

KUHMO

HYVINVOINTIKERTOMUS 2013 - 2016

Kertomuksen vastuutaho ja laatijat (viranhaltijat, luottamushenkilöt, työryhmät):

Kuhmon kaupunginhallituksen päätöksellä valtuustokauden 2013 - 2017 hyvinvointikertomuksen laadinta toteutettu seuraavasti. Laadinnan suorittivat vapaa-aikatoimenjohtaja Timo Heikkilä, toimistosihteeri Raili Suomalainen ja henkilöstöasioidenhoitaja Miia Kettunen yhteistyössä hyvinvointikertomukseen liittyvien järjestöjen, kaupunkiorganisaation toimijoiden sekä Kainuun So-ten kanssa.

Raili Suomalaisen jäätyä siirryttyä eläkkeelle 1.1.2017 alkaen työryhmään ei ole valittu uutta jäsentä.

Mikä hyvinvointikertomus on?

Hyvinvointikertomus on kuntajohtamisen työväline. Se toimii kunnan strategiatyön, toiminnan ja talouden suunnittelun ja poliittisen päätöksenteon yhtenä perustana. Käytännössä hyvinvointikertomus on ymmärrettävään muotoon kirjoitettu tiivis asiakirja, joka valmistellaan kunnan johtoryhmän ja eri hallinnonalojen asiantuntijoiden yhteistyönä.

Hyvinvointikertomus sisältää katsauksen kuntalaisten hyvinvointiin ja siihen vaikuttaviin tekijöihin suunnitelman kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisestä, arvion toteutuneesta hyvinvoinnin edistämistoiminnasta ja hyvinvointipolitiikasta.

Valtuustokausittaisen kertomuksen valmistelu käynnistyy kunkin valtuustokauden lopussa arviointiosiollla, joka antaa uudelle valtuustolle tietopohjan uuden kauden käynnistämiseksi

Terveydenhuoltolain mukaan valtuustolle on valmisteltava laaja hyvinvointikertomus valtuustokausittain. Lisäksi kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä tulee raportoida valtuustolle vuosittain. Hyvinvointikertomuksen tulee olla osa kunnan strategiatyötä sekä toiminnan ja talouden suunnittelua.

Ketä hyvinvointikertomus koskee?

Hyvinvointikertomus koskee kunnan tai alueen useita toimijoita.

Miksi hyvinvointikertomus valmistellaan?

Hyvinvointikertomuksen valmistelulle on kolme tärkeää perustetta:

1. Kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen tukee ihmisoikeuksien toteutumista.
2. Kuntalaki edellyttää kunnilta asukkaiden hyvinvoinnin edistämistä. Hyvinvointikertomus tukee tätä tehtävää tarjoamalla työvälineen hyvinvointitarpeiden kartoittamiseen, hyvinvoinnin edistämisen suunnitelman tekemiseen sekä saavutusten ja toteutettujen toimenpiteiden arviointiin.
3. Terveydenhuoltolaki velvoittaa kuntia laatimaan hyvinvointikertomuksen. Lain mukaan kunnanvaltuustolle on valmisteltava laaja hyvinvointikertomus valtuustokausittain ja kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä on raportoitava valtuustolle vuosittain

Kaupunginhallitus nimeää työryhmän ja vastuuhenkilön hyvinvointikertomuksen

laadintaa omalta toimialaltaan. Kertomuksen valmistelusta vastaa kaupungin johtoryhmä tai erikseen nimetty hyvinvointiryhmä. Kertomusta valmistelevassa ryhmässä tulee olla eri hallintoalojen johtavia viranhaltijoita ja muita kunnan keskeisten hallinnonalojen asiantuntijoita. Poikkihallinnollisen ja -toiminnallisen ryhmän ansiosta myös vastuu kuntalaisten hyvinvoinnin edistämisestä on kaikkien yhteinen asia.

Hyvinvointikertomuksen valmistelun tulee kuitenkin kuulua aina kunnan pysyville toimijoille. Näin hyvinvointikertomus kytkeytyy osaksi kuntastrategiaprosessia sekä toiminnan ja talouden suunnittelua ja arviointia.

Hyvinvointikertomuksen laatijalle täytyy varata riittävät työaikaresurssit kertomuksen laadintaan sekä kouluttautumiseen tehtävään.

Tulevaisuudessa hyvinvointikertomukseen lisätään myös turvallisuusosio.

OSA I PÄÄTTYVÄN VALTUUSTOKAUDEN ARVIOINTI

Valtuustokauden 2013 - 2017 arvioinnissa tuodaan esille Kuhmon kaupungin ja Kainuun Soten toimenpiteet väestön hyvinvoinnin edistämiseksi valtuustokauden aikana sekä kehittämistoimenpiteet tulevalle valtuustokaudelle.

Valtuustokauden 2013 - 2017 aikana Kuhmon kaupunki panosti voimakkaasti mekaanisen puunjalostuksen kehittämiseen, tuloksia valtuustokauden aikana oli jo näkyvissä, kun Kuhmossa aloitettiin ensimmäisenä Suomessa CLT- levyjen valmistus ja myös CLT- levyistä tehtyjen elementtien valmistus. Vuoden 2016 aikana kaikkien toimialojen liikevaihto kääntyi nousuun. Vuositasolla tarkasteltuna kaikkien toimialojen liikevaihto kasvoi vuoden 2016 aikana 4,1 prosenttia verrattuna vuoteen 2015.

Kuhmon kaupungin tärkeimmät toimenpiteet kuhmolaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi ovat valtuustokauden 2013 - 2017 olleet seuraavat

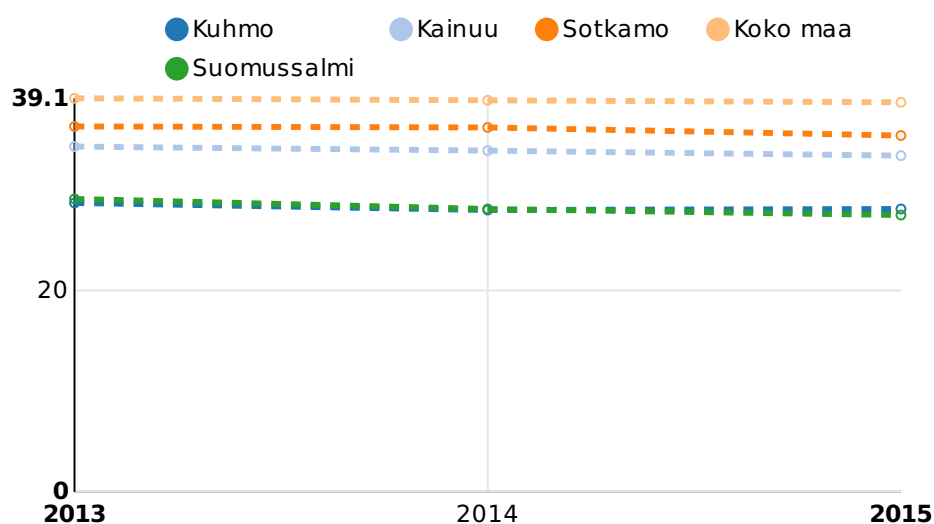
- Uuden vedenottamon rakentaminen
- Uuden hoivakodin rakentaminen sekä vanhan hoivakodin saneeraus
- Päätös uuden koulun rakentamisesta Kontion koulun ja Mäkikadun päiväkodin tilalle
- Katujen ja kevyen liikenteen väylien rakentaminen
- Yksityisteiden tukeminen
- Tuupalan keskuskeittiön ja ruokala tilojen saneeraus kaikkien koulujen käyttöön.
- Monipuolisen liikuntapaikkaverkoston ylläpitäminen ja uusien liikuntapaikkojen rakentaminen (Urheilukentän rata-alueen saneeraus, Tuupalan uuden koulun lähiliikuntapaikka/ piha-alue, Frisbee golfradan rakentaminen Kalevalan alueelle)
- Kuhmon pääsi mukaan ikäihmisten Voimaa Vanhuuteen kärkihankkeeseen.

Lisäksi Kainuun So - Te on pystynyt järjestämään Kuhmon terveysasemalla päivystyksen arkipäivisin ja viikonloppuisin ja kehittänyt vanhusten kotihoitoa palkkaamalla kodinhoitoon fysioterapeutin, joka edesauttaa vanhusten kotona asumista.

Tulevan valtuustokauden tavoitteista päättää huhtikuussa 2017 valittu kaupunginvaltuusto vuoden 2017 aikana

1 Indikaattoreiden osoittama hyvinvointi

Lapsiperheet, % perheistä



Suomussalmi : 27.50

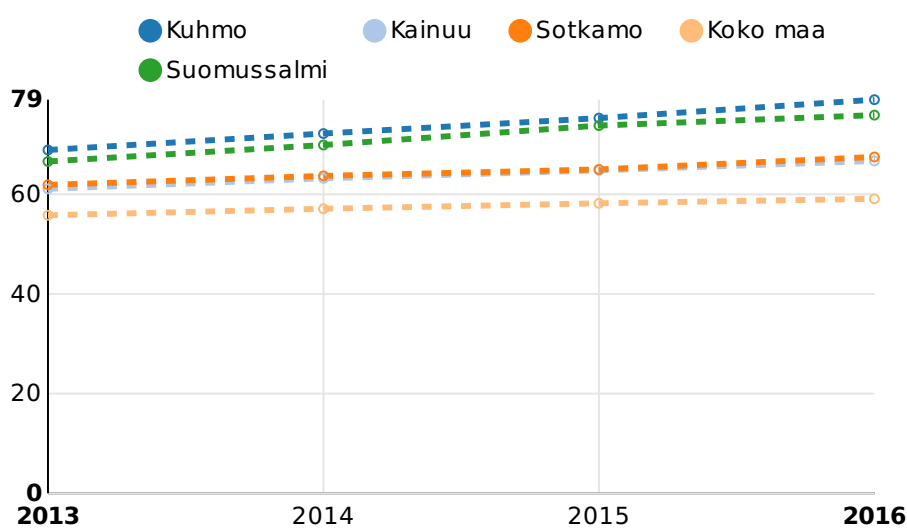
Kuhmo : 28.10

Kainuu : 33.40

Sotkamo : 35.40

Koko maa : 38.70

Huoltosuhde, demografinen



Koko maa : 59.10

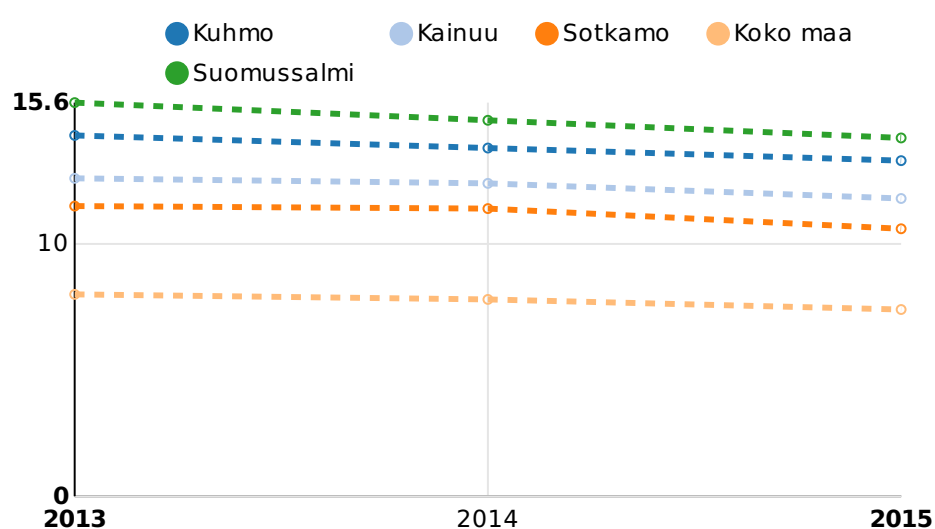
Kainuu : 66.70

Sotkamo : 67.50

Suomussalmi : 75.90

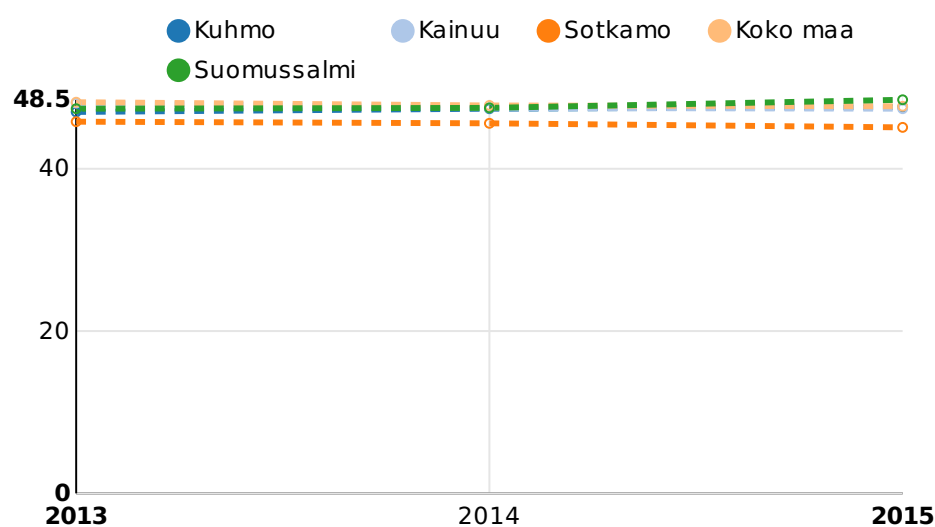
Kuhmo : 79.00

Työkyvyttömyyseläkettä saavat 25 - 64-vuotiaat, % vastaavanikäisestä väestöstä



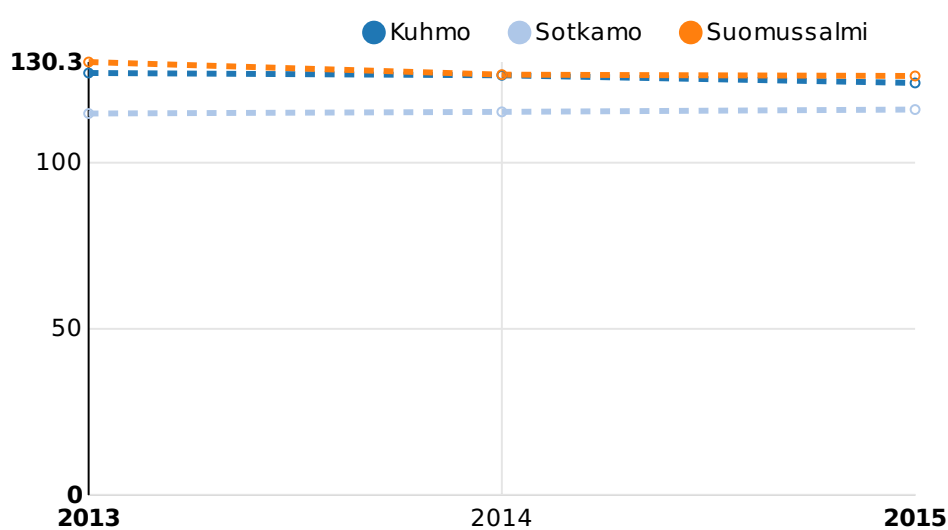
Koko maa : 7.40
Sotkamo : 10.60
Kainuu : 11.80
Kuhmo : 13.30
Suomussalmi : 14.20

Yksinasuvat 75 vuotta täyttäneet, % vastaavanikäisestä asuntoväestöstä



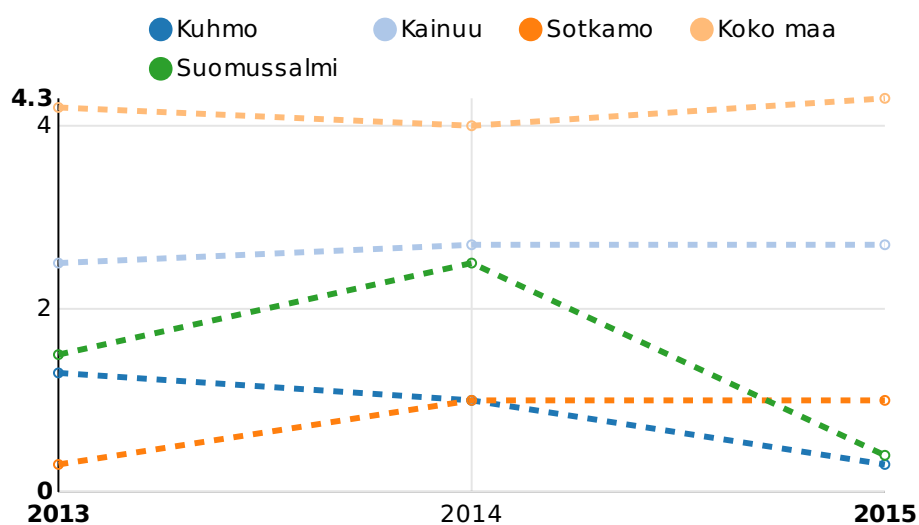
Sotkamo : 45.10
Kainuu : 47.40
Kuhmo : 47.60
Koko maa : 47.70
Suomussalmi : 48.50

Kelan sairastavuusindeksi, ikävakioitu



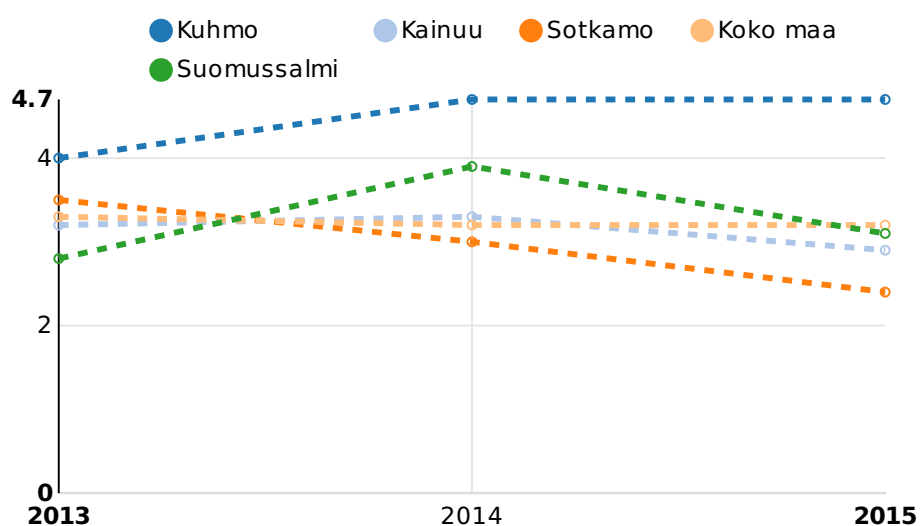
Sotkamo : 116.00
 Kuhmo : 124.00
 Suomussalmi : 126.10

Poliisin tietoon tulleet kaikki huumausainerikokset / 1 000 asukasta



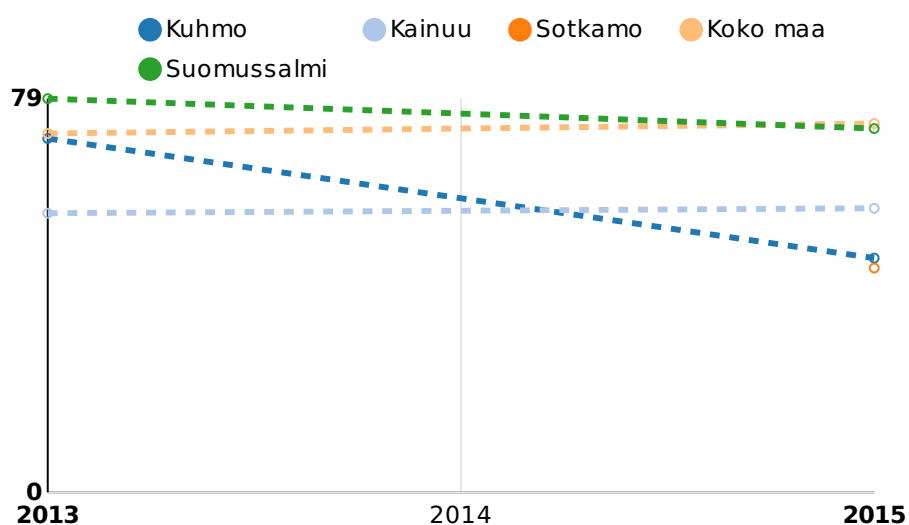
Kuhmo : 0.30
 Suomussalmi : 0.40
 Sotkamo : 1.00
 Kainuu : 2.70
 Koko maa : 4.30

Poliisin tietoon tulleet rattijuopumustapaukset / 1 000 asukasta



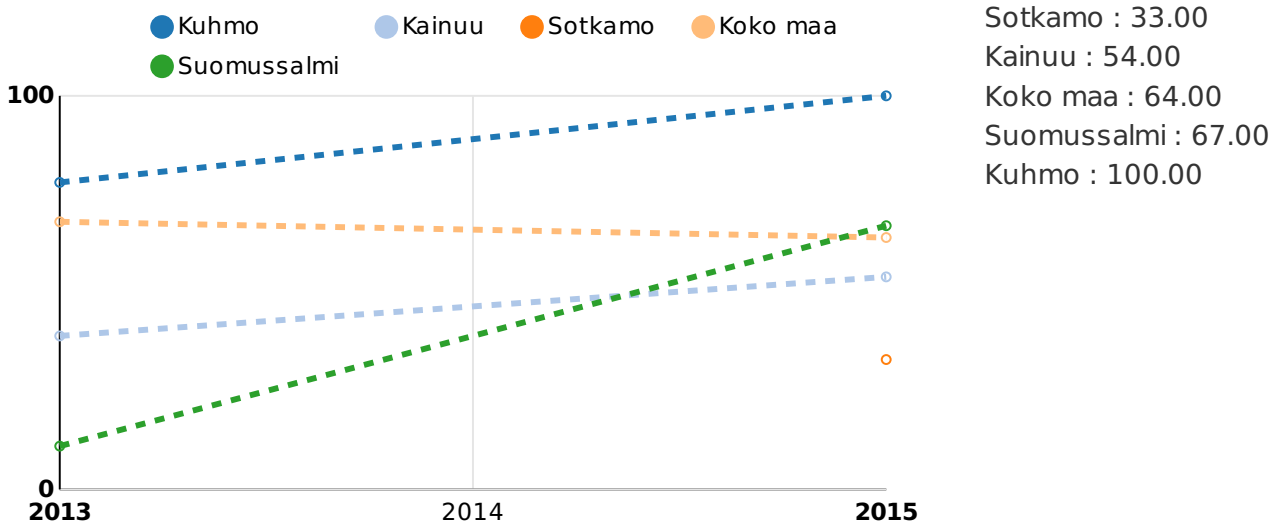
Sotkamo : 2.40
 Kainuu : 2.90
 Suomussalmi : 3.10
 Koko maa : 3.20
 Kuhmo : 4.70

Terveystiedon aktiivisuus (TEA) kunnan strategisessa johtamisessa, pistemäärä



Sotkamo : 45.00
 Kuhmo : 47.00
 Kainuu : 57.00
 Suomussalmi : 73.00
 Koko maa : 74.00

Hyvinvointi- ja terveyseroja kaventavat tavoitteet kunnan toiminta- ja taloussuunnitelmassa, pistemäärä



2 Hyvinvointitiedon ja tehtyjen toimenpiteiden arviointi

Yhteenvetoon on nostettu poimintoja taulukoista niiltä osin, joissa Kuhmon indikaattoriluvut ovat heikkoja vertailukohteisiin nähden. Lisäksi osiossa esitetään kuhmolaisia olemassa olevia hyviä käytänteitä, joilla pyritään vaikuttamaan kuhmolaisten hyvinvointiin.

Indikaattoritietojen pohjalta voi todeta, että Kuhmossa väestömäärän pieneneminen ja väestörakenteen muutos ovat vaikuttaneet huoltosuhteen kasvuun. Koska lapsiperheiden määrä on ollut laskusuunnassa, voidaan olettaa, että vanhusten määrä on ollut kasvattamassa huoltosuhdelukua. Tulevaisuutta varten on pohdittava, kuinka kuhmolaiset ikäihmiset saadaan pidettyä terveisinä, omatoimisinä ja toimintakykyisinä mahdollisimman pitkään.

Kuhmolaisen työikäisen väestön työkyvyttömyyseläkettä saavien määrä on samaa luokkaa kuin vertailukunnissa. Myös työttömyysluvut ovat Kuhmossa korkeat muihin verrattuna. Kaupungin elinkeinopoliittisten toimenpiteiden aktiivinen edelleen kehittäminen elinvoimaisen Kuhmon säilyttämiseksi on tärkeää myös tulevaisuudessa. Lisäksi työkyvyn ylläpitämisen toimenpiteet ovat tärkeitä työvoiman riittävyyden takaamiseksi.

3 Keskeiset opit ja evästyksät päättyvältä valtuustokaudelta

Toimivat käytännöt Kuhmossa:

LAPSET JA NUORET

- Lasten tukeminen ja varhaisen puuttumisen periaate varhais-kasvatuksessa: päivähoito, esiopetus, lasten kotihoidontuki ja kuntalisä
- Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan sekä esiopetuksen järjestäminen taajamassa ja kyläkouluilla

- Liikkuva koulu -hanke perusopetuksessa
- Koulukyytien tarjoaminen peruskoululaisille
- Kontion koulun liikuntatuntien viikkotuntimäärä
- Tuupalan koululle lisätty liikunta valinnaisaineeksi 8 ja 9-luokalle
- Koulujen oppilashuoltotyöryhmät
- Maksuttomat liikuntasalivuorot alle 18-vuotiaille
- Koululaisten uinninopetus tavoitteena uimataidon saavuttaminen kouluaikana
- Kesän päiväleirit esi - ja alakoululaisille
- Nuorten Yläkerta toiminnot
- Työpajatoimintaan lisätty matalan kynnyksen stattipajatominta ja 2013 aloitettu Etsivä nuorisotyö
- Kirjastonkäytön opetusta annetaan säännöllisesti peruskoululaisille
- Kulttuuripalveluja (näytelmä- ja tanssiesityksiä) tarjotaan vähintään kaksi kertaa vuodessa päiväkotikäisille ja peruskoululaisille. Näin kaikki lapset saavat kokea taide- ja kulttuurielämyksiä tasapuolisesti.
- Laaja Musiikkiopistotoiminta
- Kaupungin ja 4H-yhdistyksen välinen sopimus lasten ja nuorten harrastetoimintojen turvaamisessa
- Investoinnit lasten leikkialueisiin
- Lukiolla ilmaiset bändivuorot alle 18-vuotiaille
- Kouluterveyskyselyt lukiolla tulokset käsitelty OHR-ryhmässä, oppilaskokouksissa, ryhmänohjaustunneilla, koulun johtoryhmässä sekä terveystiedon kursseilla. Tulokset on käsitelty sivistyslautakunnassa ja sivistyspalvelujen toimialan johtoryhmässä
- Kansalaisopiston tarjoamat kurssit nuorille (runsaasti tanssikursseja, lasten käsityökoulu, lasten ja nuorten kuvataidekurssit)
- Lukiolla hyvät mahdollisuudet erilaisiin aktiviteetteihin hyppytunneilla
- Kaupungin tuki Kuhmossa opiskeleville lukion opiskelijoille
- Perusopetuksen runsas kerhotarjonta
- Päätös uuden koulun rakentamisesta

IKÄIHMISET

- Liikuntapassit 70- ja 80-ikäisille sekä uutena vuodesta 2014 alkaen 90-vuotista täyttäneille maksutta
- Terveys- ja erityisryhmien liikuntatarjonta vapaa-aikapalvelujen sekä kansalaisopiston toimintana
- Kiinteistöjen saneerauksessa ja uudisrakentamisessa huomioitu esteettömyys
- Kansalaisopiston tarjonta senioreille (tietotekniikan kurssit, liikuntakurssit, tarinointipiiri, käden taitojen piirit)
- Kansalaisopiston opintosetelit senioreille
- Vanhusten matalan kynnyksen info- piste kirjastolla
- Voimaa Vanhuuteen kärkihankekunta.

KOKO VÄESTÖ

- Maksuttomat salivuorot terveystoimintaryhmille
- Terveystoimintatarjonta vapaa-aikapalvelujen ohjaamana
- Monipuoliset ja laadukkaat liikuntaolosuhteet
- Liikunta-avustukset urheilu- ja kansanterveysjärjestöille painoalueina lapset, nuoret ja terveystoiminta
- Maltillinen maksupolitiikka liikuntapalvelujen tuottamisessa
- Kaupungin ja kolmannen sektorin välinen yhteistyö (mm. urheiluseurat, kansanterveys- ja eläkeläisjärjestöt, kylätoimikunnat, kulttuurijärjestöt)

- Tilatarjonta vapaaehtoistoimintaan: Tarinatupa yhdistysten käytössä, kokoustilojen tarjoaminen eri toimijoille kaupungin kiinteistöissä. Kirjastossa on näyttelytiloja ja kokoustiloja maksutta kuntalaisten käytössä.
- Yhteistyö ja verkostoituminen mm. Kainuun So-Ten ja seurakunnan kanssa
- Poikkihallinnolliset työryhmät mm. Mielenterveys- ja päihdetyöryhmä, Terveyden- ja hyvinvoinnin edistämisen työryhmä ja Liikenneturvallisuustyöryhmä
- Monipuoliset ja laadukkaat kirjasto-, kulttuuri- ja musiikkiopistopalvelut
- Kirjastolla on pitkät aukioloajat (48 t viikossa) ja monipuoliset aineistokokoelmat
- Kirjastoauto käy kerran viikossa perukan kouluilla, päiväkodeilla ja palvelukodilla sekä kahden viikoin välein pysäkeillä, myös taajaman ulkopuolella
- Kotipalvelun asiakas saa lainakirjat postin kautta kotiinsa sovittuna päivänä
- Kirjastossa on asiakkaiden käytössä Internet - päätteitä ja langaton verkko sekä liikuntavälinelainausta
- Kulttuuriavustuksia jaetaan vuosittain kulttuurialan yhdistyksille ja taiteen harjoittajille
- Maaseudun neuvottelukunnan jalkautuminen kylille -> kylälaisten kuuleminen ja tiedottaminen
- Kyläyhdistysten ja kylätalojen toiminnan tukeminen
- Liikenneturvallisuuden kehittäminen
- Työmenetelmien kehittäminen mm. katupölyn poistaminen -> ilman laadun parantaminen
- Talvikunnossapitoon satsaaminen, yksityisteiden tukeminen
- Investoinnit puistoalueisiin ja kaupungin yleisilmeen siisteyteen.
- **Kansalaisopiston kurssitarjonta eri ikäryhmille sekä taajamassa että perukoissa**
- Aikuisopiskelumahdollisuudet lukiolla ja kansalaisopistossa
- **Kuhmo on panostanut valtuustokauden aikana voimakkaasti työllisyyden edistämiseen - Valtuustokauden aikana 2013 aloitti Kuhmon oma työllisyyskokeilu, jonka tarkoituksena oli pitää aikaistyöttömyyden vähentäminen. Hankkeen jatkona on aloitettu 2 eriillistä hanketta Green Care ja Hyvä Arki hanke, joiden tarkoituksena on edelleenkin vähentää pitää aikaistyöttömyyttä.**
- **Kuhmon työttömyys on vähentynyt vuosien 2016 ja alkuvuoden 2017 aikana**
- **Kuhmoon perustettiin kaupungin, yrittäjien ja seurakunnan toimesta Kuhmon työvire ry, joka on aloittanut Kirpputoritoiminnan ja työllistää pitää aikaistyöttömiä.**

TERVEYTTÄ JA HYVINVOINTIA TUKEVA YHDYSKUNTASUUNNITTELU

Kaupunkiympäristöpalvelujen

Toimiva ja laadukas kunnallistekniikka

- korjausneuvonnan toimenpitein asukkaiden elämänlaadun parantaminen ja perusturvasektorin asumis- ja laitoshoitopalvelujen kustannusnousun kaventaminen
- katujen turvallisuuden parantaminen
- puistojen ja yleisten alueiden viihtyisyyden ja vapaa-aikavietto-mahdollisuuksien ylläpitäminen ja kehittäminen
- jätehuollon kierrätys ja kestävä kehityksen periaatteet
- luotettava ja hyvälaatuinen lämpöhuolto asiakkaille
- laadukkaan talousveden toimittaminen asiakkaille
- vesihuoltoverkon laajentaminen taajama-alueen ulkopuolelle Haatajan kylälle, Kuhmoniemelle sekä mahdollisesti Jämäkselle.
- vesihuollon kehittämissuunnitelmat
- palo- ja pelastustoimen tasokas toteuttaminen Aluepelastuslaitoksen toimesta
- ympäristön soveltaminen yhteiskunnalliseen ja taloudelliseen kehitykseen ympäristönsuojelun keinoin kuntalaisten elinympäristön ja elämänlaadun parantamiseksi

Ympäristöohjelman mukainen uusiutuvan/bioenergian käyttö energiantuotannossa ja -käytössä.

OSA II TULEVAN VALTUUSTOKAUDEN SUUNNITTELU

Tulevan valtuustokauden 2017 - 2021 suunnittelu käynnistyy uuden valtuustokauden alkaessa järjestettävässä valtuustoseminaarissa.

4 Kuntastrategian painopisteet ja linjaukset

Kuhmon kaupungin kuntastrategia ja toimintasuunnitelma 2017

Tavoitekuva perustuu seuraaviin vahvuuksiimme:

- Metsäklusteri, puutuoteosaaminen ja bioenergia
- Kaunis vesi- ja metsäluonto (sata koskea)
- Kulttuurikaupunki
- Elinvoimainen maaseutu
- Peruspalvelut kunnossa
- Venäjän läheisyyden tuomat mahdollisuudet

Strategian ja toiminnan painopistealueet tavoitekuvaan pääsemiseksi

1. Biotalous: lähiruoka, hankinnat vähähiilisyys
2. Yritystoiminnan ja investointien kasvu
3. Toimivat palvelut
4. Johtaminen ja työyhteisöosaaminen: luottamushenkilöt, esimiehet ja henkilöstö
5. Oikein mitoitettu henkilöstö, motivaatio, tavoitteellisuus ja osaaminen
6. Talous tasapainossa

5 Hyvinvoinnin edistämistä tukevat ohjelmat ja suunnitelmat

Valtakunnalliset ohjelmat ja suunnitelmat, jotka ohjaavat kuntien toimintaa

1. [Valtioneuvoston periaatepäätös Terveys 2015 kansanterveysohjelmasta](#)
2. [Terveiden edistämisen laatusuositus \(STM 2006:19\)](#)
3. [Valtioneuvoston periaatepäätös terveyttä edistävän liikunnan ja ravinnon kehittämislinjoista](#)
4. [Valtakunnallinen kolmas sisäisen turvallisuuden ohjelma](#)
5. [Valtioneuvoston asetus \(380/2009\) neuvolatoiminnasta, koulu- ja opiskeluterveydenhuollosta sekä lasten ja nuorten ehkäisevästä suun terveydenhuollosta](#)

6. [Alkoholiohjelma](#),
7. [Lähisuhde- ja perheväkivallan ehkäisyyn suositukset sosiaali- ja terveystoimelle](#) (STM Julkaisuja 2008:9),
8. [Lihavuusohjelma](#)
9. [Työhyvinvointifoorumi](#)
10. [Laitoksista yksilölliseen asumiseen](#). Valtakunnallinen suunnitelma palvelujen kehittämiseksi lähiyhteisöön.
11. [Sosiaalihuollon lainsäädännön uudistaminen](#). Sosiaalihuollon lainsäädännön uudistamistyöryhmän loppuraportti
12. [Toimiva lastensuojelu](#)
13. [Valtioneuvoston periaatepäätös kehitysvammaisten henkilöiden yksilöllisen asumisen ja palvelujen turvaamisesta](#).
14. Vahva pohja osallisuudelle ja yhdenvertaisuudelle. [Suomen vammaispoliittinen ohjelma VAMPO 2010-2015](#).
15. Toimeentulotuki. [Opas toimeentulotukilain soveltajille](#).

Valtakunnalliset toimintaohjelmat

1. [Diabeteksen ehkäisy](#)
2. [Itsemurhien ehkäisy](#)
3. [Koti- ja vapaa-ajan tapaturmien ehkäisy](#)
4. [Lasten huomioon ottaminen perheissä, joissa on mielenterveys- tai päihdeongelma](#)
5. [Lähisuhde- ja perheväkivallan ehkäisy](#)
6. [Masennuksen ehkäisy](#)
7. [Osteoporoosin ehkäisy](#)
8. [Päihdehaittojen vähentäminen](#)
9. [Seksuaali- ja lisääntymisterveyden edistämisen toimintaohjelma](#)
10. [Suun terveyden edistäminen](#)
11. [Sydäntautien ehkäisy](#)
12. [Terveellisen ravitsemuksen edistäminen](#)
13. [Terveystietojen kaventaminen](#)
14. [Terveystietokunnan edistäminen](#)
15. [Tupakoinnin vähentäminen](#)
16. [Ravitsemushoito Suositus sairaaloihin, terveyskeskuksiin, palvelu- ja hoitokoteihin sekä kuntoutuskeskuksiin](#)
17. [Sosiaalityö hyvinvointipolitiikan välineenä 2015 -toimenpideohjelma](#)

Kainuun kuntia ohjaavat ohjelmat ja suunnitelmat

- 1) Kainuun maakuntasuunnitelma 2025
- 2) Kainuun maakuntastrategia 2035 - Kainuu-ohjelma
- 3) Sosiaali- ja terveystoimialan palvelustrategia (linjaukset)
- 4) Kainuun lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2013 - 2016 myöhemmin käytetään keväällä 2017 valmistunassa olevaa suunnitelmaa
- 5) Terveysthuollon järjestämissuunnitelma
- 6) Mielellään Kainuussa kaiken ikää - Kainuun mielenterveys ja päihdestrategia 2011-2016
- 7) Iän iloinen Kainuu2030 - ikääntymispoliittinen strategia
- 8) Kainuun maakuntakaava 2020
- 9) Kainuun matkailustrategia 2011-2020
- 10) Laajakaista kaikille -hanke
- 11) Kainuun ilmastostrategia 2020
- 12) Kainuun ympäristöohjelma 2020
- 13) Uudistuva Kainuu 2012 - sopimus innovaatiotoiminnan ja osaamisen edistämiseksi

Kuhmon kaupungin toimintaa ohjaavat asiakirjat

1. Kuhmon kaupungin talousarvio vuodelle 2017 ja taloussuunnitelma vuosille 2018 - 2019
2. Kuhmon kaupungin kuntstrategia ja toimintasuunnitelma 2017
3. Kuhmon kaupungin strategian toimenpideohjelma
4. Kuhmon kaupungin palveluohjelma
5. Kuhmon kaupungin elinkeino-ohjelma
6. Hankintapolitiikka -asiakirja
 - Tavoitteena on lisätä lähiruoan käyttöä ateriapalveluissa
7. Kuhmon liikenneturvallisuussuunnitelma
8. Kaupungin henkilöstötilinpäätös
9. Kuhmon kaupungin henkilöstöpolitiikka asiakirja
10. Kuhmon kaupungin tasa-arvosuunnitelma
11. Kuhmon kaupungin henkilöstö- ja koulutussuunnitelma
12. Työterveyshuollon toimintasuunnitelma
13. Kuhmon kaupungin konserniohje
14. Kuhmon kaupungin ympäristöohjelma

Painopistealue ja kehittämiskohde/kohteet

OSA III VALTUUSTOKÄSITTELY

Raportti vuosilta 2013 - 2017 käsitellään kaupunginvaltuustossa keväällä 2017