehitystä ja pienentää kaupungin maksamien työmarkkinatukien määrää. Työllisyydenhoidon palvelualue tukee toimenpiteillään asiakkaiden työ- ja toimintakyvyn säilymistä ja kehittymistä suotuisaan suuntaan.

### Työllisyydenhoidon palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2023

|    | Strateginen tavoite                                            |                   | Toiminnallinen tavoite                                                                       |
|----|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Kestävä kaupunki                                               | 1.5<br>1.6        | Pitkän aikavälin talouden tasapaino<br>Fiksu omistaminen                                     |
| 2. | Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne     | 2.4<br>2.6        | Saamme osaajia<br>Yrittäjämönteinen kaupunki                                                 |
| 3. | Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat kuhmolaiset | 3.1<br>3.3<br>3.4 | Turvallinen ja avoin kaupunki<br>Osalliset ihmiset<br>Työllisyyden edistäminen               |
| 4. | Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                            | 4.2<br>4.5        | Luotettava yhteistyökumppani<br>Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia |

|    |                                                         |            |                                                                                                |
|----|---------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5. | Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille            | 5.3<br>5.4 | Vetovoimainen lukio<br>Ammattiin voi opiskella Kuhmossa                                        |
| 6. | Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö | 6.1<br>6.5 | Hyvä palveluasenne<br>Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliva työyhteisö |

## Työllisyydenhoidon toiminta vuonna 2023

### Kuntouttava työtoiminta

Kuntouttavaa työtoiminta on vuoden 2023 alusta alkaen HVA:n järjestämää toimintaa.

### Työllisyyden edistämisen kuntakokeilu

Työllistämispalvelut ovat kaikkien kuntalaisten ulottuvilla asuinpaikasta riippumatta. Tehdään myös jalkautuvaa asiakastyötä. Greencare-toimintaa jatketaan ja kehitetään Tahko-halli-projektin ja Kuhmon Työvire ry:n toimesta.

Jatketaan aktiivista valmistautumista työllisyys- ja elinkeinopalvelujen (TEPA-2024) siirtoon kunnille vuoden 2025 alusta lukien yhteistyössä muiden Kainuun kuntien kanssa.

### Työllistämishankkeet ja projektit

Kuhmon kaupunki on mukana osarahoittajana Opinnollistamisella osaamista Kainuuseen OK ESR-hankkeessa. Hankkeen päärahoittaja on POP-ELY. Hanke tarjoaa monipuolisia opinnollistamisen palveluja joiden kautta hankeosallistujilla on mahdollisuus työllistyä ja kehittää eri taitojaan. Hanke tarjoaa myös opinnollistamiseen liittyviä maksuttomia palveluja.

### Työllisyydenhoidon palvelualueen kärkitoimenpiteet 2023

| Numero | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.5    | Tahko-hallin toiminnan vakinaistamisesta tehdään päätös vuoden 2023 aikana. Kun edistetään työllisyyttä, kuntalaisten työelämäosallisuus lisääntyy ja heidän hyvinvointinsa parantuu. Lisääntynyt työelämäosallisuus vahvistaa yksilöiden kuulumista yhteiskuntaan palkkatyön kautta. Tavoitteena on saada lisää verotuloja kunnalle sekä pienentyviä passiivitukimaksuja KELA:lle.<br>Lähiötuvan tupavastaavan henkilöstöresurssi on sidoksissa Tahko-hallin toimintaan. |
| 2.4    | Opinnollistaminen ja tunnistetut oppimisympäristöt mahdollistavat osaamisen kehittämisen joustavilla tavoilla. Opinnollistamisen kautta suoritettu tutkinnon osa voi olla väylä Taitotehtaalalle tai muuhun ammatilliseen koulutukseen. Juurrutetaan opinnollistaminen Kuhmoon Opinnollistamisella osaamista Kainuuseen OK-hankkeen päättyttyä.                                                                                                                           |
| 3.3    | Kaikkein heikoimmassa asemassa työmarkkinoilla olevat henkilöt osallistetaan työelämään Kuhmon Työvire ry:n sekä Tahko-hallin toimintojen avulla asiakaslähtöisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.4    | Aloitetaan työhönvalmennus uudelleen Kuhmossa Työvire ry:n toimesta. Aloitetaan työhönvalmennus yrityksiin työllistymiseksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 4.2    | Kuhmon kaupunki on valtakunnallisesti tunnettu työllisyyden edistäjä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.4    | Osatutkinnon suorittaminen (opinnollistamisen) voi johtaa ammatillisen tutkinnon suorittamiseen Kuhmossa. Työllisyyden edistämisen kuntakokeilu, Tahko-hallin toiminnot sekä Työvire ry:n toiminnot muodostavat palvelukokonaisuuden, jonka avulla eteneminen ammatillisen tutkinnon suorittamiseen on mahdollista pitkäaikaistyöttömälle.                                                                                                                                |
| 6.5    | Työllisyydenhoidon palvelualue on tavoiteltu työpaikka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

**Työllisyydenhoidon palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut**

| <b>Tehokkuusmittarit</b>          | <b>TP 2021</b> | <b>TA 2022</b> | <b>TA 2023</b> | <b>TS 2024</b> | <b>TS 2025</b> |
|-----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Palvelualueen nettokustannus €/as | 144,6          | 153,4          | 150            | 150            | 150            |
| Työmarkkinatuen kuntaosuus, €     | 600 270        | 545 000        | 520 000        | 430 000        | 410 000        |

| <b>Informatiiviset tunnusluvut</b>         | <b>TP 2020</b> | <b>TP 2021</b> | <b>TA 2022</b> | <b>TA 2023</b> | <b>TS 2024</b> | <b>TS 2025</b> |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Työttömyysaste                             | 13,5           | 11,95          | 10,9           | 9,9            | 9,7            | 9,5            |
| Taloudellinen huoltosuhde*                 | 195,5          | 195,1          | 194            | 191            | 189            | 189            |
| Työllisyyden kuntakokeilun<br>asiakasmäärä | 0              | 0              | 350            | 390            | 410            | -              |

\*kuinka monta työvoiman ulkopuolella olevaa ja työtöntä on yhtä työllistä kohti.

## 4.4 Kasvun ja oppimisen palvelualue

### Talous

|                                         |                       |                       |                       |
|-----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                       |                       |                       |
| <b>Kustannu : Sivistyspalvelut</b>      |                       |                       |                       |
|                                         |                       |                       |                       |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma               | Budjetti              | Budjetti              |
|                                         | 2021                  | 2022                  | 2023                  |
| MYYNITUOTOT                             | 113 970,07            | 133 369,00            | 137 681,00            |
| MAKSUTUOTOT                             | 354 530,40            | 354 200,00            | 295 800,00            |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 402 246,21            | 490 726,00            | 551 705,00            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 2 986,90              | 3 110,00              | 1 510,00              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>873 733,58</b>     | <b>981 405,00</b>     | <b>986 696,00</b>     |
| Valmistus omaankäyttöön                 | -56,25                |                       |                       |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -8 527 228,01         | -8 786 755,44         | -9 286 450,89         |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                       |                       |                       |
| Muut palvelut                           | -1 868 590,45         | -2 069 136,66         | -2 436 077,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -1 868 590,45         | -2 069 136,66         | -2 436 077,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -298 762,98           | -331 265,00           | -376 824,50           |
| AVUSTUKSET                              | -253 423,51           | -288 910,00           | -309 110,00           |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -258 792,20           | -318 789,00           | -370 185,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-11 206 797,15</b> | <b>-11 794 856,11</b> | <b>-12 778 647,39</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-10 333 119,82</b> | <b>-10 813 451,11</b> | <b>-11 791 951,39</b> |

|                                                |                    |                    |                    |
|------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b>        |                    |                    |                    |
| <b>Kustannu : Sivistyspalveluiden hallinto</b> |                    |                    |                    |
|                                                |                    |                    |                    |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15                    | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti           |
|                                                | 2021               | 2022               | 2023               |
| MYYNITUOTOT                                    |                    |                    |                    |
| MAKSUTUOTOT                                    |                    |                    |                    |
| TUET JA AVUSTUKSET                             | 39,12              |                    |                    |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                            |                    |                    |                    |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                          | <b>39,12</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| Valmistus omaankäyttöön                        |                    |                    |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                                | -115 507,26        | -105 926,71        | -104 443,65        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)         |                    |                    |                    |
| Muut palvelut                                  | -17 262,74         | -18 360,00         | -16 650,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                          | -17 262,74         | -18 360,00         | -16 650,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                           | -104,59            | -1 300,00          | -1 400,00          |
| AVUSTUKSET                                     | -11 810,00         | -1 700,00          | -1 400,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                             | -842,18            | -800,00            | 570,00             |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>                  | <b>-145 526,77</b> | <b>-128 086,71</b> | <b>-123 323,65</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                            | <b>-145 487,65</b> | <b>-128 086,71</b> | <b>-123 323,65</b> |

|                                         |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                      |                      |                      |
| <b>Kustannu : Varhaiskasvatus</b>       |                      |                      |                      |
|                                         |                      |                      |                      |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYYNITUOTOT                             | 27 825,02            | 12 212,00            | 500,00               |
| MAKSUTUOTOT                             | 206 631,48           | 178 800,00           | 138 900,00           |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 38 679,85            | 47 946,00            | 89 366,00            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |                      | 400,00               | 400,00               |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>273 136,35</b>    | <b>239 358,00</b>    | <b>229 166,00</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                      |                      |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -2 304 599,20        | -2 402 057,89        | -2 594 334,53        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                      |                      |                      |
| Muut palvelut                           | -156 179,90          | -158 991,00          | -218 661,00          |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -156 179,90          | -158 991,00          | -218 661,00          |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -21 552,73           | -26 399,00           | -45 064,00           |
| AVUSTUKSET                              | -236 365,69          | -270 500,00          | -286 000,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -28 155,96           | -27 226,00           | -37 204,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-2 746 853,48</b> | <b>-2 885 173,89</b> | <b>-3 181 263,53</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-2 473 717,13</b> | <b>-2 645 815,89</b> | <b>-2 952 097,53</b> |

|                                         |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                      |                      |                      |
| <b>Kustannu : Perusopetus</b>           |                      |                      |                      |
|                                         |                      |                      |                      |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYYNITUOTOT                             | 10 024,94            | 40 357,00            | 55 281,00            |
| MAKSUTUOTOT                             | 18 469,83            | 11 900,00            | 15 400,00            |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 228 854,05           | 261 817,00           | 229 300,00           |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 520,00               | 2 500,00             | 900,00               |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>257 868,82</b>    | <b>316 574,00</b>    | <b>300 881,00</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                      |                      |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -4 375 000,17        | -4 467 091,58        | -4 595 865,89        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                      |                      |                      |
| Muut palvelut                           | -1 573 008,48        | -1 617 148,00        | -1 902 059,00        |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -1 573 008,48        | -1 617 148,00        | -1 902 059,00        |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -190 517,45          | -192 396,00          | -180 322,50          |
| AVUSTUKSET                              | -829,60              | -1 000,00            | -1 000,00            |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -127 247,70          | -172 553,00          | -167 941,00          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-6 266 603,40</b> | <b>-6 450 188,58</b> | <b>-6 847 188,39</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-6 008 734,58</b> | <b>-6 133 614,58</b> | <b>-6 546 307,39</b> |

|                                         |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                    |                    |                    |
| <b>Kustannu : Lukio-opetus</b>          |                    |                    |                    |
|                                         |                    |                    |                    |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti           |
|                                         | 2021               | 2022               | 2023               |
| MYYNTITUOTOT                            | 4 781,35           | 2 600,00           | 3 200,00           |
| MAKSUTUOTOT                             | 800,10             | 3 500,00           | 1 500,00           |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 16 651,47          | 37 501,00          | 38 240,00          |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |                    | 210,00             | 210,00             |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>22 232,92</b>   | <b>43 811,00</b>   | <b>43 150,00</b>   |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                    |                    |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -650 925,24        | -706 892,36        | -769 817,75        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                    |                    |                    |
| Muut palvelut                           | -24 639,81         | -96 309,66         | -66 522,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -24 639,81         | -96 309,66         | -66 522,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -26 502,12         | -64 200,00         | -83 188,00         |
| AVUSTUKSET                              |                    | -150,00            | -150,00            |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -14 849,06         | -39 950,00         | -63 500,00         |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-716 916,23</b> | <b>-907 502,02</b> | <b>-983 177,75</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-694 683,31</b> | <b>-863 691,02</b> | <b>-940 027,75</b> |

|                                         |                   |                    |                   |
|-----------------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                   |                    |                   |
| <b>Kustannu : Kansalaisopisto</b>       |                   |                    |                   |
|                                         |                   |                    |                   |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma           | Budjetti           | Budjetti          |
|                                         | 2021              | 2022               | 2023              |
| MYYNTITUOTOT                            |                   |                    |                   |
| MAKSUTUOTOT                             |                   |                    |                   |
| TUET JA AVUSTUKSET                      |                   |                    |                   |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     |                   |                    |                   |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                   |                    |                   |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -18 769,44        | -19 158,00         |                   |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                   |                    |                   |
| Muut palvelut                           | -32 679,94        | -98 088,00         | -98 088,00        |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -32 679,94        | -98 088,00         | -98 088,00        |
| AINEET JA TARVIKKEET                    |                   |                    |                   |
| AVUSTUKSET                              |                   |                    |                   |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      |                   |                    |                   |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-51 449,38</b> | <b>-117 246,00</b> | <b>-98 088,00</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-51 449,38</b> | <b>-117 246,00</b> | <b>-98 088,00</b> |

|                                         |                    |                    |                      |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                    |                    |                      |
| <b>Kustannu : Musiikkiopisto</b>        |                    |                    |                      |
|                                         |                    |                    |                      |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti             |
|                                         | 2021               | 2022               | 2023                 |
| MYYNTITUOTOT                            | 69 688,14          | 75 000,00          | 76 000,00            |
| MAKSUTUOTOT                             | 126 924,44         | 160 000,00         | 140 000,00           |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | -47 420,73         | 19 962,00          | 43 799,00            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 1 966,90           |                    |                      |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>151 158,75</b>  | <b>254 962,00</b>  | <b>259 799,00</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                 | -56,25             |                    |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -733 364,42        | -723 629,55        | -816 139,72          |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                    |                    |                      |
| Muut palvelut                           | -50 479,58         | -56 040,00         | -99 547,00           |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -50 479,58         | -56 040,00         | -99 547,00           |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -37 708,37         | -11 370,00         | -26 550,00           |
| AVUSTUKSET                              |                    |                    |                      |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -84 492,17         | -74 160,00         | -78 760,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-906 044,54</b> | <b>-865 199,55</b> | <b>-1 020 996,72</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-754 942,04</b> | <b>-610 237,55</b> | <b>-761 197,72</b>   |

|                                         |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                    |                    |                    |
| <b>Kustannu : Nuorisopalvelut</b>       |                    |                    |                    |
|                                         |                    |                    |                    |
| Ajettu: 22.11.2022 11.38.15             | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti           |
|                                         | 2021               | 2022               | 2023               |
| MYYNTITUOTOT                            | 1 650,62           | 3 200,00           | 2 700,00           |
| MAKSUTUOTOT                             | 1 704,55           |                    |                    |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 165 442,45         | 123 500,00         | 151 000,00         |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 500,00             |                    |                    |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>169 297,62</b>  | <b>126 700,00</b>  | <b>153 700,00</b>  |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                    |                    |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -329 062,28        | -361 999,35        | -405 849,34        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                    |                    |                    |
| Muut palvelut                           | -14 323,85         | -24 200,00         | -34 550,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -14 323,85         | -24 200,00         | -34 550,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -22 377,72         | -35 600,00         | -40 300,00         |
| AVUSTUKSET                              | -4 418,22          | -15 560,00         | -20 560,00         |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -3 205,13          | -4 100,00          | -23 350,00         |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-373 387,20</b> | <b>-441 459,35</b> | <b>-524 609,34</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-204 089,58</b> | <b>-314 759,35</b> | <b>-370 909,34</b> |

## Toimintaympäristö

Kasvun ja oppimisen palvelualue muodostuu seuraavista yksiköistä:

- varhaiskasvatus
- perusopetus
- lukiokoulutus
- nuorisopalvelut
- kuljetussuunnittelu
- musiikkiopisto, jonka toimintaa myydään ostopalveluna Sotkamon kunnalle
- kansalaisopistotoiminta ostopalveluna Sotkamon kunnalta

Kasvun ja oppimisen palvelualueen tehtävänä on luoda hyvän elämisen laadun takaamiseksi edellytykset kuhmolaisten henkiseen kasvuun, elinikäiselle oppimiselle ja kehittymiselle sekä viihtyvyydelle Kuhmossa tuottamalla laadukkaita varhaiskasvatus-, opetus-, nuoriso- ja koulukuljetuspalveluja sekä taitteen perusopetusta musiikissa ja tanssissa.

## Kasvun ja oppimisen palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2023

|    | Strateginen tavoite                                            |                   | Toiminnallinen tavoite                                                                         |
|----|----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Kestävä kaupunki                                               | 1.5<br>1.6        | Pitkän aikavälin talouden tasapaino<br>Fiksu omistaminen                                       |
| 2. | Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne     | 2.4<br>2.6        | Saamme osajia<br>Yrittäjämönteinen kaupunki                                                    |
| 3. | Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset | 3.1<br>3.3        | Turvallinen ja avoin kaupunki<br>Osalliset ihmiset                                             |
| 4. | Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                            | 4.2<br>4.5        | Luotettava yhteistyökumppani<br>Kuhmo tarjoaa lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia   |
| 5. | Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille                   | 5.1<br>5.3<br>5.4 | Kannustava varhaiskasvatus<br>Vetovoimainen oma lukio<br>Ammattiin voi opiskella Kuhmossa      |
| 6. | Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö        | 6.1<br>6.5        | Hyvä palveluasenne<br>Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhlija työyhteisö |

## Kasvun ja oppimisen palvelualueen toiminta vuonna 2023

Kasvun ja oppimisen palvelualueella kehitetään kaupungin strategian mukaisesti paikkakunnan vahvuuksia korostaen, asiakaslähtöisestä näkökulmasta, yhdessä pohtien ja verkostoissa työskennellen.

Palvelualueen eri yksiköiden välisellä yhteistyöllä etsitään uusia toimintamalleja palveluiden tuottamiseen.

Rekrytointi- ja työvoiminnan haasteisiin pyritään vastaamaan kehittämällä toimintatapoja ja hyvistä käytännöistä tiedottaen. Lasten ja nuorten hyvinvointiin panostetaan.

### Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksen uusi hallintomalli otettiin käyttöön 1.8.2022 ja toimintatapoja sekä tehtäväkuvia hiotaan.

Vuoropäiväkotien Kuusenkuiseen remontti valmistui sisätilojen osalta 8/2022. Suunnitelmassa 2023 Vuoropäiväkotien Kuusenkuiseen piharemontti. Päiväkotien Satumetsään remontoitavat tilat kolmannelle

lapsiryhmälle. Remontti on valmistunut ja käyttöön otettu 11/2022. Tiloissa mahdollistuu alle 3-vuotiaiden varhaiskasvatus.

Syyskuussa 2022 varhaiskasvatuksen johtoryhmälle annettiin tehtäväksi selvittää maksuttoman varhaiskasvatuksen mahdollisuus Kuhmossa.

Varhaiskasvatuksen henkilöstö koulutetaan Huomaa Hyvä! -vahvuusperustaiseen pedagogiseen toimintakulttuurin uudistukseen. Koulutus jatkuu vuoden 2023.

Varhaiskasvatuslain uudistuksen 1.8.2022 myötä lasten oppimisen ja kasvun tukeminen, suunnittelu sekä toteutus aloitetaan viivytyksettä. Tuen päätökset tehdään viranhaltijapäätöksinä.

### **Lukiokoulutus**

Lukion opetusta järjestetään vielä kevään 2023 ajan kahden opetussuunnitelman mukaisesti, koska elokuussa 2021 voimaan astunut opetussuunnitelma on otettu käyttöön asteittain, ikäluokka kerrallaan.

Toiminnassa huomioidaan maksuttoman toisen asteen koulutuksen vaatimukset, jotka elokuussa 2023 koskevat jo kaikkia nuorisosaasteen opiskelijoita.

Lukio valmistautuu ottamaan vastaan ulkomaisia opiskelijoita syyslukukaudesta 2023 alkaen.

Lukiolaiset opiskelevat neljässä eri rakennuksessa, joista kaksi on hiljattain remontoituja. Musiikin opetuksen tulevien tilojen suunnitteluun osallistutaan.

Verkostoitumista jatketaan sekä kotimaassa että ulkomailla ja turvallisuusopintoihin liittyviä käytänteitä vahvistetaan ja kehitetään.

Lukiossa työskennellään nuorten hyvinvoinnin ja tulevaisuudenuskon vahvistamiseksi.

### **Nuorisopalvelut**

Nuorisopalvelujen tehtävänä on tuottaa omalta osaltaan hyvinvointipalveluja kohderyhmälleen. Toimenpiteinä ovat mm. kerho- ja päiväleiritoiminta, tapahtumat ja harrastekortti.

Kuhmon kaupunki on mukana Kestävän kehityksen budjetointi -hankkeessa. Vuonna 2023 on Kuhmossa hankkeen teemana Osallistava budjetointi, jossa lapsia ja nuoria kuullaan sekä osallistetaan budjetin laatimiseen.

Ankkuri-valmennuksessa nuorilla on mahdollisuus kehittää ammatillista osaamistaan työtehtäviä tekemällä. Työtehtävät on opinnollistettu ja oppimisympäristöt tunnistettu ammatillisten opettajien toimesta. Ankkuri-valmennus voi toimia myös ammatillisen koulutuksen näyttötutkintojen paikkana.

### **Kuljetussuunnittelu**

Kuljetussuunnittelussa vuoden 2023 tärkeitä asioita ovat mm. koulukuljetusten kilpailutus sekä lentoliikenteen tulevaisuuteen ja lentojen liityntäyhteyksien varmistamiseen liittyvä työ.

### **Perusopetus**

Perusopetuksen tehtävänä on antaa tukeva pohja elämää ja tulevia jatko-opintoja ajatellen. Opetusryhmien koko ei saa kasvaa liian suureksi, jotta laadukasta ja opetussuunnitelman mukaista opetusta voidaan toteuttaa. Henkilöstömäärää kasvattaa OKM:n ja OPH:n erityisavustusten avulla palkattavan henkilöstön määrä. Tunne- ja vuorovaikutustaitojen harjoittelu osana opetusta ja erillisinä kokonaisuuksina on keskeistä ja tällä pyritään vaikuttamaan myös kiusaamisen vähenemiseen. Opetuksen digitalisaation

kehittämisen myötä leasing-laitteiden määrä kasvaa vähitellen. Työnohjauksella tuetaan henkilöstön jaksamista.

### Musiikkiopisto

Kuhmon musiikkiopisto järjestää taiteen perusopetusta musiikissa ja tanssissa. Opetusta säätelee laki taiteen perusopetuksesta, toimintaa ohjaavat Opetushallituksen laatimat opetussuunnitelman perusteet sekä oppilaitoksen oma opetussuunnitelma. Vuonna 2023 tärkeitä asioita on saavutettava viestintä taiteen perusopetuksesta, yhteisöllisen toimintakulttuurin vahvistaminen ja kesämuusikkokauden toteuttaminen Kuhmossa ja Sotkamossa.

### Kansalaisopisto

Kansalaisopiston toimintaa järjestetään kuntalaisten toiveita kuunnellen, tavoitteena on järjestää opetusta noin 6100 tuntia vuodessa. Kansalaisopiston ja kaupungin eri yksiköiden yhteistyötä tarkastellaan, tavoitteena on järjestää kaupungin tarjoamat palvelut kaiken ikäisille kuntalaisille mahdollisimman tehokkaasti ja tarjota heille monipuoliset harrastusmahdollisuudet.

### Kasvun ja oppimisen palvelualueen kärkitoimenpiteet 2023

| Numero | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.5    | Palvelualueella tarkastellaan sen käytössä olevien kiinteistöjen tarvetta pitkällä aikavälillä ikäluokkien koko huomioiden.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1.6    | Kaikki ict- ja av-hankinnat tehdään pääsääntöisesti vuokraamalla.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.4    | Kuhmon positiivisia puolia tuodaan jatkuvasti ja monipuolisesti esille eri kanavissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.1    | Palvelualueen toiminta on avointa, erilaisiin ughiin varaudutaan ja suunnitelmista tiedotetaan.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.3    | Kaikenikäisille kuntalaisille tarjotaan tilaisuuksia osallistua heitä koskevan toiminnan suunnitteluun ja toteutukseen.<br><br>Lasten ja nuorten osallistaminen budjetointiin.<br><br>Musiikkiopiston saavutettavaa viestintää vahvistetaan.                                                                                                                                |
| 4.5    | Jokaisella palvelualueen yksiköllä on kansainvälistä toimintaa yksikölle sopivassa muodossa.                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 5.1    | Varhaiskasvatuksessa järjestetään lapsen varhainen tuki inklusiivisesti. Lasten tuen tarve järjestetään viivytyksettä ja tuesta tehdään hallintopäätös.                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.3    | Lukio uudistaa markkinointimateriaaliaan ja se otetaan käyttöön 2023. Lukion saavutuksista ja mielenkiintoisista tapahtumista tiedotetaan aktiivisesti.                                                                                                                                                                                                                     |
| 5.4    | Palvelualue tekee yhteistyötä ammatillisen koulutuksen järjestäjien sekä Kuhmon yrittäjien kanssa, jotta ammatillinen perustutkinto tai sen osia olisi mahdollista suorittaa Kuhmossa.<br><br>Musiikkiopiston oppilaita kannustetaan jatkamaan opintojaan päättötodistukseen asti.<br><br>Kannustus on oppilaiden yhteisöllisyyden sekä sisäisen motivaation vahvistamista. |
| 6.1    | Kaikkia asiakkaita, niin oman organisaation sisä- kuin ulkopuolisiakin, palvellaan hyvin.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.5    | Työyhteisöissä on lupa kokeilla uutta epäonnistumisia pelkäämättä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

**Kasvun ja oppimisen palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut**

| <b>Tehokkuusmittarit</b>                                        | <b>TP 2021</b> | <b>TA 2022</b> | <b>TA 2023</b> | <b>TS 2024</b> | <b>TS 2025</b> |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Päiväkotipaikka, nettomenot €/päivä                             | 64,40          | 70,34          | 77,33          |                |                |
| Perusopetuksen opetuspalvelut nettomenot €/oppilas <sup>1</sup> | 6579,69        | 6569,27        | 7615,61        |                |                |
| Lukion opetuspalvelut, nettomenot €/opiskelija <sup>2</sup>     | 8527,57        | 8540,54        | 9127,96        |                |                |
| Musiikkiopiston nettomenot €/oppilas                            | 1704           | 1419           | 2308           |                |                |
| Sivistyspalveluiden nettomenot, €/as                            | 1303,37        | 1389,67        | 1544,55        |                |                |

1) Opetuspalveluiden nettomenot on laskettu seuraavasti -->toiminto 310 (opetus = opettamisen ja opiskelumateriaalien kustannukset)

-->toimintakate -->jaetaan tilastointipäivän 20.9. oppilas/opiskelijamäärällä

Oppilasmäärä pienenee kokonaisuutena syksystä 2023 alkaen, kun iso ikäluokka saa päättötodistuksen keväällä 2023. Nettokuluissa on huomioitu henkilöstön väheneminen, materiaalikuluja suhteessa oppilasmäärään. Koulukuljetuskulujen kasvu vaikuttaa osaltaan nettomenoihin/oppilas ja vaikka oppilasmäärä vähenee, opetusryhmien määrä ei vielä lähde laskuun (mm. rinnakkaisluokkia ja jaettuja opetusryhmiä tarvitaan edelleen). Vuonna 2025 ensimmäiselle luokalle tulevien määrä on huomattavasti pienempi kuin aiempina vuosina, mutta silti tarvitaan kaksi rinnakkaisluokkaa (nettokulut/oppilas kasvavat mm. tästä johtuen).

2) Opetuspalveluiden nettomenot on laskettu seuraavasti -->toiminto 310 (opetus = opettamisen ja opiskelumateriaalien kustannukset)

-->toimintakate -->jaetaan tilastointipäivän 20.9. oppilas/opiskelijamäärällä

Maksuton toisen asteen koulutus kasvattaa lukion opiskelijakohtaisia kustannuksia. Vuoden 2023 kustannukset laskettu sillä olettamalla, että lukion aloittava ikäluokka on 2-sarjainen. Vuoden 2022 laskennallinen valtionosuus/opiskelija on 10.314,59 €.

| Informatiiviset tunnusluvut                                                                                             | TP 2020            | TP 2021   | TA 2022 | TA 2023 | TS 2024 | TS 2025 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------|---------|---------|---------|---------|
| Varhaiskasvatuksessa olevien lasten määrä                                                                               | 198                | 275       | 200     | 210     | 170     | 170     |
| Esiopetuksessa olevien lasten määrä                                                                                     | 46                 | 51        | 46      | 49      | 37      | 36      |
| Perusopetuksessa olevien oppilaiden määrä 20.9. tilastointipäivän mukaan (kyläkoulujen esioppilaat sisältyvät lukuihin) | 637                | 627       | 610     | 568     | 550     | 490     |
| Lukiokoulutuksessa opiskelevien määrä 20.9. tilastointipäivän mukaan (ilman aine- ja aikuisopiskelijoita) <sup>1</sup>  | 76                 | 70        | 71      | 76      | 90      | 90      |
| Palvelualueen henkilöstön määrä nuorisopalveluissa laskettu ainoastaan ohjaushenkilöstön määrä                          | 174,5              | 190       | 172     | 199     |         |         |
| Nuorten työpajatoiminnalle annetun palautteen keskiarvo (asteikko 1-5)                                                  | 4,2                | 4,4       | >4      | >4      | >4      | >4      |
| Nuoret ovat kokeneet saavansa apua ja tukea etsivältä nuorisotyöltä, asteikko 1 - 5                                     | 4,3                | 4,4       | >4      | >4      | >4      | >4      |
| Nuorisotyössä sosiaalista vahvistumista kokeneiden osuus, %                                                             | 93                 | 92        | >80     | >80     | >80     | >80     |
| Työn ja koulutuksen ulkopuolella olevien 15-28 -vuotiaiden nuorten osuus (%) ikäluokasta                                | 6,8–11,4 (v. 2019) | 5,1 – 8,5 |         |         |         |         |
| Taiteen perusopetuksessa olevien oppilaiden määrä <sup>3</sup>                                                          | 330                | 423       | 430     | 365     | 370     |         |
| Kansalaisopiston opiskelijamäärä <sup>4</sup> brutto                                                                    | 1629               | 1113      | 1300    | 1300    | 1300    | 1300    |
| netto                                                                                                                   | 693                | 637       | 620     | 640     | 640     | 640     |
| Palvelualueen henkilömäärä, HTV                                                                                         | 167,22             | 173,3     | 169,19  | 178,87  |         |         |

1 Lukion opiskelijamäärä arvioitu yksisarjaisen lukion mukaan

2 Nuorisopalvelujen henkilömäärässä (HTV) on mukana 6,5 vakinaisessa työsuhteessa olevaa, määräaikaissa ja palkkatuetussa työsuhteessa olevat sekä nuoret kesätyöntekijät. Vuodelle 2023 – 2024 odotettavissa palkkatukityöllistettyjen määrän kasvua, mikäli työllistämiseen liittyvät muutokset astuvat voimaan suunnitellusti.

Palvelualueen hankkeet kasvattavat pääsääntöisesti henkilöstömäärää, mutta henkilöstökulujen omavastuuosuus on matala.

3 Musiikkiopiston oppilaista noin 40 % asuu Sotkamossa.

4 Brutto-opiskelijamäärä = kursseille ilmoittautumiset yhteensä, netto-opiskelijamäärä = kansalaisopiston opiskelijamäärä henkilöinä.

## 4.5 Kaupunkiympäristön palvelualue

### Talous

|                                         |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                      |                      |                      |
| <b>Kustannu : Tekniset palvelut</b>     |                      |                      |                      |
|                                         |                      |                      |                      |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYYNTITUOTOT                            | 1 445 210,96         | 1 473 495,34         | 1 441 765,00         |
| MAKSUTUOTOT                             | 344 682,13           | 324 810,05           | 324 810,05           |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 43 201,57            | 161 050,00           | 54 050,00            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 1 547 849,22         | 1 847 956,60         | 2 484 550,60         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>3 380 943,88</b>  | <b>3 807 312,00</b>  | <b>4 305 175,66</b>  |
| Valmistus omaankäyttöön                 | 203 842,36           | 77 850,22            | 77 850,22            |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -3 270 293,00        | -3 250 707,12        | -3 462 646,96        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                      |                      |                      |
| Muut palvelut                           | -1 197 918,68        | -1 526 696,20        | -1 445 694,20        |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -1 197 918,68        | -1 526 696,20        | -1 445 694,20        |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -2 293 059,02        | -2 137 222,26        | -2 295 542,69        |
| AVUSTUKSET                              | -596 734,36          | -623 500,00          | -729 500,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -243 978,50          | -194 690,00          | -201 939,00          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-7 601 983,56</b> | <b>-7 732 815,58</b> | <b>-8 135 322,85</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-4 017 197,32</b> | <b>-3 847 653,36</b> | <b>-3 752 296,97</b> |

|                                                  |                    |                    |                    |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b>          |                    |                    |                    |
| <b>Kustannu : Teknisten palveluiden hallinto</b> |                    |                    |                    |
|                                                  |                    |                    |                    |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19                      | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti           |
|                                                  | 2021               | 2022               | 2023               |
| MYYNTITUOTOT                                     | -205,22            | 300,00             |                    |
| MAKSUTUOTOT                                      | 118,18             |                    |                    |
| TUET JA AVUSTUKSET                               | 1 583,40           |                    |                    |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                              | 487,49             | 700,00             | 200,00             |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                            | <b>1 983,85</b>    | <b>1 000,00</b>    | <b>200,00</b>      |
| Valmistus omaankäyttöön                          |                    |                    |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                                  | -151 981,18        | -123 704,20        | -117 257,85        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)           |                    |                    |                    |
| Muut palvelut                                    | -18 087,77         | -10 150,00         | -10 650,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                            | -18 087,77         | -10 150,00         | -10 650,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                             | -1 678,69          | -1 700,00          | -1 100,00          |
| AVUSTUKSET                                       | -4 421,25          | -8 000,00          | -8 000,00          |
| MUUT TOIMINTAKULUT                               | -12 928,39         | -1 000,00          | -1 000,00          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>                    | <b>-189 097,28</b> | <b>-144 554,20</b> | <b>-138 007,85</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                              | <b>-187 113,43</b> | <b>-143 554,20</b> | <b>-137 807,85</b> |

|                                                 |                    |                    |                    |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b>         |                    |                    |                    |
| <b>Kustannu : Rakennusvalvonta ja ympäristö</b> |                    |                    |                    |
|                                                 |                    |                    |                    |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19                     | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti           |
|                                                 | 2021               | 2022               | 2023               |
| MYYNTITUOTOT                                    | 50,00              | 1 100,00           | 1 100,00           |
| MAKSUTUOTOT                                     | 155 409,28         | 147 000,00         | 147 000,00         |
| TUET JA AVUSTUKSET                              | 121,90             |                    |                    |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                             | 8,15               |                    |                    |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                           | <b>155 589,33</b>  | <b>148 100,00</b>  | <b>148 100,00</b>  |
| Valmistus omaankäyttöön                         |                    |                    |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                                 | -74 460,14         | -125 731,23        | -138 453,80        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)          |                    |                    |                    |
| Muut palvelut                                   | -27 247,55         | -33 150,00         | -37 100,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                           | -27 247,55         | -33 150,00         | -37 100,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                            | -850,16            | -300,00            | -1 000,00          |
| AVUSTUKSET                                      |                    |                    |                    |
| MUUT TOIMINTAKULUT                              | -1 995,26          | -1 000,00          | -1 200,00          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>                   | <b>-104 553,11</b> | <b>-160 181,23</b> | <b>-177 753,80</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                             | <b>51 036,22</b>   | <b>-12 081,23</b>  | <b>-29 653,80</b>  |

|                                         |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                      |                      |                      |
| <b>Kustannu : Kunnallistekniikka</b>    |                      |                      |                      |
|                                         |                      |                      |                      |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYYNTITUOTOT                            | 37 391,87            | 52 615,34            | 51 200,00            |
| MAKSUTUOTOT                             | 55 437,58            | 66 310,05            | 66 310,05            |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 12 200,76            | 4 050,00             | 4 050,00             |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 6 780,09             | 66 274,60            | 66 274,60            |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>111 810,30</b>    | <b>189 250,00</b>    | <b>187 834,66</b>    |
| Valmistus omaankäyttöön                 | 51 159,47            |                      |                      |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -790 580,02          | -736 380,45          | -811 478,71          |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                      |                      |                      |
| Muut palvelut                           | -542 740,67          | -478 960,00          | -634 221,00          |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -542 740,67          | -478 960,00          | -634 221,00          |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -187 764,44          | -173 735,34          | -207 787,94          |
| AVUSTUKSET                              | -51 101,24           | -30 500,00           | -76 500,00           |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -106 426,89          | -94 680,00           | -96 500,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-1 678 613,26</b> | <b>-1 514 255,79</b> | <b>-1 826 487,65</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-1 515 643,49</b> | <b>-1 325 005,79</b> | <b>-1 638 653,00</b> |

|                                         |                    |                      |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                    |                      |                    |
| <b>Kustannu : Yksitystiepalvelut</b>    |                    |                      |                    |
|                                         |                    |                      |                    |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma            | Budjetti             | Budjetti           |
|                                         | 2021               | 2022                 | 2023               |
| MYYNITUOTOT                             | 246,31             | 300,00               | 300,00             |
| MAKSUTUOTOT                             | 124 371,26         | 110 000,00           | 110 000,00         |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 2 189,64           | 147 000,00           | 40 000,00          |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 3 379,09           | 3 000,00             | 3 300,00           |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>130 186,30</b>  | <b>260 300,00</b>    | <b>153 600,00</b>  |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                    |                      |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -59 597,49         | -99 352,87           | -97 657,28         |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                    |                      |                    |
| Muut palvelut                           | -20 294,60         | -312 900,00          | -104 819,00        |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -20 294,60         | -312 900,00          | -104 819,00        |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -3 344,22          | -2 450,00            | -2 450,00          |
| AVUSTUKSET                              | -541 211,87        | -585 000,00          | -645 000,00        |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -1 765,61          | -2 130,00            | -2 130,00          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-626 213,79</b> | <b>-1 001 832,87</b> | <b>-852 056,28</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-496 027,49</b> | <b>-741 532,87</b>   | <b>-698 456,28</b> |

|                                         |                      |                      |                      |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                      |                      |                      |
| <b>Kustannu : Tilapalvelut</b>          |                      |                      |                      |
|                                         |                      |                      |                      |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma              | Budjetti             | Budjetti             |
|                                         | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| MYYNITUOTOT                             | 1 328 822,62         | 1 374 180,00         | 1 344 165,00         |
| MAKSUTUOTOT                             |                      |                      |                      |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 26 692,87            | 10 000,00            | 10 000,00            |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 1 260 327,15         | 1 536 982,00         | 2 173 776,00         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>2 615 842,64</b>  | <b>2 921 162,00</b>  | <b>3 527 941,00</b>  |
| Valmistus omaankäyttöön                 | 152 682,89           | 77 850,22            | 77 850,22            |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -2 089 599,14        | -2 046 028,85        | -2 175 166,18        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                      |                      |                      |
| Muut palvelut                           | -544 181,95          | -627 736,20          | -595 104,20          |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -544 181,95          | -627 736,20          | -595 104,20          |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -2 098 214,39        | -1 955 536,92        | -2 079 704,74        |
| AVUSTUKSET                              |                      |                      |                      |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -106 282,13          | -87 080,00           | -92 309,00           |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-4 838 277,61</b> | <b>-4 716 381,97</b> | <b>-4 942 284,12</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>-2 069 752,08</b> | <b>-1 717 369,75</b> | <b>-1 336 492,90</b> |

| <b>Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2</b> |                    |                    |                    |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kustannu : Maankäyttö ja mittaus</b> |                    |                    |                    |
| Ajettu: 23.11.2022 11.38.19             | Toteuma            | Budjetti           | Budjetti           |
|                                         | 2021               | 2022               | 2023               |
| MYYNTITUOTOT                            | 78 905,38          | 45 000,00          | 45 000,00          |
| MAKSUTUOTOT                             | 9 345,83           | 1 500,00           | 1 500,00           |
| TUET JA AVUSTUKSET                      | 413,00             |                    |                    |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                     | 276 867,25         | 241 000,00         | 241 000,00         |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                   | <b>365 531,46</b>  | <b>287 500,00</b>  | <b>287 500,00</b>  |
| Valmistus omaankäyttöön                 |                    |                    |                    |
| HENKILÖSTÖKULUT                         | -104 075,03        | -119 509,53        | -122 633,14        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488)  |                    |                    |                    |
| Muut palvelut                           | -45 366,14         | -63 800,00         | -63 800,00         |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                   | -45 366,14         | -63 800,00         | -63 800,00         |
| AINEET JA TARVIKKEET                    | -1 207,12          | -3 500,00          | -3 500,00          |
| AVUSTUKSET                              |                    |                    |                    |
| MUUT TOIMINTAKULUT                      | -14 580,22         | -8 800,00          | -8 800,00          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>           | <b>-165 228,51</b> | <b>-195 609,53</b> | <b>-198 733,14</b> |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                     | <b>200 302,95</b>  | <b>91 890,47</b>   | <b>88 766,86</b>   |

### Toimintaympäristö

Kaupunkiympäristön palvelualue muodostuu seuraavista tehtävistä:

- rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu
- kunnallistekniikka
- yksityistiepalvelut
- tilapalvelut (ateria- ja siivouspalvelut sekä tilapalvelut)
- maankäyttö ja mittaus

Kaupunkiympäristön palvelualueen tehtävänä on tuottaa ja ylläpitää taloudellisesti kaupungin tarvitsemat toimitilat sekä turvalliset ja viihtyisät yhdyskuntatekniset palvelut sekä edistää ympäristön viihtyisyyttä, Kuhmon luonnon monimuotoisuuden säilymistä ja kaikkien maankäyttömuotojen sopeuttamista ympäristöön.

### Kaupunkiympäristön palvelualueen strategiset ja toiminnalliset tavoitteet 2023

|    | Strateginen tavoite                                            |            | Toiminnallinen tavoite                                                                          |
|----|----------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Kestävä kaupunki                                               | 1.5<br>1.6 | Pitkän aikavälin talouden tasapaino<br>Fiksu omistaminen                                        |
| 2. | Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne     | 2.4<br>2.6 | Saamme osajia<br>Yrittäjämönteinen kaupunki                                                     |
| 3. | Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat Kuhmolaiset | 3.1<br>3.3 | Turvallinen ja avoin kaupunki<br>Osalliset ihmiset                                              |
| 4. | Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                            | 4.2        | Luotettava yhteistyökumppani                                                                    |
| 5. | Inhimillinen kehitys on mahdollista kaikille                   |            |                                                                                                 |
| 6. | Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö        | 6.1<br>6.5 | Hyvä palveluasenne<br>Yhteisöllinen, muutosjoustava ja yhdessä onnistumisia juhliava työyhteisö |

## Kaupunkiympäristön palvelualueen toiminta vuonna 2023

Kaupunkiympäristön palvelualueella perustoimintoja kehitetään ja pyritään muuttamamaan osin digitaaliseen muotoon. Palvelualueen avustuksia saavat hankkeet tullaan toteuttamaan suunnitelmien mukaisesti.

### Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

Rakennusvalvonnassa jatketaan kiinteistöveroselvityksen tekoa. Maankäyttö- ja rakennus-, ympäristönsuojelun- ja maa-ainestenottolakien mukaiset lupahakemukset käsitellään mahdollisimman nopeasti täydellisten lupahakemusten tultua vireille. Keskenäisten lupahankkeiden tarkastaminen sekä loppukatselmuksien suorittaminen.

### Kunnallistekniikka

Kunnallistekniikassa tullaan tekemään investointiohjelman mukaisesti rakennettavat ja saneerattavat liikenneväylät ja aluerakentamiset sekä ylläpitämään olemassa olevia väyliä, verkkoja ja alueita. Reitistöjen rakentamiseen ja kunnostamiseen haetaan hankerahoitusta ja toteutetaan sen tukemana.

Liikuntapalvelujen tavoitteena on edistää eri väestöryhmien mahdollisuuksia liikkua ja harrastaa liikuntaa, sekä tarjota hyvinvointia ja terveyttä tukevia liikuntamuotoja fyysisen toimintakyvyn ylläpitämiseksi ja parantamiseksi erityisliikunta huomioiden. Liikuntapalvelut osallistuvat lasten ja nuorten kasvun ja kehityksen tukemiseen liikunnallisista menetelmin. Tavoitteena on tukea taloudellisesti ja yhteistyöllä liikuntaseurojen laadukasta toimintaa, mahdollistaen myös tavoitteellisen urheilun. Pyrkimyksenä on myös eriarvoisuuden vähentäminen liikunnassa. Liikuntapalvelut painottavat tavoitteissa tasa-arvoa, yhdenvertaisuutta, yhteisöllisyyttä, terveitä elämäntapoja sekä ympäristön kunnioittamista ja kestävä kehitystä. Aiempaa enemmän pyritään huomioimaan myös kielivähemmistöt mm. tiedottamisessa. Jatkuva ammattitaidon kehittäminen ja henkilöstön työkyvyn ylläpitäminen mahdollistavat laadukkaat ja turvalliset terveystoimintapalvelut kuntalaisille.

Ennen uusia investointeja liikuntapaikoille, leikkipaikoille ja muille (ei hankkeistetuille) virkistyskohteille laaditaan liikunta- ja leikkipaikkasuunnitelma. Suunnitelma laaditaan kevään aikana ja siinä hyödynnetään asiantuntijapalvelua sekä kuullaan asukkaita. Tärkeää on suunnata investoinnit niin, että niistä on hyvinvointihyötyä ja investoinneille on käyttöä.

### Yksityistiepalvelut

Yksityisteillä toteutetaan Koljosen yksityistien ja Lahnalammen saneeraus avustuspäätöksen mukaisesti, mikäli tiekunta ottaa vastaan mahdollisen valtionavustuksen. Avustusta haetaan myös Saarijoen sillan suunnitteluun Palolammen yksityisteillä sekä Kattilakoski-Nivan yksityistien suunnitteluun. Vastuuyksikössä hoidetaan myös yksityisteiden avustus- ja ylläpitotyöt sekä kaupungin omistamien metsien hoito.

### Tilapalvelut

Tilapalveluissa valmistaudutaan kiinteistöjen sekä ateria- ja siivouspalveluiden osalta hyvinvointialueiden tuomaan mahdolliseen uudelleenjärjestelyyn (soteuudistus ja kuntalaki). Talousarvion laadinnan yhteydessä ei vielä ole päätöstä järjestelyn muodosta, joten ateria- ja puhtaanapito- ja tilapalveluiden luvut on budjetoitu nykyisen toiminnan mukaisesti. Se, jos toiminta yhtiötetään, tai jos kaupunki keskittyy näiltä omin omaan toimintaan, ei uskota vaikuttavan kaupungin tulokseen merkittävästi.

Tilapalvelujen edustajat osallistuvat yhdessä valmistelemaan kiinteistöstrategiatyöryhmän kanssa tekemään esityksiä päättäjille kiinteistöstrategian pohjalta kiinteistökantaan tehtäviksi toimenpiteiksi.

Suunnitteluhankkeiden (uusi TA ja uimahalli) suunnitelmien saaminen valmiiksi.

Investointi- ja käyttötaloushankkeiden toteutukset.

### Maankäyttö ja mittaus

Kontion alueen ja terveysaseman asemakaavamuutoksen läpivienti. Ranta-asetakaavojen laadinnan hallinnointi.

### Kaupunkiympäristön palvelualueen kärkitoimenpiteet 2023

| Numero | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.5    | Mukautetaan kiinteistöinfraa kiinteistöstrategian mukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.6    | Toimintoja tiivistetään, tarpeettomista kiinteistöistä luovutaan joko myymällä tai purkamalla ne.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.4    | Positiivinen viestintä Kuhmosta mm. hankkeiden osalta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2.6    | Keskeneräisten asemakaavamuutosten läpivienti ja uusiin kaavamuutostarpeisiin reagointi. Yritystonttien markkinointi ja vuokraaminen. Mäntymäen yrityspuiston ja Kalevalan katuhanke toteutetaan tarpeen mukaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 3.1    | Liikkumisen turvaaminen kunnossapitotoimenpitein kaikissa olosuhteissa. Varautuminen poikkeusoloihin mm. varavoimaa lisäämällä.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3.3    | Osallistetaan kuntalaiset ja sidosryhmät kaavoituksen eri vaiheissa. Katurakennuskohteiden osalta järjestetään yhteisrakentamistilaisuus eri verkonomistajille yhteisrakentamisen mahdollistamiseksi.<br><br>Liikuntasalivaraukset digitaalisiksi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 4.2    | Sopimusten mukainen avoin toiminta. Toimitaan verkostoituneena mm. Kainuun kuntien kanssa useissa yhteisissä hankkeissa.<br><br>Ympärivuotinen terveystoiminta eri ikäryhmille myös soveltavaa liikuntaa tarjoten. Katkeamaton liikuntapalvelutarjonta – toimintakatkosten minimointi energiakriisi huomioiden.<br><br>Liikunta-avustuksilla ja maksuttomilla salivuoroilla sekä liikuntapaikka-avustuksilla kolmannen sektorin tukeminen.<br><br>Tiivis yhteistyö liikunnan aluejärjestön, muiden kuntien kanssa, yhdistysten, yritysten, alueen oppilaitosten, sidosryhmien ja muiden palvelualueiden kanssa. Liikuntaseurayhteistyön tiivistäminen.<br><br>Laaditaan liikunta- ja leikkipaikkasuunnitelma.<br><br>Tapahtumat: Kainuun Rastiviikko, Lost in Kainuu Adventure, Harrastemessut, Korpikansa seikkailee, valtakunnallisiin teemaviikkoihin liittyvät matalan kynnyksen osallistavat tapahtumat. Hankekumppanuus: Liikuntadata hyvinvoinnin tukena (KAMK), Kainuun liikuntatapahtumat roadmap 2030 ja Digisti sporttia (Kainuun Liikunta) |
| 6.1    | Asiakkaat pyritään palvelemaan niin hyvin kuin mahdollista ja pyritään ratkaisemaan asiat.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6.5    | Toimitaan kaikki Kuhmon kaupungin työntekijöinä, ei lokeroituta. Osallistutaan yhteisiin tapahtumiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Kaupunkiympäristön palvelualueen mittarit ja informatiiviset tunnusluvut**

| <b>Tehokkuusmittarit</b>                                                                       | <b>TP 2021</b> | <b>TA 2022</b>   | <b>TA 2023</b>   | <b>TS 2024</b> | <b>TS 2025</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| Aterian hinta                                                                                  |                |                  |                  |                |                |
| Koululounas, €                                                                                 |                | 3,50             | 3,55             |                |                |
| Hoitolaitokset, lounas €                                                                       |                | 6,10             | 6,10             |                |                |
| Hoitolaitokset, päivällinen €                                                                  |                | 5,00             | 5,10             |                |                |
| Kotipalveluateria € (ta 2022 arvio, ei tuot-<br>teistettu)                                     |                | 5,20 tai<br>5,00 | 5,50 tai<br>5,20 |                |                |
| Puhtaanapidon nettokulut €/m2                                                                  |                | 15,9             | 18,95            |                |                |
| Kokonaiskustannus, huomioitavaa että<br>sisältää eri siivoustaajuuksia sisältäviä<br>kohteita. |                |                  | .                |                |                |
| Katujen hoito, €/m2 (408900 m2)                                                                |                | 1,62             | 1,85             | 1,85           | 1,85           |
| Rakennusten energiakulutus kWh/m3<br>(213991 m3) (lämpö+sähkö)(mitattu<br>kulutus)             | 15032500       | 15000000         | 15000000         |                |                |
| Yksityisteiden nettokulut €/km<br>(460 km)(sis. peruskorjaukset)                               |                | 1612             | 1522             | 1500           | 1500           |
| Yksityisteiden nettokulut €/as (7852<br>as.)                                                   |                | 95,57            | 89,17            | 85,00          | 85,00          |
| Palvelualueen nettokulut €/as (7852<br>as.)                                                    |                | 495,90           | 477,24           | 510,00         | 510,00         |
| Kuudennen luokan uimataito, %                                                                  | 92,3           | 90               | 92               |                |                |
| TEAvisari Liikuntapisteet                                                                      | 57             | 80               | 80               |                |                |

| <b>Informatiiviset tunnusluvut</b>                     | <b>TP 2020</b> | <b>TP 2021</b> | <b>TA 2022</b> | <b>TA 2023</b> | <b>TS 2024</b> | <b>TS 2025</b> |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Asuntotonttien vuokraus-<br>aste, kpl                  | 347/393        | 347/393        | 347/393        | 347/393        |                |                |
| Teollisuustonttien vuok-<br>raus-aste                  | 56/70          | 56/70          | 56/70          | 56/75          |                |                |
| Liikenneväylät, km kadut/<br>kevyen liikenteen-väylät) | 56/22,6        | 56/22,6        | 56/22,6        | 56/22,8        |                |                |
| Leikkikentät ja ulkoliikunta-<br>paikat, kpl           | 16             | 16             | 16             | 16             |                |                |
| Uima- ja venerannat, kpl                               | 15             | 15             | 15             | 15             |                |                |
| Metsien hoito, ha                                      | 30             | 40             | 40             | 40             |                |                |
| Tuotetut ateriamäärät, kpl                             |                |                |                |                |                |                |
| Palvelualueen henkilö-<br>määrä, HTV                   | 86             | 82             | 75             | 75             |                |                |
| Toteutuneet liikunta-tapah-<br>tumat ikäryhmittäin     |                |                |                |                |                |                |
| lapsille                                               | 1              | 2              | 3              |                |                |                |
| aikuisille                                             |                | 1              | 1              |                |                |                |
| kaikille                                               |                | 1              | 2              |                |                |                |
| Uimahallin vuosi-kävijä-<br>määrä                      | 15247          | 17 479         | 25 000         | 28000          |                |                |
| Ryhmäliikunnan vuosikävi-<br>jämäärä                   | 3255           | 4 702          | 5 000          | 6000           |                |                |
| Senioripassin lunastaneet<br>kpl                       | 43             | 193            | 80             | 200            |                |                |
| Junioripassin lunastaneet<br>kpl                       | -              | 7              | 20             | 20             |                |                |

|                                                               |          |          |       |                  |  |  |
|---------------------------------------------------------------|----------|----------|-------|------------------|--|--|
| Liikunta-avustus sis. suunnistus-kartat €<br>Suunnistuskartat | 28113,35 | 28 697,3 | 59200 | 30.500<br>10.000 |  |  |
| Liikuntasali-varaukset<br>h/vko                               | 196      | 175,4    | 200   | 210              |  |  |
| Kokonaisenergian kulutus<br>MWh                               | 16325,2  | 15409,3  | 15300 | 15200            |  |  |

## 5 Kuhmon kaupunkikonsernin taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet

### Kuhmon kaupunkikonserni

| Tytäryhteisöt            | Omistus-osuus-% | Osakkuus- ja omistusyhteisöt    | Omistus-osuus-% |
|--------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|
| Kuhmon VesiEnergia Oy    | 100 %           | Kuhmon Sampo Kiinteistöt Oy     | 24,5 %          |
| KOY Kuhmon Terva-asunnot | 100 %           | Kainuun jätehuollon kuntayhtymä | 12,57 %         |
| Kuhmon Yrityssampo Oy    | 100 %           | Kainuun Liitto                  | 12,44 %         |
| KOY Kuhmon Kulttuuritalo | 94 %            |                                 |                 |
| Kuhmon Lämpö Oy          | 51,32 %         |                                 |                 |

### 5.1 Kuhmon VesiEnergia Oy

Kuhmon Vesienergia Oy vastaa toiminta-alueensa vesihuollosta ja jakelee lämpöenergiaa kaukolämpöasiakkaille. Yhtiön tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluita järkevin kustannuksin. Kaukolämmön jakelu on ollut yhtiön hoidossa vuoden 2015 alusta alkaen. Kuhmon kaupungin vesiliiketoiminta liitettiin osaksi yhtiön toimintaa vuoden 2021 alusta alkaen.

#### Talous (1000 €)

|                       | TP 2021 | TA 2022 | TA 2023 | TS 2024 | TS 2025 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 4 967   | 4 905   | 5 523   | 5 700   | 5 799   |
| Kulut                 | 4 467   | 4 619   | 5 123   | 5 300   | 5 399   |
| Tulos ennen veroja    | 500     | 286     | 400     | 400     | 400     |
| Verot                 | 101     | 57      | 80      | 80      | 80      |
| Tulos verojen jälkeen | 399     | 229     | 320     | 320     | 320     |

| Strateginen tavoite                                           | Omistajan tavoite                                                                                                  | Yhtiön toimenpiteet                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kestävä kaupunki                                              | Osinko omistajalle<br><br>Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyyden tavoitteita | Yrityksen investoidessa vuosina 2022 – 2024 ei ole mahdollista maksaa osinkoa<br><br>Yhtiö laajentaa kaukolämpöverkostoa kaukolämpöstrategiansa mukaisti<br><br>Energianeuvontaa toteutetaan yhdessä kaupungin kanssa |
| Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne    | Osallistuminen uusien merkittävien alueiden kehittämiseen                                                          | Mäntymäen teollisuusalueella vesiverkostoa laajennetaan suunnitelmallisesti                                                                                                                                           |
| Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset | Mahdollistetaan asukkailla kaukolämmön saaminen taajama-alueella                                                   | Uusia liittymiä rakennetaan kohteisiin, jonne ne ovat taloudellisesti mahdollisia ja jotka ovat kaukolämpöstrategian mukaisia                                                                                         |

|                                                         |                                                                  |                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                     | Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa                     | Yritys viestii aktiivisesti ja asiakkaita palvelevasti. Viestinnässä noudatetaan kaupungin viestintäohjeita ja brändiohjeita |
| Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö | Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin | Noudatetaan                                                                                                                  |

### Kärkitoimenpiteet vuonna 2023

Yhtiön investoinnit vuonna 2023 ovat yhteensä noin 2,0 miljoonaa euroa, josta vesiliiketoiminnan investointeja 1,7 miljoonaa euroa. Tästä summasta noin 1,4 miljoonaa euroa liittyy jätevedenpuhdistamon saneerausinvestointiin. Kyseisen investoinnin suuruus on kokonaisuudessaan 3,2 miljoonaa euroa ja ajoittuu vuosille 2022 – 2025. Sen lisäksi:

- viemärisaneerausta sujuuttamalla tehdään Muuttolinnuntielle
- jatketaan etäluettavien vesi- ja kaukolämpömittareiden vaihtoa
- liitetään Mäntymäen teollisuusalueen vesi- ja viemäriverkosto taajama-alueen verkostoihin
- Hyryntien siirtoon liittyen siirretään kaukolämpölinjaa Koskitien varrella uuden tielinjauksen alta pois
- kaukolämpöverkostoa laajennetaan Piilolantielle
- rakennetaan uusia kaukolämpöliittymiä entisen verkon varrelle
- jatketaan kaukolämpölinjan saneerausta Kainuuntien varrella

Muuta merkittävää yrityksen toiminnassa:

Kuhmon VesiEnergia Oy:n toimitusjohtajana aloittaa 1.1.2023 alkaen nykyinen operatiivinen johtaja Minna Jokelainen. Yhtiön o.t.o toimitusjohtajana toiminut Kuhmon talousjohtaja Eija Jansson toimii yrityksessä asiantuntijana varsinaiseen yhtiökokoukseen 2023 saakka ja eläköityy toimesta sen jälkeen.

Kuhmon VesiEnergia Oy on pyytänyt tarjousta 2,0 miljoonan euron pitkäaikaiselle lainalle. Lainalle on haettu ja myönnetty Kuhmon kaupungin omavelkainen takaus.

Kuhmon Vesienergia Oy vastaa toiminta-alueensa vesihuollosta ja jakelee lämpöenergiaa kaukolämpöasiakkaille. Yhtiön tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluita järkevin kustannuksin. Kaukolämmön jakelu on ollut yhtiön hoidossa vuoden 2015 alusta alkaen. Kuhmon kaupungin vesiliiketoiminta liitettiin osaksi yhtiön toimintaa vuoden 2021 alusta alkaen.

## 5.2 Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot

Kiinteistö Oy Kuhmon Terva-asunnot tarjoaa kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja Kuhmossa. Kiinteistöjä rakennetaan, puretaan ja perusparannetaan Kuhmon kaupunkikonsernin kiinteistöstrategian mukaisesti.

### Talous (1000 €)

|                       | TP 2021 | TA 2022 | TA 2023 | TS 2024 | TS 2025 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 3 399   | 3 330   | 3 400   | 3 325   | 3 320   |
| Kulut                 | -3 259  | -3 330  | -3 400  | -3 325  | -3 320  |
| Tulos ennen veroja    | 140     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Verot                 | -28     | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Tulos verojen jälkeen | 112     | 0       | 0       | 0       | 0       |

| Strateginen tavoite                                              | Omistajan tavoite                                                                                                                                                                                   | Yhtiön toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kestävä kaupunki                                                 | <p>Osinko omistajalle 100 t€</p> <p>Toiminnallinen käyttöaste 93 %</p> <p>Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyys tavoitteita</p> <p>Vaikutamme hankinnoilla</p> | <p>Omistajan tavoitteena olevan osingon vuokra-vaikutus on 0,24 e/m2/kk. Vuokrankorotuspainetta nostavat jo kohonneet hoitokustannukset. Myös kotitalouksien yleiset elinkustannukset ovat nousseet. Osinkoa ei makseta.</p> <p>Tällä hetkellä käyttöaste on 92,5 %. Käyttöaste oli korkeimmillaan 94,2 % kuluvan vuoden huh-tikuussa. Yhtiö pyrkii pitämään käyttöasteen omistajan asettamassa tavoitteessa kunnostamalla ja vä-henevässä kysyntätilanteessa tarvittaessa pur-kamalla.</p> <p>Yhtiö pyrkii energiatehokkuuteen. Peruskor-jauksissa huoneistoihin asennetaan vesimittarit. Asuntokanta on liitetty etävalvontaan, jolloin ajantasainen kulutusseuranta on mahdollista. Kiinteistöjen ulkovalaistuksessa on haettu ener-giatehokkuutta ja ekologisuutta valaistusratkai-suilla.</p> <p>Yhtiö pyrkii hankkimaan paikallisesti. Korjaus-urakat pyritään toteuttamaan laajuudeltaan pai-kalliset toimijat huomioiden.</p> |
| Monipuolinen kannat-tava ja kansainvälinen elinkeinorakenne      | Yhtiö pystyy tarjoamaan joustavasti asuntoja yri-tysten työntekijöiden tarpeisiin                                                                                                                   | Yhtiö tarjoaa tehokkaasti asuntoja yritysten työntekijöiden tarpeisiin. Yhtiö tarjoaa sujuvaa asumista ja toimivia koteja eri elämänvaiheisiin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Täyttää elämää kes-kustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmo-laiset | Kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja erilaisiin tarpei-siin                                                                                                                                              | Yhtiön asuntokannasta noin puolet on kerrosta-loasuntoja ja puolet rivitaloasuntoja. Yhtiö on pystynyt pitämään vuokratason hyvin kohtuulli-sena.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                   |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                   | <p>Esteettömiä asuntoja</p> <p>Lähiötupatoiminnan jatk-<br/>kon kehittäminen yh-<br/>dessä sidosryhmien<br/>kanssa</p> | <p>Yhtiö edistää esteettömyyttä asuntokannas-<br/>saan. Kerrostaloihin on rakennettu yhteensä<br/>kahdeksan jälkiasennushissiiä. Kuhmon Vatron<br/>peruskorjauksen valmistumisen jälkeen yhtiön<br/>rakennuskannassa on yhteensä yhdeksän his-<br/>siä.</p> <p>Lähiötupa toimii yhtiön kerrostalon kerhohuo-<br/>neessa osoitteessa Karhunpolku 3. Yhtiö on tar-<br/>jonnut Lähiötuvan tilat veloitusetta käyttöön ja<br/>tarjoaa tilat jatkossakin. Yhtiö tulee tarjoamaan<br/>laajemmin asumisneuvontapalveluja kuntalai-<br/>sille ja osallistuu lähiötupatoimintaan näiltä osin.</p> |
| Tunnettu ja verkos-<br>toitunut kaupunki                          | Yrityksen viestintä tukee<br>kaupunkistrategiaa                                                                        | Viestintää toteutetaan kaupungin brändi-käsi-<br>kirjaa (ohjeita) noudattaen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Ihmislähtöinen orga-<br>nisaatio ja vetovoi-<br>mainen työyhteisö | Yritys noudattaa kau-<br>pungin henkilöstöpoli-<br>tiikkaa soveltuvien osin                                            | Noudatetaan soveltuvilta osin.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### Kärkitoimenpiteet vuonna 2023

Kuhmon Vatron peruskorjauksen valmistuminen.

Muuttojen yhteydessä tehtävien asuntokorjausten lisääminen.

### 5.3 Kuhmon Yrityssampo Oy

Kuhmon Yrityssampo Oy hallinnoi ja vuokraa sekä rakentaa ja rakennuttaa kiinteistöjä Kuhmon kaupungissa toimiville ja tänne muuttaville teollisille ja kaupallisille yrityksille.

#### Talous (1000 €)

|                       | TP 2021 | TA 2022 | TA 2023 | TS 2024 | TS 2025 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 782     | 824     | 790     | 810     | 840     |
| Kulut                 | -840    | 897     | -870    | -880    | -890    |
| Tulos ennen veroja    | -58     | -73     | -80     | -70     | -50     |
| Verot                 | 0       | 0       |         |         |         |
| Tulos verojen jälkeen | -58     | -73     | -80     | -70     | -50     |

Talousarvio- ja suunnitelmalukuihin sisältyy Kuhmon kaupungin avustus 50 000 e. Avustuksen maksamisesta tehdään erillinen päätös.

| Strateginen tavoite                                            | Omistajan tavoite                                                                                                                                                                                                              | Yhtiön toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kestävä kaupunki                                               | <p>Toiminnallinen käyttöaste 93 %</p> <p>Yhtiö toimii omillaan ilman emon konserniavustusta</p> <p>Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestäväyden tavoitteita</p> <p>Vaikutamme hankinnoilla</p> | <p>Käyttöaste on tällä hetkellä (11/2022) 85 %.</p> <p>Yhtiö tarvitsee omistajan konserniavustusta pitääkseen kiinteistökannan käyttökunnossa. Konserniavustuksesta kaupunki tekee erillisen päätöksen.</p> <p>Kaupunkikonsernin kiinteistökannan ylläpidon tasapuolinen rahoittaminen kaupungin elinvoima ja toimivien yritysten tilojen käyttökunto huomioiden. Tyhjien tilojen kustannukset ja mahdolliset luottotappiot yhtiö joutuu kattamaan vuokratuloillaan.</p> <p>Yhtiö on hankkinut kiinteistöihin automatiikan etävalvontaohjelmiston, joka mahdollistaa ajantasaisen kulutusseurannan.</p> <p>Hankinnat pyritään tekemään paikallisesti.</p> |
| Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne     | Yritys edistää yritysten sijoittumista Kuhmoon                                                                                                                                                                                 | Jokaiseen yhteydenottoon yhtiö on reagoinut välittömästi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Täyttä elämää keskustassa ja kylissä - hyvinvoivat kuhmolaiset | Yrityksen tiloissa toimivat palveluyritykset luovat hyvinvointia                                                                                                                                                               | Yhtiö järjestää tarvittavat toimitilat niitä tarvitseville yrityksille resurssiensa puitteissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                            | Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa                                                                                                                                                                                   | Viestintää toteutetaan kaupungin ohjeita noudattaen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                          |                                                                  |              |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|
| Ihmislähtöinen organisaatio ja veto-voimainen työyhteisö | Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin | Noudatetaan. |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------|

### Kärkitoimenpiteet vuonna 2023

Vesikattosaneerauksia. Kurssikeskuksen korjausten laajuus päätetään kiinteistöstrategian valmistumisen myötä.

## 5.4 Kiinteistö Oy Kuhmon Kulttuuritalo

### Talous

|                       | TP 2021     | TA 2022     | TA 2023  | TS 2024  | TS 2025  |
|-----------------------|-------------|-------------|----------|----------|----------|
| Liikevaihto           | 575.560,90  | 630.276,00  | 583.652  | 682.951  | 695.295  |
| Kulut                 | -632.414,36 | -700.098,50 | -662.532 | -726.656 | -734.027 |
| Tulos ennen veroja    | -32.209,27  |             |          |          |          |
| Verot                 | -0,38       |             |          |          |          |
| Tulos verojen jälkeen | -32.209,65  | -69.822,50  | -78.880  | -43.705  | -38.732  |

| Strateginen tavoite                                           | Osakkaan tavoite                                                                                                                                                                | Yhtiön toimenpiteet                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kestävä kaupunki                                              | Vuokra-/toimintavastike yhtiölle max. 407.997,60 €<br><br>Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyys tavoitteita<br><br>Vaikutamme hankinnoilla | Yhtiö- ja investointivastike on sovittu vuoden 2023 loppuun, 407.997,60 €/vuosi, vuoden 2024 alkuun indeksikorotus.<br><br>Energiatehokkuutta parannetaan sitä mukaa kun rahoitustilanne sallii valaistuksen uusimisen. |
| Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne    | Luovien alojen toimintaympäristönä toimiminen                                                                                                                                   | Vuokrat pidetään edullisina erittäin huonossa kunnossa olevaa valtakunnallista kulttuurisektoria varten.                                                                                                                |
| Täyttä elämää keskustassa ja kylissä -hyvinvoivat kuhmolaiset | Tavoitetaan uusia asiakasryhmiä<br><br>Tiivis yhteistyö Kuhmon kulttuuritoiminnan, musiikkiopiston ja kansalaisopiston kanssa<br><br>Matalan kynnyksen kohtaamispaikka          | Oma ohjelmatuotanto tässä taloustilanteessa käytännössä mahdotonta, joten uusien yleisöjen tavoittelemineen riippuu muiden toimijoiden ohjelmakattauksesta.<br><br>Musiikkiopiston juhluvuotta suunnitellaan yhdessä.   |
| Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                           | Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa                                                                                                                                    | Maan arvostetuimpiin kuuluva kulttuuritalo on osa kaupungin tunnettuutta.                                                                                                                                               |
| Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö       | Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvien osin                                                                                                               | Henkilöstöedut ja palkkaus noudattelevat kaupungin linjaa soveltuvien osin.                                                                                                                                             |

### Kärkitoimenpiteet vuonna 2023

Valaisinjärjestelmien uusiminen EU-direktiivin mukaisesti, kiinteistön remonttitarpeen selvittäminen lähivuosille.

**Uhat vuonna 2023**

Tapahtumasektorin koronan aikana kokemat tappiot ovat jo osin realisoituneet konkurssina. Lisäksi Venäjän hyökkäyssota ja suurelta osin sen aiheuttama inflaation ja kustannusten nousu vähentävät asiakkaiden maksuvalmiutta ja järjestäjien kykyä liikkua maakunnissa. Laadukkaan ohjelmiston saaminen Kuhmoon ei ole koskaan ollut näin vaikeaa.

Kiinteistön kustannusten nousu hankaloittaa tilannetta entisestään. Vuosien 2023–25 laskelmissa on huomioitu kaupungin tytäryhtiöiden ilmoittamat suuret hinnannousut ja kaupungin ennakkona maksaman vastikkeen palautus. Oletuksena on, että vastikeneuvotteluissa 2023 päästään edes lähelle indeksin nousua.

## 5.5 Kuhmon Lämpö Oy

Kuhmon Lämpö Oy tuottaa ympäristöystävällistä lämpö- ja sähköenergiaa biopolttoaineita käyttäen.

### Talous (1000 €)

|                       | TP 2021 | TA 2022 | TA 2023 | TS 2024 | TS 2025 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Liikevaihto           | 8.670   | 8.072   | 8.150   |         |         |
| Kulut                 | -8.522  | -7.972  | -8.050  |         |         |
| Tulos ennen veroja    | 148     | 100     | 100     |         |         |
| Verot                 | -36     |         |         |         |         |
| Tulos verojen jälkeen | 112     |         |         |         |         |

| Strateginen tavoite                                        | Omistajan tavoite                                                                                                     | Yhtiön toimenpiteet                                                      |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Kestävä kaupunki                                           | Yhtiön toiminta tukee kaupungin energiatehokkuuden ja ekologisen kestävyys tavoitteita<br><br>Vaikutamme hankinnoilla | Biopolttoaineen käyttö, energiatehokkuussopimus, öljynkäytön minimointi. |
| Monipuolinen kannattava ja kansainvälinen elinkeinorakenne | Laajennusinvestoinnin toteuttaminen mahdollistaa Kuhmo Oy:n laajennuksen                                              | Investointi aloitettu ja etenee aikataulun mukaisesti.                   |
| Tunnettu ja verkostoitunut kaupunki                        | Yrityksen viestintä tukee kaupunkistrategiaa                                                                          |                                                                          |
| Ihmislähtöinen organisaatio ja vetovoimainen työyhteisö    | Yritys noudattaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa soveltuvin osin                                                      |                                                                          |

### Kärkitoimenpiteet vuonna 2023

Kattilalaitoksen perustusurakan valmistuminen 2/2023. Kattilalaitoksen rakennus vuoden 2023 loppuun mennessä.

## 6 Tuloslaskelma

Kuhmo - Ulkoinen tuloslaskelma 2  
Kustannu : Kuhmon kaupunki

Valikoima sarakkeita Yksikkö: EUR

| Ajettu: 23.11.2022 11.35.43            | Toteuma<br>2021           | Ennuste<br>2022           | Budjetti<br>2022          | Budjetti<br>2023          | TS<br>2024                | TS<br>2025                |
|----------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| MYYNITUOTOT                            | 1 626 003,64              | 1 719 450,21              | 1 658 864,34              | 1 592 446,00              | 1 622 702,47              | 1 653 533,82              |
| MAKSUTUOTOT                            | 717 259,40                | 646 673,78                | 718 010,05                | 660 610,05                | 660 610,05                | 660 610,05                |
| TUET JA AVUSTUKSET                     | 906 307,06                | 1 238 170,84              | 1 344 665,50              | 1 074 719,74              | 1 074 719,74              | 1 074 719,74              |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                    | 1 615 857,62              | 1 804 451,69              | 1 887 669,60              | 2 525 163,60              | 2 573 141,71              | 2 622 031,40              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                  | <b>4 865 427,72</b>       | <b>5 408 746,52</b>       | <b>5 609 209,50</b>       | <b>5 852 939,40</b>       | <b>5 931 173,98</b>       | <b>6 010 895,02</b>       |
| Valmistus omaankäyttöön                | 203 786,11                | 202 397,01                | 77 850,22                 | 77 850,22                 | 77 850,22                 | 77 850,22                 |
| <br>HENKILÖSTÖKULUT                    | <br>-14 947 072,44        | <br>-15 319 647,36        | <br>-15 244 093,72        | <br>-15 215 406,39        | <br>-15 793 591,84        | <br>-16 188 431,63        |
| Muut yhteistoimintaosuudet (tili 4488) | -1 378 170,85             | -1 432 948,84             | -1 461 465,00             | -619 818,00               | -619 818,00               | -619 818,00               |
| Muut palvelut                          | -45 414 614,37            | -47 603 110,08            | -48 750 522,86            | -5 667 579,20             | -5 975 263,20             | -6 088 793,20             |
| PALVELUIDEN HANKINNAT                  | -46 792 785,22            | -49 036 058,92            | -50 211 987,86            | -6 287 397,20             | -6 595 081,20             | -6 708 611,20             |
| AINEET JA TARVIKKEET                   | -2 746 575,19             | -2 802 669,44             | -2 605 807,26             | -2 810 667,19             | -2 864 069,86             | -2 918 487,19             |
| AVUSTUKSET                             | -1 956 733,80             | -1 830 319,43             | -1 863 529,00             | -2 016 829,00             | -1 964 729,00             | -1 964 729,00             |
| MUUT TOIMINTAKULUT                     | -1 068 989,02             | -1 246 608,34             | -1 034 321,60             | -1 169 775,60             | -1 192 001,34             | -1 214 649,36             |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>          | <b>-67 512 155,67</b>     | <b>-70 235 303,50</b>     | <b>-70 959 739,44</b>     | <b>-27 500 075,38</b>     | <b>-28 409 473,24</b>     | <b>-28 994 908,39</b>     |
| <br><b>TOIMINTAKATE</b>                | <br><b>-62 442 941,84</b> | <br><b>-64 624 159,96</b> | <br><b>-65 272 679,72</b> | <br><b>-21 569 285,76</b> | <br><b>-22 478 299,26</b> | <br><b>-22 984 013,37</b> |
| <br>Tulovero                           | <br>24 521 823,80         | <br>24 704 000,37         | <br>24 489 000,00         | <br>12 360 000,00         | <br>11 634 000,00         | <br>11 765 000,00         |
| Kiinteistövero                         | 2 217 911,07              | 2 340 000,45              | 2 151 000,00              | 2 257 000,00              | 2 257 000,00              | 2 257 000,00              |
| Yhteisövero                            | 5 069 808,87              | 5 103 999,03              | 3 403 000,00              | 3 309 000,00              | 3 015 000,00              | 3 128 000,00              |
| <b>VEROTULOT</b>                       | <b>31 809 543,74</b>      | <b>32 147 999,85</b>      | <b>30 043 000,00</b>      | <b>17 926 000,00</b>      | <b>16 906 000,00</b>      | <b>17 150 000,00</b>      |
| Peruspalvelujen vo                     | 23 573 669,19             | 25 303 263,56             | 31 275 449,00             | 6 051 797,00              |                           |                           |
| Verotuloperusteinen vo-tasaus          | 6 548 985,96              | 5 972 702,94              | 5 386 654,00              | 1 667 409,00              |                           |                           |
| Opetus- ja kulttuuritoimen vo          | -707 002,25               | -597 300,00               | -547 383,00               | -597 259,00               |                           |                           |
| <b>VALTIONOSUUDET</b>                  | <b>35 788 082,30</b>      | <b>36 160 254,25</b>      | <b>36 114 720,00</b>      | <b>7 121 947,00</b>       | <b>7 771 620,00</b>       | <b>7 967 620,00</b>       |
| KORKOTUOTOT                            | 57 709,66                 | 51 270,47                 | 57 000,00                 | 81 000,00                 | 81 000,00                 | 81 000,00                 |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                    | 3 112 202,62              | 1 540 348,13              | 1 325 000,00              |                           |                           |                           |
| KORKOKULUT                             | -165 897,22               | -135 050,04               | -139 000,00               | -509 386,00               | -570 000,00               | -650 000,00               |
| MUUT RAHOITUSKULUT                     | -169 509,30               | -1 577 558,98             |                           |                           |                           |                           |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>        | <b>2 834 505,76</b>       | <b>-120 990,42</b>        | <b>1 243 000,00</b>       | <b>-428 386,00</b>        | <b>-489 000,00</b>        | <b>-569 000,00</b>        |
| <br><b>VUOSIKATE</b>                   | <br><b>7 989 189,96</b>   | <br><b>3 563 103,72</b>   | <br><b>2 128 040,28</b>   | <br><b>3 050 275,24</b>   | <br><b>1 710 320,74</b>   | <br><b>1 564 606,63</b>   |
| <br>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT           | <br>-2 317 181,54         | <br>-2 303 568,11         | <br>-2 422 900,00         | <br>-2 422 900,00         | <br>-2 600 000,00         | <br>-2 800 000,00         |
| KERTALUONTEISET POISTOT                |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| ARVONALENTUMISET                       | -20 939,40                |                           |                           |                           |                           |                           |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>     | <b>-2 338 120,94</b>      | <b>-2 303 568,11</b>      | <b>-2 422 900,00</b>      | <b>-2 422 900,00</b>      | <b>-2 600 000,00</b>      | <b>-2 800 000,00</b>      |
| SATUNNAISET TUOTOT                     |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| SATUNNAISET KULUT                      |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| POISTOERON LIS (-) TAI VÄH (+)         | 42 448,14                 | 42 448,00                 | 42 448,00                 | 42 448,00                 | 42 448,00                 | 42 448,00                 |
| <br><b>TULOSLASKELMA</b>               | <br><b>5 693 517,16</b>   | <br><b>1 301 983,61</b>   | <br><b>-252 411,72</b>    | <br><b>669 823,24</b>     | <br><b>-847 231,26</b>    | <br><b>-1 192 945,37</b>  |

## 7 Investoinnit palvelualueittain

30.11.2022

| Kustannus-<br>arvio          |             | TA 2023           | TS 2024    | TS 2025    | TS 2026    | TS 2027    | TS 2028  | TS 2029  |
|------------------------------|-------------|-------------------|------------|------------|------------|------------|----------|----------|
| <b>Hallintopalvelut</b>      |             |                   |            |            |            |            |          |          |
| Tuotot                       | 24 000      | <b>24 000</b>     |            |            |            |            |          |          |
| Kulut                        | -860 700    | <b>-193 300</b>   | -568 000   | -79 400    | -20 000    |            |          |          |
| Netto                        | -836 700    | <b>-169 300</b>   | -568 000   | -79 400    | -20 000    | 0          | 0        | 0        |
| <b>Sote-kiinteistöt</b>      |             |                   |            |            |            |            |          |          |
| Tuotot                       | 119 200     | <b>119 200</b>    | 0          | 0          | 0          | 0          | 0        | 0        |
| Kulut                        | -14 885 200 | <b>-760 800</b>   | -5 275 000 | -4 730 400 | -300 000   | -3 748 200 | 0        | 0        |
| Netto                        | -14 766 000 | <b>-641 600</b>   | -5 275 000 | -4 730 400 | -300 000   | -3 748 200 | 0        | 0        |
| <b>Sivistyspalvelut</b>      |             |                   |            |            |            |            |          |          |
| Tuotot                       | 0           | <b>0</b>          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0        | 0        |
| Kulut                        | -2 302 900  | <b>-511 500</b>   | -251 000   | -306 000   | -93 000    |            |          |          |
| Netto                        | -2 302 900  | <b>-511 500</b>   | -251 000   | -306 000   | -93 000    | 0          | 0        | 0        |
| <b>Tekniset palvelut</b>     |             |                   |            |            |            |            |          |          |
| Tuotot                       | 1 956 750   | <b>672 400</b>    | 283 410    | 20 000     | 20 000     | 20 000     | 30 000   | 36 000   |
| Kulut                        | -15 676 200 | <b>-2 566 000</b> | -1 098 300 | -978 000   | -5 409 000 | -4 861 000 | -252 000 | -172 000 |
| Netto                        | -13 719 450 | <b>-1 893 600</b> | -814 890   | -958 000   | -5 389 000 | -4 841 000 | -222 000 | -136 000 |
| <b>Investoinnit yhteensä</b> |             |                   |            |            |            |            |          |          |
| Tuotot                       | 2 099 950   | <b>815 600</b>    | 283 410    | 20 000     | 20 000     | 20 000     | 30 000   | 36 000   |
| Kulut                        | -33 725 000 | <b>-4 031 600</b> | -7 192 300 | -6 093 800 | -5 822 000 | -8 609 200 | -252 000 | -172 000 |
| Netto                        | -31 625 050 | <b>-3 216 000</b> | -6 908 890 | -6 073 800 | -5 802 000 | -8 589 200 | -222 000 | -136 000 |

## 8 Rahoituslaskelma

30.11.2022

Kuhmo - Rahoituslaskelma  
Kuhmon kaupunki

(Euroa)

|                                       | Toteuma<br>2021      | Ennuste<br>2022      | Budjetti<br>2022     | Budjetti<br>2023     | TS<br>2024           | TS<br>2025           |
|---------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>KUNNAN RAHOITUSLASKELMA</b>        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>            |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Vuosikate                             | 7 989 189,96         | 3 563 103,72         | 2 128 040,00         | 3 050 275,24         | 1 710 320,74         | 1 564 606,63         |
| Tulorahoituksen korjauserät           | -439 550,09          | 0,00                 |                      |                      |                      |                      |
| <b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>            | <b>7 549 639,87</b>  | <b>3 563 103,72</b>  | <b>2 128 040,00</b>  | <b>3 050 275,24</b>  | <b>1 710 320,74</b>  | <b>1 564 606,63</b>  |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>        |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Investointimenot                      | -3 106 135,45        | -2 500 000,00        | -3 823 700,00        | -4 031 600,00        | -7 192 300,00        | -6 093 800,00        |
| Rah.osuudet investointimenoihin       | 41 492,31            | 0,00                 | 694 590,00           | 815 600,00           | 283 410,00           | 20 000,00            |
| Pys.vast.hyöd.luovutustulot           | 55 149,92            | 0,00                 |                      |                      |                      |                      |
| <b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>        | <b>-3 009 493,22</b> | <b>-2 500 000,00</b> | <b>-3 129 110,00</b> | <b>-3 216 000,00</b> | <b>-6 908 890,00</b> | <b>-6 073 800,00</b> |
| <b>Toiminnan ja invest. rahavirta</b> | <b>4 540 146,65</b>  | <b>1 063 103,72</b>  | <b>-1 001 070,00</b> | <b>-165 724,76</b>   | <b>-5 198 569,26</b> | <b>-4 509 193,37</b> |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>       |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Antolainasaam.lisäykset               | 0,00                 | 0,00                 |                      |                      |                      |                      |
| Antolainasaam.vähennykset             | 50 000,00            | 50 000,00            |                      |                      |                      |                      |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>       | <b>50 000,00</b>     | <b>50 000,00</b>     |                      |                      |                      |                      |
| <b>Lainakannan muutokset</b>          |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| Pitkäaik.lainojen lisäys              | 3 000 000,00         | 4 500 000,00         | 4 530 000,00         | 3 500 000,00         | 8 500 000,00         | 8 000 000,00         |
| Pitkäaik.lainojen vähennys            | -3 432 666,04        | -3 582 666,00        | -3 582 000,00        | -3 307 666,00        | -3 257 666,00        | -3 567 666,00        |
| Lyhytaik.lainojen muutos              | -2 000 000,00        | -1 000 000,00        |                      |                      |                      |                      |
| <b>Lainakannan muutokset</b>          | <b>-2 432 666,04</b> | <b>-82 666,00</b>    | <b>948 000,00</b>    | <b>192 334,00</b>    | <b>5 242 334,00</b>  | <b>4 432 334,00</b>  |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>         | <b>0,00</b>          |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>  |                      |                      |                      |                      |                      |                      |
| <b>Toimeksiant.var.ja po:n muut</b>   | <b>364,00</b>        | <b>0,00</b>          |                      |                      |                      |                      |
| <b>Saamisten muutos</b>               | <b>919 029,78</b>    | <b>600 000,00</b>    |                      |                      |                      |                      |
| <b>Korottomien velkojen muutos</b>    | <b>-670 318,64</b>   | <b>-981 000,00</b>   | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |                      |                      |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>  | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |                      |                      |                      |                      |
| <b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>          | <b>-2 133 590,90</b> | <b>-413 666,00</b>   | <b>948 000,00</b>    | <b>192 334,00</b>    | <b>5 242 334,00</b>  | <b>4 432 334,00</b>  |
| <b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>             | <b>2 406 555,75</b>  | <b>649 437,72</b>    | <b>-53 070,00</b>    | <b>26 609,24</b>     | <b>43 764,74</b>     | <b>-76 859,37</b>    |

## Liitteet

Liite 1 Kuhmon kaupungin tuloskehitys 2005-2020

Liite 2 Kuhmon kaupungin avustusmäärärahat ja yhtiövastikkeet 2022

Liite 3 Rahoitusarvopaperit

Liite 4 Elinvoiman kehittämismäärärahat

Liite 5 Investoinnit ta 2022 sekä ts 2023-2029, hankeluettelo

Liite 6 Omistusyhteisöjen maksuosuudet 2023

Liite 7 Henkilöstö

Liite 8 Hankkeet 2023

## KUHMON KAUPUNGIN TULOSKEHITYS VUOSINA 2005 - 2021

Kainuun hallintokokeilu kesti 2005 – 2012. Vuoteen 2011 saakka kuntayhtymän alijäämät jäivät kuntayhtymän taseeseen eikä niitä kirjattu osakaskuntien tulokseen ja taseeseen. Vuonna 2011 kokeilun ajalta kertyneet alijäämät tulivat kuntien maksettavaksi. Vuonna 2011 Kuhmon tulos oli 1,88 miljoonaa euroa alijäämäinen, josta kuntayhtymän alijäämä selittää 1,3 miljoonaa euroa ja Kiinteistö Oy Kuhmon Yrityssammon osakekannan alaskirjaus 0,75 miljoonaa euroa. Myös toiminnallinen tulos oli tappiollinen.

Vuonna 2012 kaupungin tulos oli 3,4 miljoonaa euroa alijäämäinen, josta SOTE-kuntayhtymän alijäämä selittää 1,4 miljoonaa euroa ja Kiinteistö Oy Kuhmon Yrityssammon pääomalainan akordi 1,4 miljoonaa euroa, mutta myös toiminnallisen tuloksen ollessa alijäämäinen.

Vuonna 2013 tulos oli 1,6 miljoonaa euroa ylijäämäinen, josta satunnaista tuottoa 1,2 miljoonaa euroa (Kainuun Ammattiliikelaitoksen jako-osuus).

Vuosi 2014 oli erittäin poikkeuksellinen ja kaupungin tulos muodostui ennätyksellisesti 4,7 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi ja myös taseen pitkään jatkunut kumulatiivinen alijäämä kääntyi ylijäämäiseksi. Poikkeuksellisia tuloja vuoden 2014 tuloksessa olivat yksittäisten kuntalaisten poikkeukselliset verotuotot noin 0,8 miljoonaa euroa, rahoitussalkkujen järjestelyyn liittyvät myyntivoitot 1,7 miljoonaa euroa, kaupungin lämpöhuollon yhtiöittämiseen liittyvä myyntivoitto 0,9 miljoonaa euroa, henkilöstön lomauttamiseen liittyvät säästöt noin 0,5 miljoonaa euroa sekä vuodelta 2013 kirjattu SOTE-kuntayhtymän palautus 0,5 miljoonaa euroa. Toiminnallinen tulos oli noin 0,3 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Vuoden 2015 tulos oli 280 tuhatta euroa ylijäämäinen ja tulokseen ei liittynyt satunnaisia eriä. Vuoden 2016 tulos oli 564 tuhatta euroa ylijäämäinen sisältäen 267 tuhatta euroa satunnaisia tuottoja asfalttikartellioikeudenkäyntiin liittyvistä vahingon- ja oikeudenkäyntikorvauksista. Vuoden 2016 toiminnallinen tulos oli näin ollen 297 tuhatta euroa ylijäämäinen.

Vuoden 2017 tulos oli 594 tuhatta euroa ylijäämäinen. Tulokseen sisältyi poikkeuksellisia eriä:

- palvelujen ostoissa 648 tuhannen euron kuluvaraus kiinteistöjen purkamiseen
- poistoissa Kontion koulun tasearvon alaskirjaus 128 tuhatta euroa
- rahoitustuotoissa 500 tuhatta euroa sijoitusten markkina-arvon nousun realisointia
- metsien myyntituottoa 200 tuhatta euroa yli normaalin vuositason

Vuoden 2017 toiminnallinen tulos oli 677 tuhatta euroa ylijäämäinen.

Vuodesta 2013 alkaen vuoteen 2017 Kuhmon kaupungin toiminnallinen tulos oli jonkin verran ylijäämäinen, mutta vuonna 2018 kaupungin toiminnallinen tulos kääntyi merkittävästi alijäämäiseksi ja oli – 3,1 miljoonaa euroa. Tulokseen ei sisällynyt poikkeuksellisia eriä. Toimintakate laski edelliseen vuoteen verrattuna – 832 tuhatta euroa toimintatuottojen laskiessa – 331 tuhatta euroa ja toimintakulujen kasvaessa 502 tuhatta euroa. Merkittävimmät erät myyntituottojen laskussa olivat metsänmyyntituotot – 65 tuhatta euroa, työllistämistuet – 97 tuhatta euroa ja muut tuet – 103 tuhatta euroa, vuokratuotot – 75 tuhatta euroa ja pysyvien vastaavien myyntivoitot + 87 tuhatta euroa. Vuonna 2018 verotulot laskivat – 1 309 tuhatta euroa edelliseen vuoteen. Valtionosuudet säilyivät edellisen vuoden tasolla. Toimintakuluissa SOTE-kulut kasvoivat 1 966 tuhatta euroa (+5,3 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Näin ollen muut toimintakulut laskivat 1 464 tuhatta euroa; henkilöstökulujen laskua – 677 tuhatta euroa, sote-kuluista puhdistetut muiden palvelujen hankinnat laskua – 802 tuhatta euroa. Vuonna 2018 nettomääräiset rahoitustuotot- ja kulut laskivat – 1 335 tuhatta euroa edelliseen vuoteen joulukuussa tapahtuneen markkinatiputuksen vuoksi.

Kuhmon kaupungin tase kääntyi alijäämäiseksi vuoden 2018 lopussa. Alijäämä oli tuolloin – 183 tuhatta euroa. Vuoteen 2019 lähdettiin – 0,5 miljoonan euroa alijäämäisellä talousarviolla. Vuoden tulos muodostui kuitenkin – 1,6 miljoonaa euroa alijäämäiseksi eli 1,1 miljoonaa euroa ennakoitua huonommaksi. Sote-kuntayhtymän alijäämästä johtuen Kuhmon tulokseen kirjattiin 2019 vuodelle

lisämaksua 1,8 miljoonaa euroa. Sote-kulut ylittivät talousarvion Kuhmossa 1,4 miljoonalla eurolla. Tilinpäätökseen sisältyi 331 tuhannen euron taseen arvonalentumispoisto ja 85 tuhannen euron myyntitappio. Kuhmon taseessa oli vuoden 2019 lopussa kertynyttä alijäämää 1,8 miljoonaa euroa.

Vuoden 2020 tilikauden tulos oli – 859,9 tuhatta euroa alijäämäinen. Vuoden 2020 tilinpäätöksessä tehtiin nykyisen terveysaseman 635,9 tuhannen euron tasearvon alaskirjaus ja muodostettiin 470 tuhannen euron varaus terveysaseman purkukuluihin. Vuoden 2020 lopussa Kuhmon taseeseen oli kertynyt alijäämää 2 625 tuhatta euroa. Kuntalain mukaisesti alijäämä tulee kattaa vuoden 2023 loppuun mennessä.

Vuoden 2021 tulos muodostui ennätysellisen hyväksi, ja vuoden ylijäämä oli 5,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 kaupungin taseessa ollut alijäämä saatiin katettua ja taseen ylijäämä tilinpäätöksessä oli 3,1 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 merkittäviä tulokseen vaikuttavia merkittäviä tekijöitä olivat:

- kaupungin vesiliiketoiminta yhtiöitettiin 1.1.2022 alusta vaikuttaen tulopuolella myyntituottojen laskuun 1,1 miljoonaa euroa ja toimintakulujen laskuun – 0,64 miljoonaa euroa
- yhteisöverotulot kasvoivat 1,7 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 valtio korotti kuntien jako-osuutta määräaikaisesti koronasyin
- Kuhmo sai harkinnanvaraisen valtionosuuden korotuksen 1,45 miljoonaa euroa
- rahoitusarvopapereiden tuotto oli vuonna 2021 poikkeuksellisen hyvä. Muiden rahoitustuottojen ja -kulujen nettoarvo oli 2,9 miljoonaa euroa rahoitusarvopapereiden markkina-arvon kasvaessa edellisen vuoden tilinpäätökseen 13,5 %
- vuoden 2021 tilinpäätökseen tehtiin 20,9 tuhannen euron alaskirjaus Kainuun Etu Oy:n osakeista.

## KUHMON KAUPUNGIN AVUSTUSMÄÄRÄRAHAT JA YHTIÖVASTIKKEET 2023

LIITE 2

2.11.2022

|                                            | TA 2020             | TA 2021             | TA 2022             | TA 2023             | Muutos     | Kustannuspaikka          |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------|--------------------------|
| <b>Konserniavustukset</b>                  |                     |                     |                     |                     |            |                          |
| Kuhmon Yrityssampo                         | 30 000,00           | 50 000,00           | 50 000,00           | 50 000,00           |            | kaupunginhallitus, HUOM! |
| <b>Yhtiövästike</b>                        |                     |                     |                     |                     |            | avustuksesta tehdään     |
| Kuhmo-talo                                 | 399 030,00          | 399 030,00          | 407 997,60          | 407 997,60          |            | erillinen päätös.        |
| ( tili 482000, vuokrat ja yhtiövastikkeet) |                     |                     |                     |                     |            | kaupunginhallitus        |
| <b>Sopimukseen pohjautuvat avustukset</b>  |                     |                     |                     |                     |            |                          |
| Kuhmon Musiikkiyhdistys                    | 88 160,00           | 88 160,00           | 88 160,00           | 88 160,00           |            | kaupunginhallitus        |
| Kamarimusiikin tuki (henkilöstö ruokailu)  |                     |                     |                     | 20 000,00           | 20 000,00  | kaupunginhallitus        |
| Juminkeko                                  | 15 500,00           | 15 500,00           | 15 500,00           | 15 500,00           |            | kaupunginhallitus        |
| Juminkeko kiinteistönhoito                 | 5 000,00            | 5 000,00            | 5 000,00            | 5 000,00            |            | kaupunginhallitus        |
| Pro Sommelo Suom-Ugr pääkaupunkiv.         |                     |                     |                     | 4 000,00            | 4 000,00   | kaupunginhallitus        |
| Pro Sommelo                                | 16 000,00           | 16 000,00           | 16 000,00           | 16 000,00           |            | kaupunginhallitus        |
| Elokuvatoiminta                            | 6 714,00            | 6 714,00            | 6 714,00            | 6 714,00            |            | kaupunginhallitus        |
| Liikkuva nuorisotyö 4H-yhdistys            |                     |                     |                     | 10 000,00           |            |                          |
| Kuhmon 4H-yhdistys                         | 25 445,00           | 25 445,00           | 25 445,00           | 25 445,00           |            | kaupunginhallitus        |
|                                            | <b>156 819,00</b>   | <b>156 819,00</b>   | <b>156 819,00</b>   | <b>190 819,00</b>   |            |                          |
| <b>Sosiaaliluonteinen tuki</b>             |                     |                     |                     |                     |            |                          |
| Työmarkkinatuki pitkäaik.työttömät         | 565 000,00          | 565 000,00          | 545 000,00          | 520 000,00          | -25 000,00 | työllisyydenhoid.pa      |
| Kuhmon kaupungin työllistämistuki          | 60 000,00           | 60 000,00           | 60 000,00           | 60 000,00           |            | työllisyydenhoid.pa      |
| Kuhmon Työväre ry                          | 60 000,00           | 60 000,00           | 60 000,00           | 70 000,00           | 10 000,00  | työllisyydenhoid.pa      |
| Lasten kotihoidontuki                      | 216 820,00          | 238 000,00          | 230 000,00          | 236 000,00          | 6 000,00   | varhaiskasvatus          |
| Kotihoidontuen kuntalisä                   | 50 000,00           | 50 000,00           | 40 500,00           | 50 000,00           | 9 500,00   | varhaiskasvatus          |
|                                            | <b>951 820,00</b>   | <b>973 000,00</b>   | <b>935 500,00</b>   | <b>936 000,00</b>   |            |                          |
| <b>Maaseutuelinkeinojen tuki</b>           |                     |                     |                     |                     |            |                          |
| Maatalouslomit                             | 20 000,00           | 20 000,00           | 20 000,00           | 20 000,00           |            | maaseutupalvelut         |
| Sukupolvenvaihdokset                       | 800,00              | 800,00              | 800,00              | 800,00              |            | maaseutupalvelut         |
|                                            | <b>20 800,00</b>    | <b>20 800,00</b>    | <b>20 800,00</b>    | <b>20 800,00</b>    |            |                          |
| <b>Muut avustusmäärärahat</b>              |                     |                     |                     |                     |            |                          |
| Sinfonietta Lentua                         | 0,00                | 5 000,00            | 5 000,00            | 5 000,00            |            | kaupunginhallitus        |
| Vaalit                                     |                     |                     |                     | 1 100,00            | 1 100,00   | vaalit                   |
| Ihminen ja Kosmos                          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |            |                          |
| Kyläyhdistykset (yleisav.)                 | 12 000,00           | 12 000,00           | 12 000,00           | 14 000,00           | 2 000,00   | kaupunginhallitus        |
| Kyläyhdistykset, energia-avustus           |                     |                     |                     | 5 000,00            | 5 000,00   | kaupunginhallitus        |
| Avustukset nuorisotoimintaan               | 560,00              | 560,00              | 560,00              | 560,00              |            | nuorisotoimi             |
| Kulttuuripalvelun tuet                     | 4 160,00            | 4 200,00            | 4 200,00            | 4 200,00            |            | kulttuuri- ja tapahtum.  |
| Kainuun Rastiviikko                        |                     |                     |                     | 40 000,00           | 40 000,00  | liikuntatoimi            |
| Lost in Kainuu                             |                     |                     |                     | 6 000,00            | 6 000,00   | liikuntatoimi            |
| Tuki urheiluseuroille                      | 18 400,00           | 18 400,00           | 19 700,00           | 19 700,00           |            | liikuntatoimi            |
| Avustukset kyläyhdistyksille/kohdeav.      | 6 400,00            | 6 400,00            | 6 400,00            | 6 400,00            |            | liikuntatoimi            |
| Vuokra-avustukset                          | 4 400,00            | 4 400,00            | 4 400,00            | 4 400,00            |            | liikuntatoimi            |
|                                            | <b>45 920,00</b>    | <b>50 960,00</b>    | <b>52 260,00</b>    | <b>106 360,00</b>   |            |                          |
| <b>Yksityishenkilöille kohdistuva</b>      |                     |                     |                     |                     |            |                          |
| Oppilasstipendit                           | 1 200,00            | 1 500,00            | 1 200,00            | 1 400,00            | 200,00     | kasvun ja oppimisen pa   |
| Koulumatkatuki                             |                     |                     | 500,00              | 500,00              |            | perusopetus              |
| Tuki lukiolaisille + muut tuet             | 18 000,00           | 16 350,00           | 650,00              | 150,00              | -500,00    | lukio                    |
| Tuki perusopetuksessa yksit.talouksille    |                     |                     | 500,00              | 500,00              |            | perusopetus              |
| Vesihuoltoavustukset                       | 8 000,00            | 8 000,00            | 8 000,00            | 8 000,00            |            | teknisen hallinto        |
| Tykyavustus, henkilöstö                    | 10 000,00           | 15 000,00           | 15 000,00           | 15 000,00           |            | talous- ja HR            |
| Yksityistieavustukset                      | 565 000,00          | 564 005,00          | 585 000,00          | 645 000,00          | 60 000,00  | yksityistiepalvelut      |
| Harrastekortti nuorille                    | 15 000,00           | 15 000,00           | 15 000,00           | 15 000,00           |            | nuorisotoimi             |
| Harrasteseteli lapsille ja nuorille        |                     |                     |                     | 5 000,00            | 5 000,00   | nuorisotoimi             |
| Kesätyösetelit 2)                          | 22 300,00           | 22 300,00           | 22 300,00           | 22 300,00           |            | kaupunginhallitus        |
|                                            | <b>639 500,00</b>   | <b>642 155,00</b>   | <b>648 150,00</b>   | <b>712 850,00</b>   |            |                          |
| <b>Avustukset yhteensä</b>                 | <b>1 844 859,00</b> | <b>1 893 734,00</b> | <b>1 863 529,00</b> | <b>2 016 829,00</b> | 143 300,00 |                          |
| <b>Yhtiövastikkeet yhteensä</b>            | <b>399 030,00</b>   | <b>399 030,00</b>   | <b>407 997,60</b>   | <b>407 997,60</b>   |            |                          |

Tapahtumiin liittyen kaupunki erikseen sovittaessa voi tukea tapahtumaa antamalla tiloja ja työvoimaa tapahtuman käyttöön. Näitä kuluja ei ole laskettu yllä mainittuihin avustuskuluihin sisään.

Konserniavustuksen osalta tulee huomioitava de minimis -tukisäännökset

2) Kesätyösetelin arvo on 250 euroa. Kesätyösetelien saa, kun kesätyöntekijä on Kuhmossa kirjoilla oleva 2005 – 2008 syntynyt nuori. Työnantaja on yritys, yhteisö tai järjestö, työnantajan ei tarvitse olla kuhmolainen. Kesätyösuhde kestää vähintään kaksi viikkoa, työaika on 30 h viikossa ja palkka on alalla noudatettavan työehtosopimuksen mukainen. Samalle nuorelle haetaan tukea vain kerran 1.5. – 31.8. välisenä aikana. Kesätyöseteli on mahdollista käyttää myös kesäyrittäjyyteen, kun hakija suorittaa 4H-yhdistyksen järjestämän yrittäjäkoulutuksen ja yritys perustetaan Kuhmon 4H-yhdistyksen kautta. Kesäyrittäjyyden arvo oli 300 euroa. Mikäli nuori on kesätyössä Kuhmon kaupungilla ei kesätyöseteliä voi käyttää.

## RAHOITUSARVOPAPERIT

## LIITE 3

Kuhmon kaupunki

Ajopvm: 24.11.22 16.23

Pvm: 31.10.22

Positiot

Evli

Raportoinnin valuutta: EUR

Sivu 1/ 1

| Arvopaperi                            | Kpl         | Hinta/kpl | Hankinta-arvo        | Kurssi | Markkina-arvo        | Muutos             | Kert.korot | Osuus %  | Päivää |
|---------------------------------------|-------------|-----------|----------------------|--------|----------------------|--------------------|------------|----------|--------|
| <b>Rahasto</b>                        |             |           |                      |        |                      |                    |            |          |        |
| Amundi ETF Stoxx Europe 50 UCI        | 1 497,      | 88,51     | 132 503,40           | 89,49  | 133 966,53           | 1 463,13           |            | 0,84 %   | 55     |
| BGF European High Yield Bond Fund     | 26 890,26   | 10,73     | 288 494,75           | 9,23   | 248 197,10           | -40 297,65         |            | 1,57 %   | 656    |
| Evli Euro Likvidi B                   | 42 773,0556 | 25,22     | 1 078 705,05         | 25,11  | 1 074 074,20         | -4 630,85          |            | 6,77 %   | 82     |
| Evli Eurooppa B                       | 1 004,8114  | 157,07    | 157 821,62           | 144,21 | 144 907,87           | -12 913,75         |            | 0,91 %   | 545    |
| Evli European Investment Grade        | 14 118,1708 | 91,09     | 1 286 038,29         | 82,14  | 1 159 708,90         | -126 329,39        |            | 7,31 %   | 657    |
| Evli Green Corporate Bond A           | 2 668,8817  | 99,79     | 266 330,46           | 79,10  | 211 108,54           | -55 221,92         |            | 1,33 %   | 805    |
| Evli Healthcare I voitonjakolaina D   | 5 000 000,  | 1,00      | 5 000 000,00         | 1,04   | 5 194 600,00         | 194 600,00         |            | 32,76 %  | 1 035  |
| Evli High Yield Yrityslaina A         | 5 737,14    | 126,48    | 725 623,43           | 118,79 | 681 503,39           | -44 120,04         |            | 4,30 %   | 221    |
| Evli kehittyvät markkinat yrityslaina | 5 882,3875  | 117,64    | 692 002,78           | 97,87  | 575 732,79           | -116 269,99        |            | 3,63 %   | 1 988  |
| Evli Leveraged Loan Fund              | 2 800,      | 100,00    | 280 000,00           | 95,24  | 266 672,00           | -13 328,00         |            | 1,68 %   | 426    |
| Evli Nordic Corporate Bond B          | 2 915,1004  | 140,06    | 408 303,22           | 130,33 | 379 925,04           | -28 378,18         |            | 2,40 %   | 640    |
| Evli Osakefaktori Eurooppa B          | 816,7636    | 141,70    | 115 731,68           | 131,36 | 107 290,07           | -8 441,61          |            | 0,68 %   | 431    |
| Evli Osakefaktori Maailma B           | 2 474,1902  | 100,90    | 249 645,87           | 128,24 | 317 297,57           | 67 651,70          |            | 2,00 %   | 797    |
| Evli Osakefaktori USA B               | 6 940,4213  | 184,42    | 1 279 964,58         | 191,78 | 1 331 061,76         | 51 097,18          |            | 8,39 %   | 503    |
| Evli Pohjois-Amerikka B               | 1 438,1472  | 435,09    | 625 718,80           | 462,51 | 665 160,34           | 39 441,54          |            | 4,19 %   | 566    |
| Evli Suomi Pienyhtiöt B               | 655,7027    | 630,45    | 413 384,51           | 468,41 | 307 139,67           | -106 244,84        |            | 1,94 %   | 446    |
| Evli Suomi Select B                   | 9 150,9924  | 53,12     | 486 106,09           | 50,22  | 459 517,08           | -26 589,01         |            | 2,90 %   | 389    |
| Ishares Em. Mark. Gov Bond Hdg        | 4 546,3808  | 96,97     | 440 878,22           | 86,40  | 392 807,30           | -48 070,92         |            | 2,48 %   | 374    |
| iShares Euro Investment Grade         | 39 275,4873 | 10,13     | 397 884,56           | 9,28   | 364 515,80           | -33 368,76         |            | 2,30 %   | 1 081  |
| iShares MSCI EM ESG Enhanced U        | 42 854,     | 4,87      | 208 841,45           | 4,44   | 190 143,20           | -18 698,25         |            | 1,20 %   | 266    |
| iShares MSCI Europe ESG Enhanced      | 26 097,     | 5,72      | 149 215,56           | 5,73   | 149 640,20           | 424,64             |            | 0,94 %   | 237    |
| iShares MSCI Japan ESG Enhanced       | 29 812,     | 5,78      | 172 388,60           | 4,97   | 148 210,36           | -24 178,24         |            | 0,93 %   | 543    |
| iShares MSCI USA ESG Enhanced         | 79 522,     | 7,08      | 562 992,12           | 7,01   | 557 767,31           | -5 224,81          |            | 3,52 %   | 223    |
| JPM Emerging Markets Opportunities    | 362,047     | 181,06    | 65 552,26            | 132,35 | 47 916,92            | -17 635,34         |            | 0,30 %   | 418    |
| Sijoitusrahasto Evli USA Kasvu        | 7 516,966   | 98,71     | 741 992,61           | 99,65  | 749 095,73           | 7 103,12           |            | 4,72 %   | 55     |
|                                       |             |           | 16 226 119,91        |        | 15 857 959,67        | -368 160,24        |            | 100,00 % |        |
| Arvopaperit yhteensä                  |             |           | 16 226 119,91        |        | 15 857 959,67        | -368 160,24        |            |          |        |
| Siirtyvät korot                       |             |           |                      |        |                      |                    |            |          |        |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>           |             |           | <b>16 226 119,91</b> |        | <b>15 857 959,67</b> | <b>-368 160,24</b> |            |          |        |
| <b>Tilit</b>                          |             |           |                      |        |                      |                    |            |          |        |
| Evli                                  | 8 168,65    | 1,00      | 8 168,65             | 1,00   | 8 168,65             | 0,00               |            |          |        |
| <b>Rahasaldo yhteensä</b>             |             |           | <b>8 168,65</b>      |        | <b>8 168,65</b>      | <b>0,00</b>        |            |          |        |
| <b>Salkku yhteensä</b>                |             |           | <b>16 234 288,56</b> |        | <b>15 866 128,32</b> | <b>-368 160,24</b> |            |          |        |

Kuhmon kaupunki

Ajopvm: 24.11.22 16.19

Pvm: 31.10.22

Positiot

OP

Raportoinnin valuutta: EUR

Sivu 1/ 1

| Arvopaperi                        | Kpl         | Hinta/kpl | Hankinta-arvo       | Kurssi         | Markkina-arvo       | Muutos            | Kert.korot | Osuus % | Päivää |
|-----------------------------------|-------------|-----------|---------------------|----------------|---------------------|-------------------|------------|---------|--------|
| <b>Rahasto</b>                    |             |           |                     |                |                     |                   |            |         |        |
| OP-Amerikka Arvo A (kasvu)        | 608,0252    | 225,81    | 137 297,67          | 238,05         | 144 740,40          | 7 442,73          |            | 1,57 %  | 271    |
| OP-Amerikka Indeksi II A (kasvu)  | 1 372,6876  | 361,42    | 496 115,62          | 358,93         | 492 698,76          | -3 416,86         |            | 5,34 %  | 208    |
| OP-Amerikka Pienyhtiöt A (kasvu)  | 311,5059    | 227,75    | 70 945,45           | 235,46         | 73 347,18           | 2 401,73          |            | 0,79 %  | 286    |
| OP-EMD Hard Currency Corporate IG | 706,5787    | 113,15    | 79 951,07           | 101,62         | 71 802,53           | -8 148,54         |            | 0,78 %  | 899    |
| OP-EMD Hard Currency Sovereign A  | 975,323     | 171,31    | 167 081,82          | 148,74         | 145 069,54          | -22 012,28        |            | 1,57 %  | 899    |
| OP-EMD Local Currency A (kasvu)   | 507,0703    | 138,92    | 70 439,75           | 130,76         | 66 304,51           | -4 135,24         |            | 0,72 %  | 348    |
| OP-Eurooppa Arvo -sijoitusrahasto | 1 061,5368  | 129,04    | 136 983,91          | 121,59         | 129 072,26          | -7 911,65         |            | 1,40 %  | 546    |
| OP-Eurooppa Indeksi II A (kasvu)  | 1 727,129   | 155,18    | 268 009,72          | 156,37         | 270 071,16          | 2 061,44          |            | 2,92 %  | 208    |
| OP-High Yield A (kasvu)           | 2 240,4377  | 198,28    | 444 244,15          | 190,11         | 425 929,61          | -18 314,54        |            | 4,61 %  | 920    |
| OP-Japanin Tähdet A (kasvu)       | 1 592,7068  | 130,74    | 208 236,39          | 122,33         | 194 835,82          | -13 400,57        |            | 2,11 %  | 412    |
| OP-Kehittävät Osakemarkkinat A    | 1 596,2105  | 154,13    | 246 025,99          | 131,68         | 210 189,00          | -35 836,99        |            | 2,28 %  | 809    |
| OP-Metsänomistaja B (tuotto)      | 6 438,7408  | 126,55    | 814 804,62          | 149,73         | 964 072,66          | 149 268,04        |            | 10,44 % | 1 312  |
| OP-Obligaatio Prima A (kasvu)     | 2 446,7362  | 180,88    | 442 556,15          | 169,87         | 415 627,08          | -26 929,07        |            | 4,50 %  | 595    |
| OP-Pohjoismaat Indeksi II         | 149,3122    | 324,34    | 48 428,57           | 301,51         | 45 019,12           | -3 409,45         |            | 0,49 %  | 333    |
| OP-Suomi Indeksi II A (kasvu)     | 1 188,4279  | 117,28    | 139 381,82          | 119,52         | 142 040,90          | 2 659,08          |            | 1,54 %  | 810    |
| OP-Suomi Pienyhtiöt A (kasvu)     | 111,6878    | 711,90    | 79 510,60           | 524,19         | 58 545,63           | -20 964,97        |            | 0,63 %  | 542    |
| OP-Vuokratuotto II B (tuotto)     | 3 201,5423  | 112,27    | 359 441,14          | 135,39         | 433 456,81          | 74 015,67         |            | 4,69 %  | 3 045  |
| OP-Yrityslaina A (kasvu)          | 13 060,2987 | 201,92    | 2 637 142,30        | 185,97         | 2 428 823,75        | -208 318,55       |            | 26,30 % | 971    |
|                                   |             |           | 6 846 596,74        |                | 6 711 646,72        | -134 950,02       |            | 72,68 % |        |
| <b>Sijoitusvakuutus</b>           |             |           |                     |                |                     |                   |            |         |        |
| OPVH Kapitalisaatiosopimus 68-    | 2 008 000,  | 1,00      | 2 008 000,00        | 1,26 (30.9.22) | 2 523 346,11        | 515 346,11        |            | 27,32 % | 1 035  |
|                                   |             |           | 2 008 000,00        |                | 2 523 346,11        | 515 346,11        |            | 27,32 % |        |
| Arvopaperit yhteensä              |             |           | 8 854 596,74        |                | 9 234 992,83        | 380 396,09        |            |         |        |
| Siirtyvät korot                   |             |           |                     |                |                     |                   |            |         |        |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>       |             |           | <b>8 854 596,74</b> |                | <b>9 234 992,83</b> | <b>380 396,09</b> |            |         |        |
| <b>Tilit</b>                      |             |           |                     |                |                     |                   |            |         |        |
| OP                                | 2 301,96    | 1,00      | 2 301,96            | 1,00           | 2 301,96            | 0,00              |            |         |        |
| <b>Rahasaldo yhteensä</b>         |             |           | 2 301,96            |                | 2 301,96            | 0,00              |            |         |        |
| <b>Salkku yhteensä</b>            |             |           | <b>8 856 898,70</b> |                | <b>9 237 294,79</b> | <b>380 396,09</b> |            |         |        |

## ELINVOIMAN KEHITTÄMISMÄÄRÄRAHAT

## LIITE 4

| KAUPUNKISTRATEGIAN JA ELINKEINO-OHJELMAN TAVOITTEIDEN MUKAAN                                                                                                                                     | 2023           | 2024           | 2025           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>1. KESTÄVÄ KAUPUNKI</b>                                                                                                                                                                       |                |                |                |
| (Puurakentaminen, vaikuttavat hankinnat, vihreän siirtymän mahdollisuudet, infrastruktuurin sopeuttaminen, talouden pitkän ajan tasapaino, fiksu omistaminen)                                    |                |                |                |
| <b>Puurakentamisen edistäminen (Woodpolis)</b>                                                                                                                                                   |                |                |                |
| Erittelemätön varaus elinvoiman kehittämiseen                                                                                                                                                    | 30 000         |                |                |
| Yritysten julkisivut kuntoon -seteli                                                                                                                                                             | 10 000         |                |                |
| Kuhmon puinen sote-keskus - Kestävää sote-rakentamista Kainuusta (investointi)                                                                                                                   | 0              | 0              | 0              |
| Kainuun metsäbiotalouden uusi ekosysteemi                                                                                                                                                        | 1 300          |                |                |
| VT 22 Tervan tie                                                                                                                                                                                 | 2 500          | 2 500          | 2 500          |
| Varaus mahdollisille uusille hankkeille                                                                                                                                                          | 10 000         | 10 000         | 10 000         |
| <b>KESTÄVÄ KAUPUNKI YHTEENSÄ</b>                                                                                                                                                                 | <b>53 800</b>  | <b>12 500</b>  | <b>12 500</b>  |
| KP 1790 -elinvoimapalveluiden projektit                                                                                                                                                          | 1 300          | 0              | 0              |
| KP1740 -elinvoiman kehittäminen                                                                                                                                                                  | 52 500         | 12 500         | 12 500         |
| <b>2. MONIPUOLINEN KANNATTAVA JA KANSAINVÄLINEN ELIKEINORAKENNE</b>                                                                                                                              |                |                |                |
| (Kestävä matkailu ja luovat alat, Woodpolis, julkisten ja yksityisten investointien edistäminen, osaajien saaminen, tulomuuttopalvelut, yrittäjämyönteinen kaupunki)                             |                |                |                |
| Erittelemätön varaus elinvoiman kehittämiseen                                                                                                                                                    | 30 000         |                |                |
| KAMK-yhteistyö -sopimus                                                                                                                                                                          | 11 000         | 11 000         | 11 000         |
| Idän Taiga ry:n markkinointisopimus (khal 21.1.2015 §27), sopimuksen mukaan, joka tulossa päätöksentekoon                                                                                        | 27 000         | 27 000         | 27 000         |
| Arctic Lakeland -yhteistyö                                                                                                                                                                       | 8 000          | 8 000          | 8 000          |
| Yritysseteilit                                                                                                                                                                                   | 20 000         | 20 000         | 25 000         |
| Matkailun aluetaloudelliset selvitykset                                                                                                                                                          | 10 000         |                |                |
| Elinvoimaa matkailusta Kuhmo-Suomussalmi (2021-2023)                                                                                                                                             | 23 458         | 0              | 0              |
| Kaasua Kuhmoon -hanke (-31.3.2023)                                                                                                                                                               | 6 658          | 0              | 0              |
| Kalevalankankaan kehittäminen kalevalaisuuden ja sotamatkailun näkökulmista                                                                                                                      | 10 000         |                |                |
| Uudistuvaa vetovoimaa matkailuun AL Kainuu                                                                                                                                                       | 3 300          | 3300           | 3300           |
| Talvisotamuseon kehittämishanke, haettu lokakuussa 2022                                                                                                                                          | 15 000         | 15000          |                |
| Puolustusteollisuuden testausympäristöjen tarpeen selvitys (KAMK)                                                                                                                                | 25 000         |                |                |
| KV matkailun kehittäminen-Charterhanke                                                                                                                                                           | 10 000         | 10000          | 10000          |
| Omistajanvaihdos-hanke, Kainuun yrittäjät                                                                                                                                                        | 3 600          | 3600           | 3600           |
| Matkailun kehittämisen jatko projekti (loppuvuosi 2023 alkaen)                                                                                                                                   | 10 000         | 20000          | 20000          |
| Itäisen Suomen lisärahoitustarpeet- Puuklusterin kehityshanke (700 000, 3v)                                                                                                                      | 10 000         | 10 000         | 10 000         |
| Puuteollisuuden ja teollisuusalueiden kehittämisen hanke                                                                                                                                         | 15 000         | 15 000         | 15 000         |
| <b>MONIPUOLINEN KANNATTAVA JA KANSAINVÄLINEN ELIKEINORAKENNE YHTEENSÄ</b>                                                                                                                        | <b>238 016</b> | <b>142 900</b> | <b>132 900</b> |
| KP 1790 -elinvoimapalveluiden projektit                                                                                                                                                          | 40 116         | 0              | 0              |
| KP1740 -elinvoiman kehittäminen                                                                                                                                                                  | 197 900        | 142 900        | 132 900        |
| <b>3. TÄYTTÄ ELÄMÄÄ KESKUSTASSA JA KYLISSÄ - HYVINVOIVAT KUHMOLAISET</b>                                                                                                                         |                |                |                |
| (Turvallinen ja avoin kaupunki, aktiiviset toimijat, osalliset ihmiset, työllisyyden edistäminen, monipuoliset ja ajassa elävät harrastusmahdollisuudet, elämän murroskohdat ja ikä huomioidaan) |                |                |                |
| Erittelemätön varaus elinvoiman kehittämiseen                                                                                                                                                    | 30 000         |                |                |
| Elävä Kainuu Leader -kuntaraha 2021-2027 (kh15.9.2020 § 212)                                                                                                                                     | 41 976         | 41 976         | 41 976         |
| sisältää Kalaleader -kuntarahoitusosuuden                                                                                                                                                        |                |                |                |

|                                                                                                                                                                                                     |                |                |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Jäähileaseman käyttökustannukset                                                                                                                                                                    | 500            | 500            | 500            |
| Täyttä elämää Kuhmossa - Kestävä kehitys; 73.973,00 €; avustus 60 %                                                                                                                                 | 14 987         |                |                |
| Kate-hanke (mielenterveyden edistäminen)                                                                                                                                                            | 1 383          | 3 320          | 3 320          |
| Varaus mahdollisille uusille hankkeille                                                                                                                                                             | 10 000         | 10 000         | 10 000         |
| <b>TAYTTA ELAMAA KESKUSTASSA JA KYLISSÄ - HYVINVOIVAT KUHMOLAISET YHTEENSÄ</b>                                                                                                                      | <b>98 846</b>  | <b>55 796</b>  | <b>55 796</b>  |
| KP 1790 -elinvoimapalveluiden projektit                                                                                                                                                             | 14 987         | 0              | 0              |
| KP1740 -elinvoiman kehittäminen                                                                                                                                                                     | 83 859         | 55 796         | 55 796         |
| <b>4. TUNNETTU JA VERKOSTOITUNUT KAUPUNKI</b>                                                                                                                                                       |                |                |                |
| (Aluebrändin tunnettuus, luotettava yhteistyökumppani, metsään liittyvät verkostot, kansainväliset kulttuuriverkostot, lapsille ja nuorille kansainvälisyyskokemuksia)                              |                |                |                |
| Erittelemätön varaus elinvoiman kehittämiseen                                                                                                                                                       | 30 000         |                |                |
| Rajakuntien verkostohanke ( 500 tEur, 2-3a, 30 %omarahoitusosuus, 6 kuntaa)                                                                                                                         | 10 000         | 10 000         | 10 000         |
| Tapahtumat, vierailut, messut, lasten ja nuorten kv-toiminta                                                                                                                                        | 25 000         | 25 000         | 25 000         |
| Kulttuuriverkostot (HAMA-kulttuuritoiminnan avustusta haettu 1.11.2022) + jatkot                                                                                                                    | 14 000         | 10 000         | 10 000         |
| <b>TUNNETTU JA VERKOSTOITUNUT KAUPUNKI YHTEENSÄ</b>                                                                                                                                                 | <b>79 000</b>  | <b>45 000</b>  | <b>45 000</b>  |
| KP 1790 -elinvoimapalveluiden projektit                                                                                                                                                             |                |                |                |
| KP1740 -elinvoiman kehittäminen                                                                                                                                                                     | 79 000         | 45 000         | 45 000         |
| <b>5. INHIMILLINEN KEHITYS ON MAHDOLLISTA KAIKILLE</b>                                                                                                                                              |                |                |                |
| (Kannustava varhaiskasvatus, yhteisöllinen ja turvallinen perusopetus, vetovoimainen oma lukio, ammattiin voi opiskella Kuhmossa, laadukkaat elinikäisen oppimisen palvelut ja taiteen perusopetus) |                |                |                |
| Erittelemätön varaus elinvoiman kehittämiseen                                                                                                                                                       | 30 000         |                |                |
| TULE rekrytointihanke                                                                                                                                                                               | 15 000         | 15 000         | 15 000         |
| <b>INHIMILLINEN KEHITYS ON MAHDOLLISTA KAIKILLE YHTEENSÄ</b>                                                                                                                                        | <b>45 000</b>  | <b>15 000</b>  | <b>15 000</b>  |
| KP 1790 -elinvoimapalveluiden projektit                                                                                                                                                             |                |                |                |
| KP1740 -elinvoiman kehittäminen                                                                                                                                                                     | 45 000         | 15 000         | 15 000         |
| <b>ELINVOIMAN KEHITTÄMISMÄÄRÄRAHAT</b>                                                                                                                                                              | <b>514 662</b> | <b>271 196</b> | <b>261 196</b> |
| KP 1790 -elinvoimapalveluiden projektit                                                                                                                                                             | 56 403         | 0              | 0              |
| KP1740 -elinvoiman kehittäminen                                                                                                                                                                     | 458 259        | 271 196        | 261 196        |



|                                                                                             |             |                  |                |                |                |               |          |          |          |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------|----------|----------|------------|
| ulkoiseinän huoltomaalaus (rappauskorjaukset) (1000 m²)                                     |             | 103 000          |                | 35 000         |                |               |          |          |          | 9          |
| pakaste- ja kylmiöhuon. koneistojen uusinta (4+6 kpl)                                       |             |                  | 50 000         |                |                |               |          |          |          | 11         |
| kameravalvonta, saksiveräjä lastausl., keittiön UO uusinta                                  |             |                  | 15 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| <b>Tuupalan yläkoulun</b>                                                                   | <b>8010</b> | 419 000          |                |                |                |               |          |          |          |            |
| 3. vaihe, yläkoulun peruskorjaus                                                            | <b>8067</b> |                  |                |                |                |               |          |          |          |            |
| ulkoseinän huoltomaalaus (rappauskorjaukset) (2650m²)                                       | <b>8063</b> |                  |                |                |                | 93 000        |          |          |          | 10 v. 2026 |
| <b>Tuupalan uusi puukoulu</b>                                                               | <b>8068</b> | 98 000           |                |                |                |               |          |          |          |            |
| pienet muutos- ja korjaustyöt                                                               |             |                  | 20 000         |                |                |               |          |          |          | 9          |
| opastetaulut                                                                                |             |                  | 10 000         |                |                |               |          |          |          | 9          |
| luokkien pöytätasot                                                                         |             |                  | 30 000         |                |                |               |          |          |          | 9          |
| eteläsivun luokkien ja hallintotilojen jäähditys?                                           |             |                  | 38 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| <b>Kirjasto</b>                                                                             | <b>8013</b> | 174 400          |                |                |                |               |          |          |          |            |
| sähkökeskusten (1+4 kpl) vaihtaminen + lasten kk. valaistus                                 |             |                  |                |                |                |               |          |          |          |            |
| valaistuksen uusiminen pääsali                                                              |             |                  | 25 000         | 25 000         |                |               |          |          |          | 12         |
| julkisivun ulkopuoliset korjaukset                                                          |             |                  | 25 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| <b>Kuusenkuiske</b>                                                                         |             | 98 000           |                |                |                |               |          |          |          |            |
| sisäilmakorjaukset                                                                          | <b>8074</b> |                  | 26 000         |                |                |               |          |          |          | 12         |
| rakennuksen kuivatusjärjestelmä                                                             | <b>8015</b> |                  | 40 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| päiväkodin aita                                                                             |             |                  | 32 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| Kuusenkuiskeen pihan lähiliikunta-alue (liikuntapaikkojen ja leikkikenttien yht.tarkastelu) | <b>8136</b> | 400 000          |                |                |                |               |          |          |          |            |
| AVI:n avustus                                                                               |             |                  |                |                |                |               |          |          |          |            |
| <b>Satumetsän päiväkotia muutostyö</b>                                                      | <b>8075</b> | 368 500          |                |                |                |               |          |          |          |            |
| sisäilmakorjaukset (toimistot)                                                              |             |                  | 10 500         |                |                |               |          |          |          | 12         |
| keittiön korjaus (varaus)                                                                   |             |                  | 42 000         |                |                |               |          |          |          | 12         |
| leikkialueen pinnoittaminen                                                                 |             |                  | 15 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| päiväkodin aita                                                                             |             |                  | 28 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| Satumetsän pysäköintialueen rakentaminen                                                    | <b>8121</b> |                  | 20 000         |                |                |               |          |          |          | 10         |
| <b>Oppimiskeskus</b>                                                                        |             | 642 000          |                |                |                |               |          |          |          |            |
| IV-koneen vaihto 5 kpl = 300000 €                                                           | <b>8016</b> |                  |                | 50 000         | 50 000         |               |          |          |          |            |
| korjaustyön suunnittelu                                                                     | <b>8163</b> |                  | 50 000         |                |                |               |          |          |          | 12         |
| sisäilmakorjaukset                                                                          | <b>8122</b> |                  | 20 000         | 20 000         |                |               |          |          |          | 12         |
| asuntolarak. katon (huopa) uusiminen (1700 m²)(Purku?)                                      | <b>8123</b> |                  |                |                |                |               |          |          |          |            |
| hallintorak. katon (huopa) uusiminen (2400 m²)                                              | <b>8017</b> |                  |                | 156 000        |                |               |          |          |          |            |
| pajarak. katon (huopa) uusiminen (3400 m²)                                                  | <b>8124</b> |                  |                |                | 221 000        |               |          |          |          |            |
| tiivistystyöt hallirakennuksessa                                                            | <b>8018</b> |                  | 15 000         |                |                |               |          |          |          | 12         |
| <b>Yhteensä, brutto</b>                                                                     |             | <b>2 302 900</b> | <b>511 500</b> | <b>251 000</b> | <b>306 000</b> | <b>93 000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |            |
| <b>Hallintopalvelujen kiinteistöt</b>                                                       |             |                  |                |                |                |               |          |          |          |            |
| <b>Kaupungintalo</b>                                                                        | <b>8020</b> | 160 000          |                |                |                |               |          |          |          |            |
| lattian korjaukset ja tiivistystyöt (1. ja 2. krs)                                          |             |                  | 20 000         | 20 000         | 20 000         | 20 000        |          |          |          | 12         |
| tilojen muutostyöt?                                                                         |             |                  | 20 000         | 20 000         | 20 000         |               |          |          |          | 12         |
| <b>Kalevalakylän rakennukset</b>                                                            | <b>8078</b> | 140 000          |                |                |                |               |          |          |          |            |

[illegible]



|                                                                                                                |      |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|------------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------|----|
| Lintutornin kunnostaminen, polun rakentaminen                                                                  |      |                  | 25 000           |                           |                |                |                |                |                |          | 12 |
| Vesistömatkailuhanke (investoinnit)                                                                            | 8142 | 89 900           | 15 000           | Jatkoaika 31.10.2023 asti |                |                |                |                |                |          | 10 |
| Leader avustus 60 %                                                                                            |      | -53 940          | -9 000           |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| Luulajajoen kalataloudellinen kunnostus                                                                        | 8098 | 130 000          | 130 000          |                           |                |                |                |                |                |          | 12 |
| Valtion osuus                                                                                                  |      | -117 000         | -117 000         |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| Hietaperän venesataman kunnostus (Oumo hanke)                                                                  |      | 22 000           | 22 000           |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| Valtion ja Fortumin avustus                                                                                    |      | -11 000          | -11 000          |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| <b>Yhteensä, brutto</b>                                                                                        |      | <b>241 900</b>   | <b>192 000</b>   | <b>0</b>                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b> |    |
| <b>JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS YHTEENSÄ, bruttokustannukset</b>                                                     |      | <b>4 616 200</b> | <b>2 000 000</b> | <b>888 300</b>            | <b>438 000</b> | <b>385 000</b> | <b>171 000</b> | <b>252 000</b> | <b>172 000</b> |          |    |
| Julkisen käyttöomaisuuden rakentamishankkeiden kustannukset voivat olla enintään varatun määrärahan suuruisia. |      |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| <b>IRTAIN OMAISUUS</b>                                                                                         |      |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| <b>Vetotoimaisuuden palvelalue</b>                                                                             |      |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| <b>Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut</b>                                                                         | 8144 |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| Kirjastoauto                                                                                                   |      | 420 000          |                  | 420 000                   |                |                |                |                |                |          |    |
| avustus?                                                                                                       |      |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| <b>Yhteensä, brutto</b>                                                                                        |      | <b>420 000</b>   | <b>0</b>         | <b>420 000</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b> |    |
| <b>Tekninen lautakunta</b>                                                                                     |      |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| <b>Kalusto:</b>                                                                                                |      |                  |                  |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| Ulkoliikuntavälineet ja -laitteet (mm.Mammnakaivon penkit)                                                     | 8153 | 25 000           | 25 000           |                           |                |                |                |                |                |          | 9  |
| Urheilukentän investoinnit (liikuntapaikkasuunn. pohjalta)                                                     | 8156 | 40 000           | 40 000           |                           |                |                |                |                |                |          | 10 |
| Pakettiauto kunnallistekniikkaan                                                                               |      | 25 000           | 25 000           |                           |                |                |                |                |                |          | 6  |
| Pakettiauto tilapalveluihin                                                                                    |      | 25 000           | 25 000           |                           |                |                |                |                |                |          | 6  |
| Suunnistuskartat                                                                                               | 8052 | 50 000           | 10 000           |                           |                |                |                |                |                |          | 8  |
| Latukoneen telasto                                                                                             |      | 20 000           | 20 000           |                           |                |                |                |                |                |          | 10 |
| Ruoan kuljetuksen lämpövaunujärjestelmä vai inHouse yht.                                                       | 8161 | 150 000          | 150 000          |                           |                |                |                |                |                |          |    |
| <b>Yhteensä, brutto</b>                                                                                        |      | <b>335 000</b>   | <b>295 000</b>   | <b>0</b>                  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b> |    |
| <b>IRTAIN KÄYTTÖMAISUUS YHTEENSÄ, bruttokustannukset</b>                                                       |      | <b>755 000</b>   | <b>295 000</b>   | <b>420 000</b>            | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b> |    |

## PERUSTELUT

### TALONRAKENNUS

#### Sote-kiinteistö/terveysasema

Huonokuntoisen ja sisäilmaongelmaisen terveysaseman tilalle suunnitellaan ja toteutetaan uusi sote-asema.

#### Louhela

Louhelan kiinteistössä alkuperäiset yli 40 v. vanhat ikkunat, jotka tanut sisäilmaongelmia. Ikkunaseinä korjattava. Apteekin jäähdytyskone elinkaaren päässä. Tiivistyskorjauksia.

#### Levälahtikoti

Pintavesien ohjauksia pois päin rakennuksesta maaleikkaustöillä ja pienempiä vauriokorjauksia

#### Kuntokadun toimintakeskus (Suojatyökeskus)

Noin 40 vuotta vanha kiinteistö, jolle ei ole tehty muuta isompaa peruskorjausta, kuin kattohuovan vaihto.

#### **Tuupalan ruokalarakennus**

Haljenneet ja osin tippuneet rappaukset korjattava. Pakaste- ja kylmiökoneistot elinkaarensa päässä, joten uusittava. Kameravalvontaa lisättävä turvallisuuden takia ja lastauslaituri suojattava saksiveräjällä ilkvallan takia.

#### **Tuupalan yläkoulu**

Peruskorjauksen loppuunsaattaminen.

#### **Tuupalan puukoulu**

Esiopetuksen tuulikaapin lattian laatoittaminen kokolattiamaton tilalle. Opastetaulut piha-alueelle ohjaamaan liikkumista. Luokkien pöytätasojen uusimista, koska valittu huono koulukäyttöön soveltuva pinnoite tasoille.

#### **Kirjasto**

Kirjaston muutostöiden loppuunsaattaminen.

#### **Kuusenkuiskeen päiväkoti**

Kosteudesta kärsineiden US- ja VS:n runkojen korjaus (hlöstön puoli). Maastonpinnan muotoilua ja salaojien saneerausta (Kuusitien puoli).

Päivätoiminnon tilojen muutostyöt päiväkotikäyttöön jatkuvat.

#### **Satumetsän päiväkoti**

Jättöpysäköinnin rakentaminen Kuntokadun varteen sekä vanhan pysäköintialueen korjausta.

Päällystäminen

#### **Oppimiskeskus**

Oppimiskeskuksen korjausten suunnittelu kiinteistöstrategian perusteella tehtyjen ratkaisujen mukaisesti. Opetuskäytössä olevien tilojen tiivistyskorjauksia.

#### **Kaupungintalo**

Lattiasaneeraustyöt jatkuvat vaiheittain.

#### **Kalevalakylän rakennukset**

Pohjolan talon ympäristössä olevien pienten rakennusten kunnostamistöitä vesivaurioiden takia.

#### **Museo**

Vanhojen vuotavien kattojen uusiminen.

#### **Uimahalli**

Uimahallihankkeen suunnittelutyöt aikaisempien päätösten pohjalta jatkuvat.

[Hanke on AVI:n tot.ohjelmassa v. 2024, muuten siirtyy, jos ei totetudu 2024](#)

#### **Rakennusautomaatio, säätölaitteet ja pumput**

Kiinteistön automaatiovalvonnan lisääminen valvonnan ja turvallisuuden parantamiseksi.

### **KAAVATEIDEN RAKENTAMINEN**

#### **Mäntymäen yrityspuisto**

Rakennetaan, jos alueelle tulee enemmän kysyntää

#### **Koulukadun alikulku**

**Kustannusarvio varmistettava ELYltä**

#### **Rajakatu välillä Koulukatu-Pallokuva (v. 2023)**

Liikenturvallisuusepäkohtien korjausta.

#### **Kainuuntie välillä Koulukatu-Mäkikatu**

Katujen saneerausta kunnosspidon helpottamiseksi ja

#### **Kontion ja Pajakan alueen aluesuunnittelu + asemakaava**

Kaavoitustyön jatkaminen.

#### **Sote-aseman asemakaavan laadinta**

Uuden Sote-aseman asemakaavamuutoksen aloittaminen sijainnin selvittyä.

#### **Senioripuisto-liikuntapuisto**

**Tarkastellaan yhdessä kaikkien lähiliikuntapaisojen ja leikkikenttien kanssa**

#### **Hiekoitushiekkakatos: urheilukeskuksen ja hiihtokeskuksen välinen reitti**

Retkeily-/pyöräreittien rakentaminen/kunnostaminen

#### **Lentokentän parantaminen**

Kuhmon saavutettavuuden parantaminen.

#### **Venesatamien ja viitoitusten rakentaminen ja koskireittien kunnostus**

Venestamien ja vesirettien viitoitusten korjaustyöt.

#### **Lintutornin kunnostaminen, polun rakentaminen**

**Onko välttämätön**

#### **Vesistömatkailuhanke (investoinnit)**

Venestamien laitureiden korjaus/rakennustyöt. Kanoottilaitureiden rakentaminen Kalevalakylän, Maakunnanrannan rakennettavan Pajakkasuvannon laitureiden yhteyteen.

Annanniemen veneluiskan uusiminen ja Pajakkasuvannon veneluiskan rakentaminen.

#### **Luulajajoen kalataloudellinen kunnostus**

Kunnostustyöt tehtävä osittain talvityönä, loput työt kesällä 2023.

### **IRTAIMISTO**

#### **Kirjastoauto**

Haetaan avustusta v. 2024, mikäli jaossa

#### **Ulkoliikuntavälineet ja -laitteet (mm.Mammnakaivon penkit)**

Välineiden uusiminen huonon kunnon takia.

#### **Suunnistuskartat**

Kainuun Rastiviikon järjestäm. vaatii karttojen laatimista

#### **Ruoan kuljetuksen lämpövaunujärjestelmä vai inHouse yht.**

Hankkiiko kaupunki vai perustettava InHouse -yhtiö

## OMISTUSYHTEISÖJEN MAKSUOSUUDET 2023

### KAINUUN LIITON MAKSUOSUUS 2023

LIITE 6

| KAINUUN LIITON TALOUSARVIO 2023                                                  |                           |                           |                             |                             |                             |                 |                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------------|
| JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUSLASKELMA VUODELLE 2023 v. 2021<br>ASUKASLUVUN PERUSTEELLA |                           |                           |                             |                             |                             |                 |                                  |
| Kunta                                                                            | Asukasluku<br>vuonna 2020 | Asukasluku<br>vuonna 2021 | Maksuosuus<br>2021<br>euroa | Maksuosuus<br>2022<br>euroa | Maksuosuus<br>2023<br>euroa | Muutos<br>euroa | %:ia<br>koko maksu-<br>osuudesta |
| Hyrynsalmi                                                                       | 2 199                     | 2 139                     | 76 885                      | 80 306                      | 78 563                      | -1 743          | 3,0 %                            |
| Kajaani                                                                          | 36 567                    | 36 493                    | 1 242 972                   | 1 335 402                   | 1 340 349                   | 4 947           | 51,2 %                           |
| Kuhmo                                                                            | 8 042                     | 7 928                     | 280 008                     | 293 688                     | 291 187                     | -2 501          | 11,1 %                           |
| Paltamo                                                                          | 3 235                     | 3 183                     | 112 151                     | 118 140                     | 116 908                     | -1 232          | 4,5 %                            |
| Puolanka                                                                         | 2 491                     | 2 446                     | 87 307                      | 90 970                      | 89 839                      | -1 131          | 3,4 %                            |
| Ristijärvi                                                                       | 1 235                     | 1 210                     | 43 301                      | 45 101                      | 44 442                      | -659            | 1,7 %                            |
| Sotkamo                                                                          | 10 301                    | 10 348                    | 349 262                     | 376 186                     | 380 071                     | 3 885           | 14,5 %                           |
| Suomussalmi                                                                      | 7 594                     | 7 508                     | 264 308                     | 277 328                     | 275 762                     | -1 566          | 10,5 %                           |
| <b>Yhteensä</b>                                                                  | <b>71 664</b>             | <b>71 255</b>             | <b>2 456 194</b>            | <b>2 617 121</b>            | <b>2 617 121</b>            |                 | <b>100 %</b>                     |

## HENKILÖSTÖ

## LIITE 7

|                                        | Henkilötyövuodet |               |               | 18.11.2022   |
|----------------------------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|
|                                        | Suunniteltu      | Suunniteltu   | Toteutunut    | Muutos       |
|                                        | 2023             | 2022          | 2021          | 2023-2022    |
| <b>Vetovoimaisuuden palvelualue</b>    | <b>19,13</b>     | <b>18,50</b>  | <b>18,69</b>  | <b>0,63</b>  |
| Kaupunginhallitus                      | 1,00             | 1,00          | 1,00          | 0,00         |
| Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut        | 1,50             | 1,00          | 1,80          | 0,50         |
| Kirjastopalvelut                       | 6,50             | 5,50          | 6,05          | 1,00         |
| Museopalvelut                          | 3,17             | 2,00          | 2,27          | 1,17         |
| Viestintä ja markkinointi              | 1,21             |               | 0,86          | 1,21         |
| Kulttuuripalvelujen projektit          | 0,33             |               |               | 0,33         |
| Elinvoimapalveluiden hallinto          | 2,00             | 2,00          | 2,00          | 0,00         |
| Elinvoimapalveluiden projektit         | 1,42             | 5,00          | 2,83          | -3,58        |
| Maaseutuelinkeinot                     | 2,00             | 2,00          | 1,88          | 0,00         |
| <b>Keskushallinnon palvelualue</b>     | <b>9,57</b>      | <b>9,60</b>   | <b>12,66</b>  | <b>-0,03</b> |
| Hallintopalvelut                       | 0,65             | 0,60          | 0,60          | 0,05         |
| Talous- ja henkilöstöhallinto          | 3,00             | 3,00          | 3,05          | 0,00         |
| Toimistopalvelut                       | 5,92             | 6,00          | 9,01          | -0,08        |
| <b>Työllisyydenhoidon palvelualue</b>  | <b>20,85</b>     | <b>20,81</b>  | <b>11,37</b>  | <b>0,04</b>  |
| Työllisyyspalveluiden hallinto         | 0,85             | 5,31          | 1,06          | -4,46        |
| Kuntouttava työtoiminta                | 0,00             | 1,00          | 1,00          | -1,00        |
| Työllistämisen pilotti                 | 2,50             |               | 1,74          | 2,50         |
| Tahko-halli                            | 15,00            |               | 0,64          | 15,00        |
| Työllisyydenhoidon projektit           |                  | 0,00          | 2,00          | 0,00         |
| Palkkatuki                             | 2,50             | 14,50         | 4,93          | -12,00       |
| <b>Kasvun ja oppimisen palvelualue</b> | <b>185,14</b>    | <b>172,08</b> | <b>173,33</b> | <b>13,06</b> |
| Sivistyspalveluiden hallinto           | 1,45             | 1,45          | 1,45          | 0,00         |
| Varhaiskasvatus                        | 61,85            | 57,45         | 55,32         | 4,40         |
| Perusopetus                            | 75,11            | 71,96         | 74,62         | 3,15         |
| Lukio                                  | 10,88            | 10,50         | 11,21         | 0,38         |
| Musiikkiopisto                         | 17,68            | 15,41         | 14,97         | 2,27         |
| Nuorisotyö                             | 7,78             | 4,96          | 7,32          | 2,82         |
| Palkkatuki                             | 1,80             | 2,80          | 2,24          | -1,00        |
| Kasvun ja oppimisen projektit          | 8,59             | 7,55          | 6,20          | 1,04         |
| <b>Kaupunkiympäristön palvelualue</b>  | <b>82,58</b>     | <b>85,03</b>  | <b>81,27</b>  | <b>-2,45</b> |
| Teknisten palveluiden hallinto         | 1,00             | 1,00          | 1,00          | 0,00         |
| Kaupunkiympäristön projektit           | 0,46             |               | 1,40          | 0,46         |
| Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu  | 2,50             | 2,13          | 1,00          | 0,37         |
| Mittaus ja kaavoitus                   | 2,58             | 2,00          | 2,50          | 0,58         |
| Kunnallistekniikka                     | 9,60             | 8,63          | 8,95          | 0,97         |
| Ulkoliikuntapaikat                     | 4,20             | 5,00          | 5,45          | -0,80        |
| Sisäliikuntapaikat ja terveysliikunta  | 6,67             | 5,25          | 5,83          | 1,42         |
| Yksityistiet                           | 1,70             | 1,72          | 1,08          | -0,02        |
| Tilapalvelut hallinto                  | 0,60             | 0,60          | 1,00          | 0,00         |
| Kiinteistönhoito                       | 9,60             | 10,60         | 8,41          | -1,00        |
| Kunnossapito                           | 4,00             | 4,00          | 4,00          | 0,00         |
| Ruokapalvelut                          | 23,63            | 28,60         | 25,08         | -4,97        |
| Siivouspalvelut                        | 16,04            | 15,50         | 15,57         | 0,54         |
| <b>YHTEENSÄ</b>                        | <b>317,27</b>    | <b>306,02</b> | <b>297,32</b> | <b>11,25</b> |

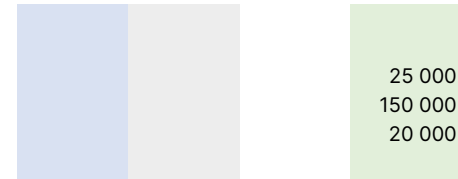


**Sitomattomat elinkeinojen kehittämisvarat**

Tapahtumat, vierailut, messut, lasten ja nuorten kv-toiminta

Erittelemätön varaus elinvoiman kehittäiseen 5 x 30.000 e

Varaus mahdollisille uusille hankkeille 2 x 10.000 e



**KASVUN JA OPPIMISEN PALVELUALUE, OPH:N HANKKEET 2023**

| Yksikkö         | proj.nro | Hankkeen nimi                                   | päättyy    | Saatu avustus €   | Omapastuu €               | avustus % |
|-----------------|----------|-------------------------------------------------|------------|-------------------|---------------------------|-----------|
| Varhaiskasvatus |          |                                                 |            |                   |                           |           |
| 3190            | 3019     | Digitoukat Kuhmon varhaiskasvatuksessa          | 31.7.2023  | 31049             | 3451                      | 90 %      |
|                 | 3024     | Kaksivuotinen esiopetuksen kokeilu              | 31.5.2024  | 2300              | 0                         | 100 %     |
|                 | 3027     | Laadun arvioinnin ja johtamisen kehittäminen    | 31.12.2023 |                   |                           |           |
|                 | 3028     | Uudet lukutaidot -hanke                         | 31.12.2023 |                   |                           |           |
| Perusopetus     |          |                                                 |            |                   |                           |           |
| 3290            | 3011     | Lähitapiolan lahjoitus                          |            | 9 000             | 0                         | 100 %     |
|                 | 3025     | Esi- ja perusopetuksen tasa-arvo 2022-2023      | 31.12.2023 | 12 000            | 3 000                     | 80 %      |
|                 | 3026     | Kerhotoiminna tuki 2022                         | 31.12.2023 | 7 000             | 3 001                     | 70 %      |
|                 |          | Erityisavustus COVID-19 2022-2024               |            |                   |                           |           |
| Lukiokoulutus   |          |                                                 |            |                   |                           |           |
| 3350            | 3104     | Täätä tullaan, elämä!                           | 31.7.2023  | 13 761            | 725                       | 95 %      |
|                 | 3102     | Kiinnostava arki                                | 31.7.2023  | 8 730             | 970                       | 90 %      |
|                 | 3105     | Unelmista totta!                                | 31.7.2024  | 25 161            | 1 325                     | 95 %      |
| Musiikkiopisto  |          |                                                 |            |                   |                           |           |
| 3690            | 3205     | Tanssivat musiikkiopistot                       | 31.12.2023 | 24 799            | 6201                      | 80 %      |
|                 |          | Itämyrsky 3-hanke                               | 31.12.2023 |                   |                           |           |
|                 |          | Konsortio-hanke                                 |            | rahoitusta haettu |                           |           |
| Nuorisopalvelut |          |                                                 |            |                   |                           |           |
| 3790            | 3300     | Nuorten työpajatoiminta                         | 12/31/2022 | 70 000            | 23 333,33                 | 75 %      |
|                 | 3301     | Lasten ja nuorten paikallinen harrastustoiminta | 5/31/2023  | 5 500             | 611,11                    | 90 %      |
|                 |          | Etsivä nuorisotyö                               | 10/23/2023 | 30 000            | 0                         | 100 %     |
|                 |          | Kestävän kehityksen -budjetointi                | 12/31/2023 | 10 000            | kaupungin omarahoitteinen |           |
|                 |          | Harrasteseteli                                  | 12/31/2023 | 5 000             | kaupungin omarahoitteinen |           |
|                 |          | Kouluissa ja oppilaitoksissa tehtävä nuorisotyö | 12/31/2024 | 115 000           | 13 000                    | 90 %      |
|                 |          | rahoitusta haettu 2 vuodelle, päätös puuttuu    |            |                   |                           |           |

**KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE, HANKKEET 2023**

| Yksikkö | Proj.nro | Hankkeen nimi                           | Hallinnoija      | Kustannusarvio | Ostavastuu, € |
|---------|----------|-----------------------------------------|------------------|----------------|---------------|
| 1790    | 3700     | Ilmastohanke                            |                  |                |               |
|         |          | Liikuntadata hyvinvoinnin tukena        | Kainuun Liikunta |                | 1 000         |
|         |          | Kainuun liikuntatapahtumat roadmap 2023 | Kainuun Liikunta | 400 000        | 4 531         |
|         |          | Digisti sporttia (Kainuun Liikunta)     | KAMK             |                | 500           |

**Muut hankkeet**

Sitoutuminen vieraslajihankkeeseen 2021-2024 (kh24.11.2020 § 280)/Kontion ranta - rantaraitti

MT 900 (Hyryntie) tielinjauksen tiesuunnitelman ja rakennussuunnitelman laadinnan lisätyöt (kh21.12.2020 § 327)

Sitoutuminen Luulajanjoen kalataloudelliseen virtavesikunnostushankkeeseen (kh24.11.2020 § 283), jatkoaika hankkeelle 2023

Oulujoen vesivisio, Arvovesi, kuntarahoitusosuus/Oulun yliopisto, jatkoaika 31.5.2023